

УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

**ГОДИШЕН ДОКЛАД**  
НА РЕКТОРА  
ЗА СЪСТОЯНИЕТО НА УНСС  
И РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ ДЕЙНОСТТА  
НА УНИВЕРСИТЕТА

декември 2024 г. – декември 2025 г.

София, 2025





Уважаеми членове на Общото събрание на УНСС,

Измина още една година на целенасочено усилие, отговорност и растеж за УНСС. 2025 година се утвърди като поредната, в която нашият университет разширява авторитета и укрепва позициите си като лидер в икономическото образование и надежден партньор в европейското образователно и научно пространство.

В тазгодишния доклад за състоянието на УНСС и резултатите от дейността на университета можем да се похвалим с много постижения, но тук ще открия няколко, които направиха УНСС още по-търсен от кандидат-студентите, международните партньори и бизнеса.

**Кандидатстудентската кампания за учебната 2025/2026 година** се проведе в среда на ускорена дигитализация и засилена конкуренция, но ние успешно отстояхме своята репутация. Благодарение на стратегически управленски решения, сътрудничество с местната власт и средните училища, както и въвеждането на иновативни форми за прием – включително единния изпит по математика – интересът към УНСС значително нарасна.

Подадените документи за класиране достигнаха 8329, спрямо 5449 през 2020 г. Впечатляващ е ръстът на записалите се студенти – 5382 новоприети

студенти, спрямо 3337 през 2020 г., и то при намалена държавна поръчка. Трайно се увеличава делът на студентите в дистанционна форма и на тези в платено обучение – 40%, което свидетелства за доверието в качеството на нашите програми. Продължи работата по разработване и предлагане на курсове за следдипломна квалификация, като за периода новозаписани са общо 1120 курсисти.

Особено ценен показател е оценката на самите студенти – 91% от тях заявяват, че отново биха избрали УНСС.

Ще открия и **научната дейност и развитието на академичния капацитет**. Нашата главна цел остава превръщането на УНСС в още по-силен научно-образователен център, равнопоставен партньор в европейските научни инициативи. В тази връзка развихме ключови направления – дигитализация на научната дейност, стимулиране на публикационната активност, подкрепа за докторски изследвания, отворена наука и университетски грантове.

През отчетния период бяха открити два нови института – Институт за изкуствен интелект в икономиката и Институт за повишаване на научноизследователския капацитет в ядрената индустрия и сигурност – стратегически стъпки за модернизирания научен профил на университета.

Публикационната активност остава силна – 204 публикации в университетските издания; общият брой публикации в други издания е 514 (към момента на отчитане); 8458 цитирания в световните бази Scopus и Web of Science; 5 патента и 8 полезни модела.

**Международното сътрудничество и глобалната видимост** остават водещ приоритет за УНСС, който заема 80-а позиция в QS Eastern Europe 2025 г. от 101-во място през 2024 г. като единствения икономически университет в класацията. Наблюдава се ръст за Европа като УНСС заема 506-о място. Спрямо съществуващите 5000 университета в Европа е много добро позициониране. Отчита се ръст от 26,3% в подписаните международни споразумения, а интересът на чуждестранните студенти продължава да нараства. През отчетния период са приети общо 200 чуждестранни студенти в ОКС „бакалавър“ и в ОКС „магистър“. По този начин броят на записаните чуждестранни студенти за учебната 2025/2026 година е 420. През последните години разширихме значително участието си в програмата „Еразъм+“. Положихме усилия да увеличим броя на двустранните споразумения с университети от Европа, Азия и Северна Америка и към момента университетът си партнира с 237 академични институции. Всяка година стотици наши студенти и преподаватели участват в академична мобилност, а УНСС приема чуждестранни студенти и гост преподаватели от над 30 държави. Бяха реализирани общо 235 изходящи мобилности в програмни държави по проект по КД 131, от които 91 студентски мобилности с цел обучение. Други 145 студентски мобилности бяха реализирани с цел практика. С 220 финанси-

рани мобилности и 235 реализирани – УНСС бележи над 100% реализация, което представлява ръст от над 29% спрямо предходния отчетен период.

УНСС е не само активен участник в глобалния проект на европейските икономически университети ENGAGE.EU. От следващата година нашият университет поема председателството на университетския алианс. Усилията за задълбочаване на сътрудничеството между университетите партньорите в алианса доведоха до разработването и подаването на ново проектно предложение по поканата за набиране на предложения HORIZON-WIDERA-2025-01-ACCESS-01. По това проектно предложение УНСС е водещ координатор и ключов участник в разработването. УНСС участва в още две проектни предложения по същата покана като партньор.

Резултатите от положените усилия имат видимо финансово изражение. Привлечените средства за периода декември 2024 – декември 2025 г. по спечелени проекти, финансирани със средства от фондове и оперативни програми на ЕС, от фонд „Научни изследвания“, от МОН и от други институции, са в общ размер, надхвърлящ 11 000 000 лв. Изключителен напредък отбелязват отношенията ни с китайските университети, с които се обучават студенти в съвместни програми – Университета по икономика и бизнес в Хъбей (Hebei University of Economics and Business – HUEB), Университета за чуждестранни изследвания в Тиендзин (Tianjin Foreign Studies University – TFSU) и Шанхайския университет „Джао Тонг“ (Shanghai Jiao Tong University – SJTU). От септември 2025 г. стартираха двете нови дуални бакалавърски програми – „Финанси и счетоводство“ и „Търговия и продажби“ – между УНСС и HUEB. Приетите студенти в програмите през първата година от приема са 226.

**Институционално и бизнес сътрудничество и студентски политики.** Продължиха активните връзки с работодателските организации, с държавните и общинските институции, намерили израз в подписаните през последните години над 280 меморандума в полза на обучителния процес, като само през отчетния период те са 68 броя. Активизираща се и бизнес академията.

**Учебна среда и услуги за студентите.** Университетът продължава да инвестира в модернизация – разширена материална база, обновен спортен комплекс, електронна библиотека, безплатен интернет, дигитализирани административни и академични процеси. Университетската библиотека бе посетена от 58 351 читатели, като са регистрирани 3654 нови потребители.

**Развитие на общественото присъствие на УНСС.** През годината дейността на университета беше отразена в рекорден брой публикации – 1779. От тях 516 са свързани пряко с дейността на ректора, включително 49 интервюта и 10 публикации в чужди медии, което още веднъж доказва широкото обществено доверие в институцията. Част от повишения медиен интерес

се дължи и на десетките събития, с които бе отбелязана 105-годишнината на УНСС. За честването бяха привлечени над 100 000 лв. чрез дарителска кампания сред партньорите на нашия университет.

Уважаеми колеги,

Знам, че силните често остават сами срещу бурите. Те нерядко вървят по трудните пътеки и стигат върховете сами. Но от върха се открива по-далечен хоризонт – и той е достъпен само за тези, които не се страхуват да изкачват височини. УНСС вече 105 години продължава да бъде такъв връх и да показва посока – за студентите, за науката, за обществото.

Благодаря на всички, които с професионализъм, последователност и отдаденост подкрепят развитието на нашия университет.

Проф. д-р Димитър Димитров  
ректор на УНСС

## СЪДЪРЖАНИЕ

<b>I. УЧЕБНА ДЕЙНОСТ</b> .....	11
1. Кандидатстудентска кампания и прием.....	12
2. Административно обслужване на студентите.....	25
3. Разписание .....	47
4. Учебна документация, отчетност и контрол .....	49
5. Верификация и признаване .....	50
6. Колцентър .....	53
7. Център за дистанционно обучение – София .....	54
8. Регионален център за дистанционно обучение – Хасково.....	64
9. Учебна документация .....	69
10. Анализ и контрол на учебната дейност .....	71
11. Акредитации .....	77
12. Управление на качеството .....	82
<b>II. ИНФОРМАЦИОННИ ТЕХНОЛОГИИ, ДИГИТАЛИЗАЦИЯ И КИБЕРСИГУРНОСТ</b> .....	85
1. Създаване и експлоатация на компютърните системи и модулите в интегрираната информационна система „Студент“ .....	85
2. Интернет и комуникационни ресурси.....	89
3. Системно софтуерно осигуряване.....	92
4. Техническа поддръжка .....	94
5. Администриране и мониторинг на уебсайтове .....	95
6. Поддръжка и експлоатация на единен приемен изпит, национални съсьтезания, електронни семестриални и държавни изпити.....	97
7. Университетски тестови център .....	98
<b>III. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ</b> .....	101
1. Дигитализиране на научноизследователската дейност .....	102
2. Научноизследователски институти .....	102
3. Университетски проекти за научни изследвания .....	106
4. Университетски проекти за частично финансиране на научни форуми.....	107
5. Подготовка и развитие на академичния състав .....	109
6. Научни издания на УНСС и отворена наука .....	112

<b>IV. МЕЖДУНАРОДНА ДЕЙНОСТ И ПРОЕКТНА АКТИВНОСТ</b> .....	121
1. Дейности в подкрепа на Стратегическа цел 1 – интернационализация в образователната дейност.....	122
2. Дейности в подкрепа на Стратегически цели 1 и 2, свързани с интернационализация в образователната и научноизследователската дейност .....	136
3. Дейности в подкрепа на Стратегически цели 3 и 4, свързани с подобряване на институционалната екосистема на интернационализация и създаване на добавена стойност за обществото.....	147
<b>V. ИНСТИТУЦИОНАЛНО И БИЗНЕС СЪТРУДНИЧЕСТВО И СТУДЕНТСКИ ПОЛИТИКИ</b> .....	151
1. Институционално сътрудничество.....	154
2. Бизнес сътрудничество.....	157
3. Спонсорства и дарения.....	158
4. Студентски политики.....	158
<b>VI. ОБЩЕСТВЕНА КОЛЕКЦИЯ „ИСТОРИЯ НА УНСС“</b> .....	162
<b>VII. ИНСТИТУТ ЗА СЛЕДДИПЛОМНА КВАЛИФИКАЦИЯ</b> .....	164
1. Учебна дейност .....	164
2. Реклама, информационно и административно организационно обслужване .....	165
3. Финансова дейност .....	165
<b>VIII. УНИВЕРСИТЕТСКА БИБЛИОТЕКА</b> .....	169
1. Комплектувани библиотечни единици .....	169
2. Сектор „Информационни ресурси“ .....	170
3. Сектор „Справочно-информационно обслужване“ .....	171
<b>IX. ДИРЕКЦИЯ „ФИНАНСИ“</b> .....	179
1. Отдел „Финансово-счетоводен“ .....	182
2. Отдел „Бюджет, стипендии и проекти“.....	183
3. Сектор „стипендии“ .....	184
<b>X. УПРАВЛЕНИЕ НА СОБСТВЕНОСТТА</b> .....	185
<b>XI. ПОДЕЛЕНИЕ „СТУДЕНТСКИ СТОЛОВЕ И ОБЩЕЖИТИЯ“</b> .....	191

<b>XII. ВЪЗПИТАНИЕ И СПОРТ</b> .....	195
1. Учебна дейност .....	195
2. Научноизследователска дейност .....	197
3. Спортно-състезателна дейност .....	198
<b>XIII. МЕЖДУУНИВЕРСИТЕТСКИЯ ЦЕНТЪР ЗА РАЗВИТИЕ НА КАРИЕРАТА</b> .....	200
1. Обща характеристика .....	200
2. Основни резултати от дейността .....	202
<b>XIV. ПРАВНО И НОРМАТИВНО ОБСЛУЖВАНЕ</b> .....	209
1. Сектор „Правно обслужване“ .....	209
2. Сектор „нормативно обслужване“ .....	211
<b>XV. КАДРОВИ ПОТЕНЦИАЛ И СОЦИАЛНА ПОЛИТИКА</b> .....	213
1. Численост на персонала .....	213
2. Назначени преподаватели.....	213
3. Увеличение на преподавателите с научни степени .....	214
4. Работна заплата .....	215
<b>XVI. КОМИСИЯ ПО ВЪТРЕШНИТЕ АКТОВЕ</b> .....	217
1. Поддръжка на единния регистър на вътрешните актове.....	217
2. Проекти за нови вътрешни актове и изменения на съществуващите .....	217
3. Допълнителни обслужващи дейности .....	218
<b>XVII. ДИРЕКЦИЯ „КАБИНЕТ НА РЕКТОРА“</b> .....	219
1. Отдел „Връзки с обществеността и маркетинг“ .....	219
2. Сектор „Управление на университетския сайт“.....	232
3. Сектор „Протокол“ .....	234
4. Деловодство и централен архив .....	241
5. Вестник на УНСС.....	243



## I. УЧЕБНА ДЕЙНОСТ

Организацията на учебно-преподавателската дейност и приема в УНСС във всички квалификационни степени и професионални направления през периода декември 2024 – декември 2025 г. съответстват на стратегическите цели, заложи в визията, мисията и стратегическия план на университета. Тези насоки са основани на националната и университетската нормативна уредба, като акцентират върху прилагането на съвременните стандарти в Европейското образователно пространство. Утвърдена е практика учебната документация да се разработва, обсъжда и оценява след провеждане на съответните анализи, като се обновява съобразно динамичните промени в социално-икономическата среда, обратната връзка от студентите и мненията на потребителите на кадри.

Водеща насока за постигане на резултатите през периода продължава да бъде повишаването на авторитета на УНСС като образователна институция – лидер в областта на икономическите, управленските, социалните и правните науки в България и Югоизточна Европа. От нея произтича и ключов принцип, успешно залегнал в кандидатстудентската кампания за прием в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ за учебната 2025/2026 година, както и на цялостния учебен процес и неговото ресурсно осигуряване. Въвежданите образователни иновации, съвременните методи за преподаване, модернизиранието на материално-техническата и информационна база, дигитализацията на учебната и административната дейност, възможностите за кариерно развитие и практическа подготовка на студентите утвърждават УНСС като лидер в българското висше образование и повишават неговия авторитет в европейски и международен план.

В основата на постигнатите резултати стоят целенасочените управленски решения на ръководството на университета, подкрепени от екипното действие на административния състав и академичната общност. Осигурена бе необходимата комуникация и организация на процесите при традиционното утвърждаване на наложените се добри практики. Постигнатите успехи в електронизацията на учебния процес и предлагането на дигитални услуги за студенти и преподаватели се налагат устойчиво като ефективен подход за учебно-преподавателска работа. Утвърдени са ключови документи като: Правилник за приемане на студенти в ОКС „бакалавър“ и „магистър“ след средно образование за специалност „Право“ през учебната 2025/2026 година и Правилник за прием на студенти в ОКС „магистър“ в УНСС през учебната 2025/2026 година.

В тези условия се проведе и ежегодната кандидатстудентска кампания, при която с подходящи стратегически решения се утвърди положителната

тенденция за нарастване на приема независимо от демографската криза и други обективни процеси в българското общество. Кандидатстудентската кампания се осъществи в тясно сътрудничество с представители на местната власт и средните училища. Тези процеси успешно подпомогнаха реализацията на стратегията за осигуряване на висококвалифицирани специалисти за бизнеса и централната и местните администрации. Акцент в КСК бе поставен върху приема с ДЗИ по математика и за първи път бе проведен единен кандидатстудентски изпит по математика за общообразователна подготовка съвместно с други университети, обучаващи в ПН 3.8 „Икономика“ и ПН 3.7 „Администрация и управление“.

В нашия университет действа организация за разработване, детайлно обсъждане и одобрение на учебната документация за всички образователни степени и форми на обучение. През отчетния период такава документация е разработена, обсъдена и утвърдена съобразно изискванията на ЗВО и вътрешно-университетската нормативна уредба. Образователният процес в УНСС е тясно обвързан с очакванията на заинтересованите страни (студенти и потребители на кадри), като чрез разнообразни подходи и форми се насърчават мотивацията и ангажираността на студентите и работодателите в цялостния процес на обучение. Създадени са и редица стимули за насърчаване на инициативността и мотивацията на преподавателите и административния състав.

В следващите раздели на настоящия отчет са представени основните резултати от редица дейности, осъществени от дирекция „Учебна дейност“, ЦДО – София, РЦДО – Хасково, дирекция „Информационни технологии“, както и дейностите по управление на качеството и акредитациите на УНСС за периода декември 2024 – декември 2025 г.

## **1. КАНДИДАТСТУДЕНТСКА КАМПАНИЯ И ПРИЕМ**

Кандидатстудентската кампания (КСК) за учебната 2025/2026 година се проведе в условията на ускорена дигитализация и във все по-засилена конкуренция между университетите, отстояващи рейтингови позиции и репутация. Дигитализацията, технологиите и изкуственият интелект (AI) променят фундаментално начина, по който функционира висшето образование. УНСС е лидер сред университетите в България, които активно интегрират новите тенденции, за да предоставят на кандидат-студентите, студентите и преподавателите модерна и конкурентна образователна среда. Балансираният подход в управлението, основан на ясни принципи и екипна работа, богатото портфолио от предлагани специалности в шест професионални

направления все повече привлича интереса към университета. Резултатът от проведените кандидатстудентски кампании е рекорден брой новоприети студенти през учебната 2025/2026 година.

### **1.1. ОКС „бакалавър“**

Приемът в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ за специалност „Право“ след средно образование се осъществи по специалности в редовна и дистанционна форма, обучение, субсидирано от държавата (държавна поръчка) или срещу заплащане. За кандидатстудентската кампания 2025/2026 се открояват няколко основни акценти. С решение на АС № 1/02.04.2025 г. бе утвърден нов учебен план и квалификационна характеристика за ОКС „бакалавър“, специалност „Криптоикономика“ (срещу заплащане), професионално направление „Икономика“, редовна форма на обучение. За специалност „Здравен и делови туризъм и икономика“ бе обявен прием за обучение в редовна форма на обучение срещу заплащане.

За да отговори на държавните изискванията и промените, приети с Постановление № 84 от 6 юни 2025 г. за изменение и допълнение на нормативни актове на Министерския съвет (обн., ДВ, бр. 47 от 10 юни 2025 г.), УНСС, съвместно с Икономически университет – Варна, и Стопанска академия „Д. А. Ценов“, организира Единен прием изпит по математика (ЕПИМ) – още една допълнителна възможност за прием на кандидат-студенти. Форматът на ЕПИМ е държавен зрелостен изпит по математика за общообразователна подготовка, който включва 2 части. Първата част съдържа 20 тестови въпроса с 4 възможни отговора, а част втора – 3 задачи с пълно описание на решението, като продължителността на изпита бе 4 астрономически часа. Оценката от успешно положение ЕПИМ е балообразуваща с коефициент 3 (три) при кандидатстване за всички специалности в ОКС „бакалавър“ от професионални направления „Икономика“ и „Администрация и управление“ в УНСС. Изпитните материали бяха подготвени от екип, включващ преподаватели от катедра „Математика“ на УНСС, както и колеги от участващите университети.

През февруари 2025 г. Центърът за прием на документи (ЦПД) се премести в ново, реновирано помещение до входа на най-голямата академична зала – аула „Максима“. Университетът създаде условия за онлайн прием на документи, които да улеснят кандидатите при подаването на документите както за предварителните изпити, така и за участие в редовната кампания. На кандидат-студентите се предоставят компютри и със съдействието на консултанти – служители от дирекция „Университетска библиотека“, те могат да подават своите документи и онлайн. Запазен бе и традиционният начин на подаване на документи чрез хартиени формуляри, като документи-

те за кандидатстване се размножават и предоставят безплатно на кандидат-студентите. Документи за прием в УНСС се подават още в РЦДО – Хасково и в центровете за кандидат-студентска подготовка и информация в страната, с които УНСС работи в партньорство.

По данни от информационната система около 74 на сто от кандидат-студентите (6993) подават своите заявления за класиране онлайн. Независимо от големия процент на подадените онлайн документи, по-голяма част от тях преминават задължителна проверка и верификация от служители. Предоставената възможност кандидат-студентите да заплащат такси на място на ПОС устройства при подаване на документи бе оценена положително и се наложи като добра практика. На разположение в ЦПД са общо пет ПОС устройства.

Телефонната вайбър група, в която се споделят спешни програмни казуси с цел по-бързото им решаване, продължи да функционира и през настоящата година. Обслужват се в реално време електронните пощи: [priem@unwe.bg](mailto:priem@unwe.bg), [priemcpd@unwe.bg](mailto:priemcpd@unwe.bg), както и личните пощи на служителите в отдела. По този начин кандидат-студентите своевременно задават своите въпроси, подават заявления за смяна на изпити, осъществява се промяна на вече заявени изпит, смяна на специалности за кандидатстване, възстановяване на внесени такси и др.

Служителите от сектор „Колцентър“ в разгара на кампанията участваха активно в комуникацията и подкрепата на кандидат-студентите. Съвместно с отдел „Връзки с обществеността и маркетинг“ бе разработен „Справочник за кандидат-студенти“, достъпен на университетския сайт. Създаде се нова, атрактивна и достъпна визия на информационната уебстраница за прием на кандидат-студенти ([www.priem.unwe.bg](http://www.priem.unwe.bg)), даваща актуална информация за кампанията – графици на предварителни изпитни сесии, редовна кампания, класирания и допълнителен прием.

За поредна година Консултативният съвет под ръководството на ректора на УНСС изигра съществена роля с цел популяризиране на университета сред кандидат-студентите и увеличаване на активностите по кандидат-студентската кампания. Проведени бяха рекламни мероприятия сред училищата съвместно с представители от дирекция „Кабинет на ректора“, Междуниверситетския център за развитие на кариерата, Студентския съвет на УНСС, преподаватели и служители от университета. Бяха осъществени онлайн срещи с ученици в гимназии, както и дейности с кариерните центрове и организации, форуми, кандидат-студентски борси, панорами и инициативи на различни организации и регионални управления на образованието. Представители от отдел „Кандидат-студенти“ взеха участие в:

- Изложение на университетите в България – октомври 2025, Монтана;

- Изложение на университетите – март 2025, София;
- СофтУни Будител – гимназия за дигитални умения – април 2025, София;
- Изложение на университетите, март 2025, район Изгрев, София;
- Висше образование в България – февруари 2025, Троян и Кюстендил;
- Избирам да уча и остана в България – февруари 2025, Плевен;
- Панорама на университетите – ноември 2024, Благоевград;
- Висше образование – да успееш в България – ноември 2024, Перник;
- Училището свърши, сега накъде – ноември 2024, Дупница.

## **НАЦИОНАЛНИ СЪСТЕЗАНИЯ И КОНКУРСИ, ОРГАНИЗИРАНИ ОТ УНСС**

Продължава да се наблюдава засилен интерес на кандидат-студентите и през тази кампания по отношение на участието им в организирани от УНСС национални състезания и конкурси. Възможността на първенците от тези национални състезания и конкурси да кандидатстват по желана от тях специалност/и води и до нарастване на дела на участниците в тях. Повиши се и интересът на кандидат-студентите към включване в повече от едно състезание. УНСС признава оценка „Отличен 6“ за резултат от конкурсен изпит от общо 16 организирани състезания, като през настоящата КСК този резултат е признат за 572 участници – със 120 повече участници в сравнение с техния брой от предходната година (422) и с 221 повече участници в сравнение с учебната 2023/2024 година (351).

**Таблица 1.** Национални състезания и конкурси

<b>Организовани по решения на АС национални състезания (НС)/национални конкурси (НК) в УНСС</b>	<b>Първенци, получили оценка „Отличен 6“</b>
1. НС по икономика	111
2. НС по финанси и счетоводство	192
3. НС по икономика и управление	88
4. НС по политическа икономика	2
5. НС по приложна информатика	20
6. НК за написване на есе на социалнополитическа тема	3
7. НК за написване на есе на чужд език в областта на международните отношения	7

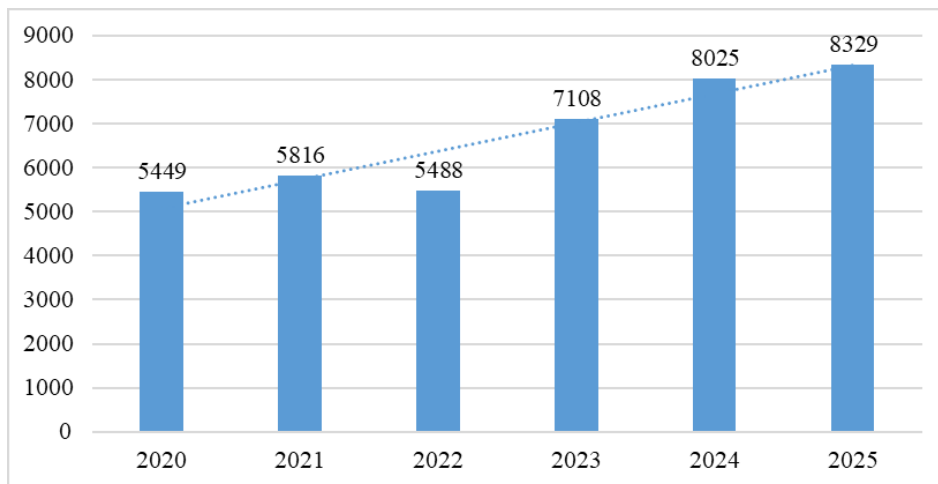
*Продължение*

<b>Организираны по решения на АС национални състезания (НС)/национални конкурси (НК) в УНСС</b>	<b>Първенци, получили оценка „Отличен 6“</b>
8. НК за есе на икономическа тема	4
9. НК за есе на социално-икономическа тема	2
10. НК есе на чужд език в областта на международните икономически отношения	17
11. НС по гражданско образование и международно сътрудничество	48
12. НС за творчески разработки по медии и журналистика	10
13. НС по предприемачество „Най-добра бизнес идея“	12
14. Европейска олимпиада по статистика	28
15. НС по транспорт и енергетика	13
16. Национален турнир по английска реч и дебати, организиран от фондация „BEST“	15
Общо:	572

Важна роля за тази положителна тенденция традиционно имат Асоциацията на икономическите училища в България, Асоциацията на езиковите училища в България, както и активността на отделни катедри и външни институции и организации за популяризирането на най-масовите състезания сред средношколците.

УНСС провежда целогодишна кандидатстудентска кампания – стратегически подход за привличане на потенциални студенти през цялата година, а не само в традиционния период и подход на прием. Целогодишните кампании са инструмент за създаване на постоянна ангажираност с кандидатите и предоставяне на максимално удобство при избора на образование. Пазарът на образователни услуги налага бърза адаптация към потребностите на кандидатите и по този начин увелича шансовете за попълване на квотите във всички специалности. Значително нарасна броят на подадените документи за участие в класиране (уникални ЕГН) спрямо предходните години. Налице е тенденция за повишаване на интереса на кандидат-студентите към УНСС.

Въпреки препоръчителния график за прием на документи за предварителните изпити, срокът за подаване на документи беше отворен, което даде възможност на кандидат-студентите да заявят кандидатстудентски изпит по всяко време. За първи заявен изпит кандидатите заплащаха по 60 лв., а за всеки следващ изпит по 30 лв., независимо кой период за явяване на предварителни изпит/и ще изберат.



**Фигура 1.** Брой подадени документи за участие в класиране

## ПРЕДВАРИТЕЛНИ ИЗПИТИ

**Таблица 2.** Брой заявени предварителни кандидатстудентски изпити ЕПИ

Период за явяване на предварителни изпити	Брой заявени изпити ЕПИ БЕЛ	Брой заявени изпити ЕПИ „Математика“
19 – 21 февруари 2025 г., вкл.	36	10
19 – 21 март 2025 г., вкл.	231	37
23 – 25 април 2025 г., вкл.	326	75
7 – 9 май 2025 г., вкл.	284	63
Общо:	877	185

**Таблица 3.** Брой заявени предварителни изпити във формат ДЗИ (матура)

Дати за явяване на предварителни изпити във формат ДЗИ (матура)	Брой явили се кандидати
26 март 2025 г. по БЕЛ, гр. Гоце Делчев	93
29 март 2025 г. по БЕЛ, гр. Ямбол	104
6 април 2025 г. по БЕЛ, УНСС	376

*Продължение*

<b>Дати за явяване на предварителни изпити във формат ДЗИ (матура)</b>	<b>Брой явили се кандидати</b>
24 април 2025 г. по БЕЛ, гр. Петрич	39
25 април 2025 г. по БЕЛ, гр. Сандански	24
27 април 2025 г. по БЕЛ, УНСС	704
10 май 2025 г. по география и икономика, гр. Враца	25
8 юни 2024 г. по БЕЛ, УНСС	306
15 юни 2025 г. по ЕПИМ – математика, УНСС	46
22 юни 2025 г. по БЕЛ, УНСС	332
Общо:	2 049

Проведоха се и изнесени предварителни изпити във формат ДЗИ по БЕЛ в градовете Гоце Делчев, Ямбол, Сандански и Петрич и ДЗИ по география и икономика във Враца.

## **РЕДОВНИ ИЗПИТИ И КЛАСИРАНЕ**

**Таблица 4.** Брой заявени редовни кандидатстудентски изпити (ЕПИ)

<b>Подаване на документи за редовни изпити и за класиране</b>	<b>Период за явяване на изпити ЕПИ, ТЧЕ</b>	<b>Брой заявени изпити</b>	
		<b>ЕПИ БЕЛ</b>	<b>ЕПИ Математика</b>
9 – 30 юни 2025 г., вкл.	2 – 4 юли 2025 г., вкл.	218	46

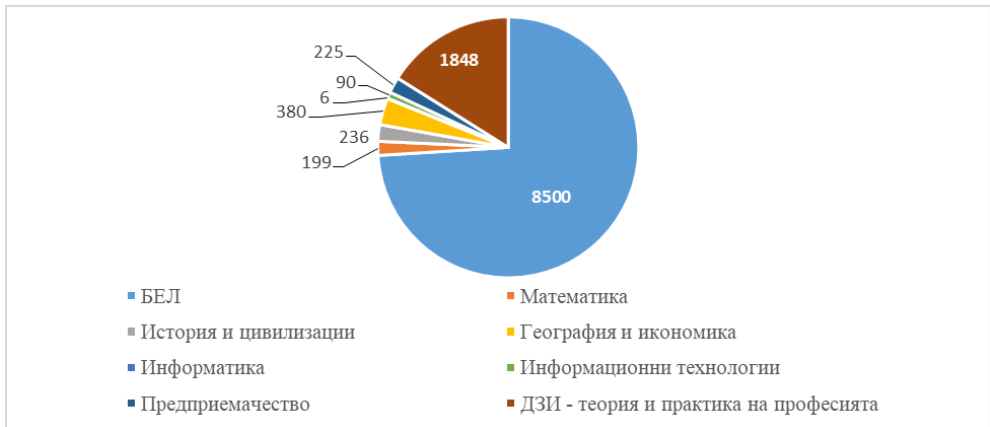
## **ДОПЪЛНИТЕЛЕН ПРИЕМ – ИНДИВИДУАЛЕН ПО ДОКУМЕНТИ**

**Таблица 5.** Брой подадени кандидатстудентски документи – допълнителен прием

<b>Подаване на документи</b>	<b>Брой подадени документи</b>
от 29 юли 2025 г. до момента	1967

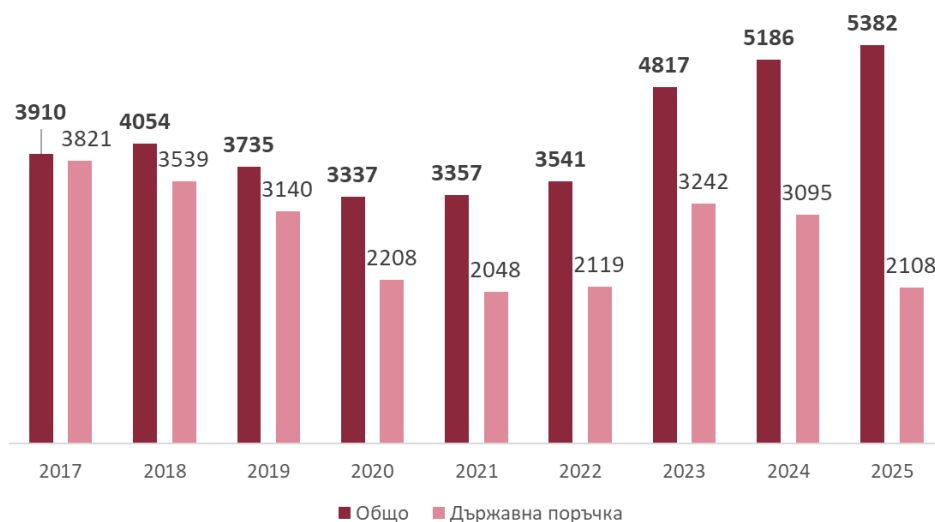
Наблюдава се засилен интерес към провеждане на предварителния изпит във формат ДЗИ по български език и литература и значително по-малък брой заявени изпити във формат ЕПИ с трети избираем модул „Математика“ – общо за предварителните и за редовните изпити. Предпочитан начин за доказване владенето на чужд език за специалностите, които го изискват като условие за прием, е предоставянето на сертификат, съответстващ на минимум ниво В2 по Общата европейска референтна рамка за езици или завършена профилирана гимназия, или профилирана паралелка в общообразователно училище с интензивно изучаване на чужд език.

Предпочитан начин от кандидат-студентите за участие в класиране остава оценката от ДЗИ (матура) – (БЕЛ, математика, история и цивилизации, география и икономика, информатика, информационни технологии или предприемачество или оценката от задължителен държавен изпит за придобиване на професионална квалификация – по теория и практика на професията, съгласно Закона за предучилищното и училищното образование (ЗПУО) от общо подадените документи.



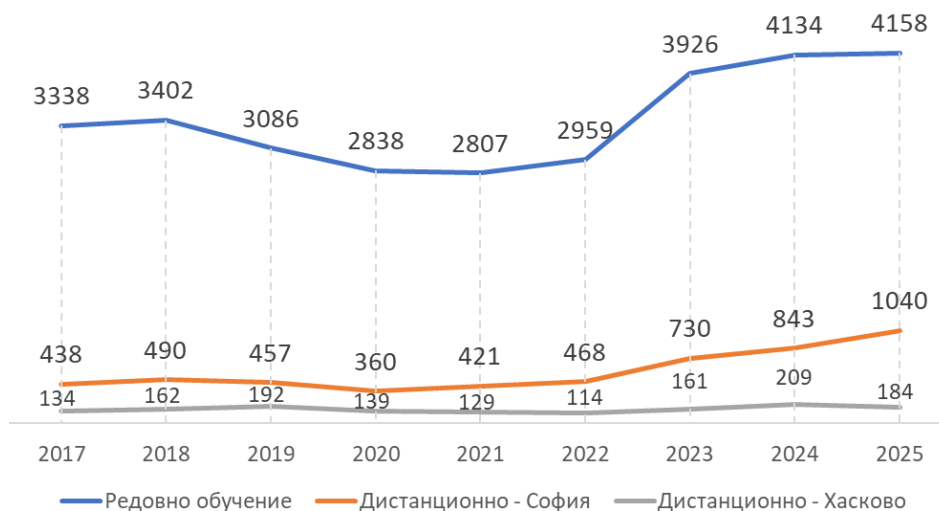
**Фигура 2.** Видове матури за учебната 2025/2026 година

Кандидатстудентската кампания на УНСС за прием на студенти в ОКС „бакалавър“ и магистър за специалност „Право“ за учебната 2025/2026 година изпълни поставената цел от академичното ръководство – запълване на всички планови места. Записаните новоприети студенти по държавна поръчка са 2108. Продължава да расте и броят на записаните студенти в първи курс в платена форма на обучение – 3274.



**Фигура 3.** Брой новоприети студенти в ОКС „бакалавър“ за периода 2017 – 2025 г.

Увеличава се относителният дял на платеното обучение спрямо общия брой новоприети студенти в ОКС „бакалавър“ – около 40%. Увеличаването на общия брой новоприети студенти се дължи не само на ръста на новоприетите в редовна форма на обучение, но и на тези в дистанционна форма.



**Фигура 4.** Брой новоприети студенти по форма на обучение

Разпределението на кандидат-студентите по градове на завършено средно образование за 2025/2026 година е: София – 3191, следван от Бургас – 315, Пловдив – 249, Стара Загора – 248, Перник – 219, Варна – 193, Хасково – 190, Плевен – 183, Благоевград – 174, Враца – 152, Видин – 141, Гоце Делчев – 139, Пазарджик – 136, Монтана – 135, Петрич – 131, Кюстендил – 115 и др.

На основание ПМС № 264/25.07.2024 г., РМС № 394/18.06.2025 г. и с решение на РС № 18/09.07.2025 г. за учебната 2025/2026 година бе обявен прием по професионални направления и специалности в ОКС „бакалавър“ на чуждестранни граждани или лица без гражданство, получили временна закрила на територията на Република България. В конкурса взеха участие трима кандидати (за 3 броя планови места), от които един кандидат е положи успешно кандидатстудентски изпит. Към настоящия момент кандидатите са записани за студенти.

Авторитетът на УНСС в публичното пространство е важен и неоспорим фактор за проведената успешна кандидатстудентска кампания. Въведените иновации в процеса на кандидатстване и обучение, разширяването на материалната база, модернизираният спортен комплекс, безплатният достъп до интернет и електронната библиотека, електронизацията на учебната, научноизследователската и административната дейност, кариерното развитие и мобилност на студентите допринасят за утвърждаването на университета като лидер в българското висше образование. Зад успешно проведената кампания за постигане на общата цел стоят управленските решения на ръководството, подкрепени от екипната работа на администрацията.

## **1.2. ОКС „магистър“**

През отчетния период са проведени две кандидатстудентски кампании за прием в ОКС „магистър“ – за летен семестър на учебната 2024/2025 година и за зимен семестър на учебната 2025/2026 година. Стратегията на приемите е със заявка за силно присъствие и позициониране на университета сред студентската аудитория и браншовите организации, обхващащи разнообразни индустрии и сфери, които формират съвременния бизнес и икономика. Кандидатстудентската кампания обхваща дейности, като подготовка на справочник за кандидат-магистри, документи за кандидатстване, оповестяване на графици за прием и записване, изготвяне на рекламни материали (рекламни брошури, плакати, флаери и др.), срещи със кандидат-студентите, активна реклама в социалните мрежи, роботизирани съобщени до целеви групи студенти.

Работата по кандидатстудентските кампании протича в тясно сътрудничество между служителите от отдели „Кандидат-студенти“, „Студен-

ти – Магистър“, както и служителите от дирекции „Кабинет на ректора“ и „Информационни технологии“. Активни в привличането на потенциални кандидати за обучение в магистърските програми са и водещите катедри на университета. Интензивните усилия, които полагат тези катедри, се материализират чрез положителните резултати в броя на записаните студенти в предлаганите специалности.

Приемът на студенти за летен семестър на учебната 2024/2025 година се проведе в периода декември 2024 г. – януари 2025 г. по специалности в редовна и дистанционна форма, обучение срещу заплащане. След приключване на редовния прием се организира и допълнителен прием по специалностите, за които се сформираха групи и се разкри обучение, който продължи до март 2025 г.

**Таблица 6.** Брой подадени документи за прием в ОКС „магистър“ от летен семестър на учебната 2024/2025 година

Организираните сесии	Срок за подаване на документи	Начин на кандидатстване	Общ брой Документи
Редовен прием на документи	04.12.2024 г. – 17.01.2025 г.	Прием по документи	<b>230</b> от тях: 165 – онлайн 65 – на място
Допълнителен прием с индивидуална заповед	24.01.2025 г. – март 2025 г.	Прием по документи	<b>95</b> от тях: 61 – онлайн 34 – на място

Общият брой на класираните кандидати от редовен прием на летен семестър в ОКС „магистър“ е 211. Въпреки отчетената положителна активност, броят на кандидат-магистрите за обучение от летен семестър е една малка част от общия брой кандидати за учебната 2024/2025 година, което се обяснява с по-високия брой кандидат-студентите от допълнителния прием през есенните месеци на предходната година и със съкращаването на интервала между двата приема (летен семестър и зимен семестър).

Редовният прием за обучение на студенти от зимен семестър на учебната 2025/2026 година стартира през месец юли 2025 г., непосредствено след полагането на държавните изпити. Приемът се обяви по специалности в редовна и дистанционна форми, обучение субсидирано от държавата (държавна поръчка) или срещу заплащане. Приемът за всички специалности е

по документи и/или с полагане на конкурсен изпит електронен кандидатмагистърски тест (ЕКМТ), общ за всички кандидати.

Пет са новите магистърски специалности, предложени за кандидатстване от учебната 2025/2026 година в редовна форма на обучение – „Криптоикономика и блокчейн“, „Счетоводство и финансов одит“, „Национална и глобална сигурност“, „Големи данни и аналитичност“ и „Изкуствен интелект в икономическото образование“. Броят на предлагани специалности за зимен семестър на учебната 2025/2026 година е 88, от които 76 в редовна форма на обучение. Актуализиран е Правилникът за прием на студенти в ОКС „магистър“ в УНСС за учебната 2025/2026 година, аналогично са обновени, размножени и безплатно предоставяни кандидатстудентските документи, както и огледално са нанесени промените в програмния продукт за прием.

Учебната 2025/2026 година се характеризира с намаляване на местата по държавна поръчка в ОКС „магистър“, като сумарно за всички професионални направления общият им брой е 174 – с 54 броя по-малко от предходната 2024/2025 година (228).

**Таблица 7. Брой подадени документи за прием ОКС „магистър“ от зимен семестър на учебната 2025/2026 година**

Организираните сесии	Срок за подаване на документи	Прием по документи или с полагане на ЕКМИ	Общ брой подадени документи
Редовен прием на документи	17.07. – 29.08. 2025 г. на място 17.07.– 31.08.2025 г. онлайн	Брой заявени изпити 79 ЕКМТ 15 изпит по английски език	2001 от тях: 1407 – онлайн 594 – на място
Допълнителен прием с индивидуална заповед	от 15.09.2025 г. до момента	Прием по документи	399 от тях: 250 – онлайн 149 – на място

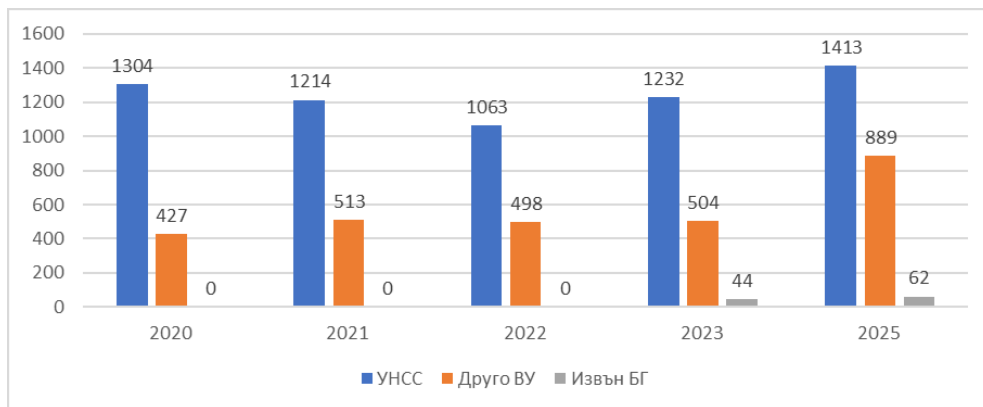
От приложените данни ясно се отчита, че предпочитан начин на кандидатстване е онлайн подаването на кандидатстудентските документи – около 70% от общо подадените както за редовен прием, така и за допълнителен. Много е важно да се отбележи, че независимо от високия процент на подадените онлайн документи, втора проверка и верифициране на профилите на кандидатите за допускане до участие в класиране се прави изцяло от служителите на отдел „Кандидат-студенти“ с помощта на колеги от отдел

„Студенти – Магистър“ – редовно обучение и Центъра за дистанционно обучение.

Приемът за всички специалности в ОКС „магистър“ се извършва чрез конкурс по документи и/или с полагането на конкурсен изпит – ЕКМТ (електронен кандидатмагистърски тест). От приложената справка предпочитан начин за кандидатстване остава конкурсът по документи, едва 4% от кандидатите заявяват кандидатстудентски изпит, с цел повишаване на успеха. Запазва се тенденцията за високия брой на кандидатите за прием от зимен семестър в резултат от предлагането на почти цялата гама от специалности – над 90 на брой, гъвкавата форма на организация на учебния процес и предлагане на програми с двусеместриален срок на обучение.

Общият брой записани студенти в първи семестър в ОКС „магистър“ е 1998, от които 1238 студенти в редовна форма на обучение и 760 студенти в дистанционна форма на обучение.

Запазва се и високият дял на новозаписаните студенти по начин на финансиране в ОКС „магистър“: общо за платено обучение – 1824 студенти, възлизащ на близо 91% от общия брой новозаписани и едва 9% записани в обучение, субсидирано от държавата. Друга тенденция, която се наблюдава, е увеличаване на броя на кандидат-студентите за ОКС „магистър“, които са завършили висше образование в УНСС, както и на броя на кандидатите, завършили висше образование в друго ВУ или чужбина.



**Фигура 5.** Брой на кандидат-студентите според завършеното висше образование

УНСС полага усилия да облекчи процеса на кандидатстване и да намали разходите и времето за подаване на документи чрез прехвърляне на данни на завършилите в УНСС от информационната система „Студент“ в плат-

формата за прием, но все още съществуват технически спънки в дигитализирането на процеса.

Отличната комуникация и организацията на административните структурни звена в университета допринесоха за успешно проведената кандидат-студентска кампания. В планов порядък е необходимо да се вземат важни решения и да се идентифицират силните и слабите страни и възможностите за подобрене на процеса по кандидатстване в университета, за да се осигури по-високо ниво на удовлетвореност сред кандидатите в бъдещи кампании по прием.

## **2. АДМИНИСТРАТИВНО ОБСЛУЖВАНЕ НА СТУДЕНТИТЕ**

### **2.1. ОКС „бакалавър“**

Отдел „Студенти – Бакалавър“ е структурно звено в дирекция „Учебна дейност“, отговарящо за административното обслужване на студентите в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ след средно образование по специалност „Право“, редовна форма на обучение. През отчетния период отделът изпълнява своите задължения, като спазва поставените цели за по-добро и качествено административно обслужване на студентите, преподавателите, гражданите и институциите. На място в отдела, чрез запитвания по телефона и по имейла бяха обслужени освен студентите и много граждани и институции.

Броят на студентите, които обслужва отдел „Студенти – Бакалавър“, е над 16 000 (записани, прекъснали, възстановени, в ликвидационна година, завършили семестриално и допуснати до държавни изпити), обучаващи се в 48 специалности и 3 съвместни програми. Освен за тях отделът отговаря и за цялото административно обслужване на желаещите да се обучават в частично обучение и на записалите се в курса за придобиване на професионална квалификация „Учител по икономика“.

**Таблица 8.** Записани, прекъсващи, отстранени и отписани по собствено желание студенти

Шифър	Професионално направление	Записани за учебна 2025/2026	Прекъснати за незаписан летен семестър учебна 2024/2025 г.		Прекъснали учебна 2025/2026	Отстранени	Отписани по собствено желание
			Общо	Новоприети 2024/2025			
3.1	Социология, антропология и науки за културата	135	7	4	15	11	10
3.3	Политически науки	450	23	7	21	31	27
3.5	Обществени комуникации и информационни науки	469	16	8	24	12	26
3.6	Право	1243	28	9	98	237	69
3.7	Администрация и управление	1263	85	44	81	94	81
3.8	Икономика	9146	427	179	690	613	523
4.6	Информатика и компютърни науки (съвместни програми)	56	1		1		2
	Общо:	12 762	587	251	927	998	738

**Таблица 9.** Записани за учебната 2025/2026 година студенти в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ след следно образование, специалност „Право“, по професионални направления, специалност и курс

Професионално направление/специалност	Курс					Общо
	I	II	III	IV	V	
<b>3.1 Социология, антропология и науки за културата</b>						<b>135</b>
Социология	48	36	26	25		135
<b>3.3 Политически науки</b>						<b>450</b>
Европейска интеграция и дипломация	26	26				52
Европейска политика и икономика			8	20		28
Международни отношения	71	80	61	50		262
Политология	38	27	19	24		108
<b>3.5 Обществени комуникации и информационни науки</b>						<b>469</b>
Медии и журналистика	92	119	60	42		313
Медия икономика	56	31	40	29		156
<b>3.6 Право</b>						<b>1243</b>
Право	370	224	271	186	192	1243
<b>3.7 Администрация и управление</b>						<b>1263</b>
Бизнес администрация	279	182	163	106		730
Публична администрация	112	109	59	70		350
Регионално развитие	49	60	30	44		183
<b>3.8 Икономика</b>						<b>9146</b>
Аграрен бизнес	33	40	15	27		115
Анализ на бизнес данни със специфичен софтуер	45	53	57	44		199

Професионално направление/специалност	Курс					Общо
	I	II	III	IV	V	
Бизнес икономика	168	145	134	86		533
Бизнес икономика и мениджмънт с преподаване на английски език	46	45	24	30		145
Бизнес информатика и комуникации	100	116	105	87		408
Бизнес информатика и комуникации с преподаване на английски език	26	25	29	27		107
Бизнес логистика	124	106	95	66		391
Екоикономика	21	21	17	26		85
Застраховане и социално дело	45	54	47	41		187
Здравен и делови туризъм	14	28				42
Икономика	62	67	49	44		222
Икономика на отбраната и сигурността	156	119	94	71		440
Икономика на транспорта и енергетиката	45	51	55	43		194
Икономика на туризма				42		42
Икономика на търговията				79		79
Икономика на човешките ресурси	85	102	84	68		339
Икономика с преподаване на английски език	23	15	8	15		61
Икономическа социология и психология	52	48	35	24		159
Индустириален бизнес	40	49	39	32		160
Интелектуална собственост и бизнес	23	31	24	38		116
Киберсигурност в бизнеса	194	46				240
Криптоикономика	45					45
Макроикономика	24	28	20	24		96
Маркетинг	459	257	194	125		1035

Професионално направление/специалност	Курс					Общо
	I	II	III	IV	V	
Маркетинг и стратегическо планиране с преподаване на английски език	57	51	41	30		179
Международен туризъм и икономика	95	68	74			237
Международни икономически отношения	128	130	110	64		432
Международни икономически отношения с преподаване на английски език	49	46	35	35		165
Мениджмънт на недвижимата собственост	123	95	101	44		363
Политическа икономика	16	15	14	15		60
Предприемачество	95	78	78	50		301
Стратегическо планиране	30	38	21	24		113
Счетоводство	126	130	117	112		485
Творчески индустрии и бизнес	70	36	32	30		168
Търговия и продажби	111	93	80			284
Финанси	158	151	129	98		536
Финанси и счетоводство с преподаване на английски език	46	29	20	21		116
Финансов контрол	65	82	51	69		267
<b>Общо:</b>						<b>12706</b>

Съвместни програми	Курс				
	I	II	III	IV	Общо
Международни икономически отношения (съвместна програма с БСУ)		1	1		2
Киберсигурност и електронно управление (съвместна програма с Тракийски университет)		15	32		47
Компютърна обработка и анализ на данни (Data Science) (съвместна програма с Тракийски университет)			7		7
Общо:		16	40		56

В периода декември 2024 – ноември 2025 г. са възстановени студентските права на 214 студенти. На Комисията по признаване и трансфер на кредити бе предоставена академична справка за положените изпити на всеки възстановен студент преди отстраняването, за да се определи курсът на обучение, в който да се запише.

Съгласно графика на учебния процес бяха генерираните електронни протоколи за всички изпитни сесии. Генерирани бяха и протоколи за условните и ликвидационните изпити, както и протоколите за удължена сесия. В периода септември – октомври 2025 г. на студентите бе разрешено да подадат заявления за извънредно явяване на изпити. Всяко едно заявление бе обработено, като се направи справка за студентското положение на студента. След поставената резолюция от страна на зам.-ректора по учебната дейност, всеки един студент, подал заявление, бе уведомен чрез имейл и обаждане по телефона за резултата. При положителна резолюция и внесена административна такса на всеки студент се генерира протокол за всяка дисциплина, посочена в заявлението.

На студентите от последния курс на обучение след годишната поправителна сесия бе направена проверка за положените изпити по учебен план с цел допускане до държавни изпити. Положилите успешно всички семестриални изпити по учебен план и подали заявление, бяха включени в генерираните протоколи за явяване на държавен изпит.

**Таблица 10.** Дипломирани, семестриално завършили и в ликвидационна година студенти по професионални направления

Шифър	Професионални направления	Дипломирани студенти	Семестриално завършили	Студенти в ликвидационна година
3.1	Социология, антропология и науки за културата	23	1	4
3.3	Политически науки	86	15	15
3.5	Обществени комуникации и икономика науки за културата	78	1	
3.6	Право	107	253	146
3.7	Администрация и управление	207	10	17
3.8	Икономика	1475	119	282
	Общо:	1976	399	464

Съгласно чл. 28 – 31 от Правилника за учебната дейност и заповед № 1371/07.05.2025 г. на ректора за промяна на формата на обучение, преместване в друга специалност, обучение в съкратени срокове, обучение по нова специалност на студентите, подали заявления, се направи проверка, отговарят ли на изискванията и след положителна резолюция на ректора бяха изготвени заповеди.

**Таблица 11.** Брой на заявленията, подадени за промяна формата на обучение, преместване в друга специалност, обучение в съкратени срокове, обучение по нова специалност

№	Наименование на исканата промяна	Брой заявления
1.	Промяна формата на обучение (от редовно обучение в дистанционно обучение)	73
2.	Преместени в друга специалност	9
3.	Обучение в съкратени срокове	1
4.	Обучение по нова специалност	9

През отчетния период декларациите за здравното осигуряване, подадени от студентите при записването, и промяна на здравния им статус, бяха об-

работвани в Информационна система (ИС) „Студент“. До 10 число на месеца обработената информацията за здравното осигуряване на студентите от ОКС „бакалавър“, ОКС „магистър“ след средно образование, специалност „Право“ и ОКС „магистър“ след ОКС „бакалавър“ на българските и чуждестранните студенти бе подавана в НАП.

През целия отчетен период, освен в ИС „Студент“, данните на студентите се въвеждаха и обновяваха в Регистъра на дипломираните, прекъснали и завършили студенти и докторанти (РДПЗСД) на НАЦИД, за да може всеки един да получи единен академичен номер (ЕАН), както и единен номер на дипломата (ЕНД) при дипломиране. Получените номера задължително се вписват в документите, издавани на студентите.

Изготвените дипломи за завършено висше образование бяха вписани в дипломните книги на специалността, сканирани и подготвени в отделни файлове, за да бъдат изпратени от дирекция „Информационни технологии“ в РДПЗСД, съгласно изискванията на ЗВО. Дипломите на дипломираните студентите февруари – март бяха сканирани и прикачени в регистъра за всеки един студент поотделно от служителите на отдела. Относно изборността на дисциплините по учебен план, за всяка специалност в системата „Студент“ бяха отбелязани съответните дисциплини, за да могат студентите да ги заявят онлайн.

За частично обучение бяха записани лица с препоръка от Националния център за информация и документация (НАЦИД), както и студенти от УНСС и други висши училища от страната и чужбина за изучаване на избрани от тях дисциплини, преподавани в УНСС. След успешно полагане на изпитите по избраните дисциплини на записалите се в частично обучение бе издадено удостоверение.

В курса за придобиване на професионална квалификация „Учител по икономика“ за учебната 2024/2025 година бяха записани 136 студенти от специалности в ОКС „бакалавър“, професионално направление „Икономика“. Цялото административно обслужване на записалите се в курса се извършва от служителите на отдела (записване, прекъсване, издаване на документи, генериране на изпитни протоколи и други). За учебната 2025/2026 година в курса се записаха 100 студенти.

През отчетния период бяха издадени голям брой уверения, удостоверения и други, както и отговори на запитвания, като някои от тях се изпратиха чрез Системата за сигурно електронно връчване (ССЕВ).

**Таблица 12.** Брой издадени документи

№	Наименование на документ	Брой
1.	Академични справки	1310
2.	Уверения	14 497
3.	Удостоверения	186
4.	Дипломи за завършено висше образование	1976
5.	Дипломи за завършено висше образование дубликат	15
6.	Сертификат към диплома за завършено висше образование	1976
7.	Отговори на писма	250

Основната дейност на отдела в КСК е записването и потвърждаването за участие в следващи класирания на новоприетите студенти. За това предварително бяха извършени дейности като:

- въвеждане в ИС „Студент“;
- диапазони с факултетни номера за всяка специалност;
- потоците и групите за всяка специалност;
- размера на семестриалната такса за всяка специалност и форма на обучение;
- избираеми дисциплини за втори семестър за всички специалности, които по учебен план се изучават;
- отбелязване на избираеми чужди езици за специалности, които по учебен план се изучават;
- поставяне на съобщения, с указания за изискванията, относно записването и потвърждаването;
- ежедневно въвеждане в системата за прием номер на заповеди за допълнителния платен прием;
- ежедневно разпечатване на заповеди за допълнителен прием и предоставянето им за подпис.

Служителите от отдел „Студенти – Бакалавър“ се включиха в дейности като:

- размножаване на материалите за предварителните изпити във формат ДЗИ;
- окомплектоване на изпитните материали;
- участие като квестори на кандидатстудентски изпити;
- засекретяване и разсекретяване на изпитните работи.

**Таблица 13.** Записани новоприети студенти и отписани по собствено желание новоприети студенти по професионални направления

Шифър	Професионално направление	Записани новоприети студенти, учебна 2025/2026 г.		Отписани по собствено желание новоприети студенти	
		Единен прием	Платен прием	Единен прием	Платен прием
3.1	Социология, антропология и науки за културата	35	13	5	1
3.3	Политически науки	77	43	8	3
3.5	Обществени комуникации и информационни науки	45	103	4	5
3.6	Право	154	216	29	11
3.7	Администрация и управление	251	188	16	10
3.8	Икономика	1 462	1532	75	74
	Общо:	2 024	2 095	137	104

През целия отчетен период служителите в отдела работеха и на ПОС терминали – при заплащане на семестриални и административни такси. В края на всеки работен ден, всеки последен ден от месеца и края на годината се извърши приключване на всяко едно от четирите устройства в отдела, като отчетите се прилагат в дневната книга за финансови отчети на всеки ПОС терминал.

Отделът взе участие в организирания семинар в УОБ – Равда на дирекция „Учебна дейност“, съвместно с Центъра за дистанционно обучение, Регионалният център за дистанционно обучение – Хасково и дирекция „Информационни технологии“. На семинара се дискутираха теми, свързани с административното обслужване, кандидатстудентската кампания, условията на труд и други. Една от основните теми бе отбелязването на 20 години от създаването на дирекция „Учебна дейност“. През отчетния период се извършваха и други дейности във връзка с административното обслужване и учебния процес, непротиворечащи на ЗВО и Правилника за учебна дейност на УНСС.

В заключение трябва да отбележим, че отдел „Студенти – Бакалавър“ с цялата си дейност доказва за пореден път, че е звено, което успява да отговори на новите предизвикателства в административното обслужване на студентите, гражданите и институциите и е неизменна част от структурата на УНСС.

## 2.2. ОКС „магистър“

УНСС продължава да утвърждава позициите си като водеща висша учебна институция в България, предлагаща обучение в ОКС „магистър“ както в редовна, така и в дистанционна форма. Водещата роля на университета се основава на редица ключови фактори, сред които:

- **широкият спектър от почти 100 актуални и модерни магистърски програми** в пет професионални направления – „Икономика“, „Администрация и управление“, „Обществени комуникации и информационни науки“, „Политически науки“ и „Социология, антропология и науки за културата“. Тези направления са високо ценени и търсени от представителите на бизнеса, публичния сектор и неправителствените организации;
- **въвеждането на нови магистърски специалности**, отговарящи на динамичните промени в икономическата и социалната среда и на потребностите на съвременния пазар на труда;
- **високата степен на професионална реализация** на възпитаниците на университета, които заемат ключови позиции за икономическото развитие на страната;
- **непрекъснатото усъвършенстване на образователната среда**, осигуряваща равни възможности и високо качество на обучението както за редовните, така и за дистанционните студенти;
- **активното партньорство с представителите на бизнеса, държавните институции и неправителствените организации**, което подпомага разработването на нови програми, актуализирането на учебните планове и усъвършенстването на учебния процес;
- **включването на утвърдени специалисти и мениджъри от практиката** като гост лектори, което засилва практическата насоченост и приложния характер на обучението;
- **модерната материална и техническа база**, съвременните средства за обучение и богатите библиотечни и електронни ресурси, които създават благоприятни условия за академично и професионално развитие.

За поредна година приемът за ОКС „магистър“ стартира през месец юли – от 17.07.2025 г. Това даде възможност на кандидатите да подават документи за по-дълъг период. Кандидатстудентската кампания беше активно подпомагана чрез изработването и разпространението на рекламни материали и интернет реклами, реализирани с подкрепата на дирекция „Кабинет на ректора“.

През отчетния период редица катедри демонстрираха висока активност в популяризирането на своите магистърски програми. Чрез организиране на информационни събития, срещи с потенциални кандидати и засилено

присъствие в социалните мрежи те успяха да привлекат значителен интерес, включително към новоразкритите специалности. Тези усилия оказаха осезаем положителен ефект върху резултатите от приема. В същото време част от катедрите проявиха по-сдържан подход, което доведе до по-слаб интерес към предлаганите от тях програми. В бъдеще е препоръчително всички катедри да се включват по-активно в процеса на популяризиране на магистърските специалности, като използват пълноценно комуникационните възможности на университета и социалните платформи.

Приемът за всички специалности в ОКС „магистър“ се извършва чрез конкурс по документи и/или полагаането на конкурсен изпит в електронен формат (електронен кандидатмагистърски тест). Тези условия дават възможност на кандидатите, удовлетворени от резултатите си от завършеното средно образование, да кандидатстват само по документи. Същевременно възможността за явяване на електронен кандидатмагистърски тест пък е шанс за онези, които желаят да повишат успеха си и особено за кандидатите, желаещи да кандидатстват за специалности по държавна поръчка.

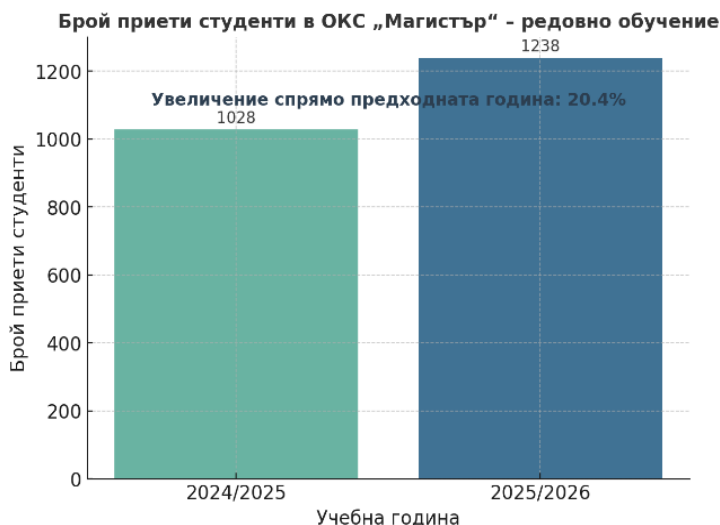
През последните три учебни години се наблюдава отчетливо **намаляване на броя на местата по държавна поръчка** в ОКС „магистър“:

- 2023/2024 г. – **263 места**
- 2024/2025 г. – **228 места**
- 2025/2026 г. – **174 места**

Това представлява **намаление с близо 34%** за тригодишен период.

С намаляването на местата по държавна поръчка се увеличава дялът на студентите, които трябва **сами да финансират обучението си**. Въпреки намаления брой на местата по държавна поръчка, през настоящата учебна година се наблюдава **тенденция към увеличаване на броя на кандидатите и записалите се студенти** в ОКС „магистър“. Това показва, че **интересът към продължаване на обучението** остава устойчив, а все повече млади хора проявяват желание да **повишат своята квалификация или да променят професионалната си насоченост**. Тенденцията свидетелства за **нарастваща мотивация за личностно и професионално развитие**, независимо от ограничените възможности за държавно финансиране.

Общият брой кандидати, подали документи за редовен прием, е 2099, от които 1997 са допуснати до класиране. Класираните студенти от редовния прием са 1829, от тях 1153 в редовна форма на обучение, а 174 в държавна поръчка. Некласирани бяха 168 кандидат-студенти. Шест (6) са студентите, обучаващи се в ОКС „магистър“ и пожелали да се обучават по нова специалност от зимен семестър на учебната 2025/2026 година. Общия брой записани студенти в първи семестър в редовна форма на обучение е 1238.



**Фигура 6.** Приети студенти в ОКС „магистър“, редовна форма на обучение

Графиката показва, че през учебната 2025/2026 година са приети **1238 студенти** в ОКС „магистър“ (редовна форма на обучение), спрямо **1028 студенти** през 2024/2025 г. – ясно се вижда увеличението на приема, или в процентно отношение приемът за настоящата учебна година се е **увеличил с приблизително 20,4%** спрямо предходната.

С цел оптимизиране на приема и във връзка с изпълнение на изискването за минимален брой приети студенти в ОКС „магистри“ съгласно АС № 6/29.06.2022 г., според което минимумът за разкриване на обучение е 8 студенти за двусеместриално обучение и 10 за трисеместриално обучение, но под 12 души за двусеместриално обучение и 15 за трисеместриално обучение, то обучение бе разкрито съгласно подадените от ръководител катедра доклади за заявено от тях желание да обучават студенти в специалности с намалена численост.

**Таблица 14.** Маломерни групи през зимен семестър на учебната 2025/2026 година, ОКС „магистър“ – редовна форма на обучение

Специалност		Семестър/ продължителност на обучение	Брой студенти
<b>Специалности с брой студенти, формирали групи под определения с АС №6/29.06.2022 г. минимум в първи семестър</b>			
1.	Бизнес и екологична устойчивост с преподаване на английски език	I сем./ 1 година	6
2.	Дигитална икономика	I сем./ 1 година	6
3.	Икономика и мениджмънт	I сем./ 1 година	7
4.	Интелектуална собственост и творчески индустрии	I сем./ 1 година	6
5.	Маркетинг	I сем./ 1,5 години	8
6.	Маркетинг със специализация „Рекламен мениджмънт“	I сем./ 1 година	7
7.	Одитинг	I сем./ 1,5 години	9
8.	Публична администрация	I сем./ 1 година	7
11.	Финансов мениджмънт	I сем./ 1,5 години	9
<b>Специалности с брой студенти, формирали групи съгласно определения с АС №6/29.06.2022 г. минимум за разкриване на обучение (8 студенти за двусеместриално обучение и 10 - за трисеместриално обучение), но под 12 човека за двусеместриално обучение и 15 за трисеместриално</b>			
1.	Акредитация и оценка на съответствието – редовна форма на обучение	I сем./ 1 година	9
2.	Големи данни и аналитичност	I сем./ 1 година	9
3.	Дигитален стартъп бизнес	I сем./ 1 година	11
4.	Застраховане и социално дело	I сем./ 1 година	10
5.	Застраховане и социално дело	I сем./ 1,5 години	14
6.	Зелена икономика и бизнес модели	I сем./ 1 година	9
7.	Изкуствен интелект в икономическото образование	I сем./ 1 година	9
8.	Икономика на отбраната и сигурността с преподаване на английски език със специализация „Ядрена сигурност“	I сем./ 1,5 години	10
9.	Международно банкиране и финансови пазари	I сем./ 1 година	9
10.	Предприемачество със специализация „Бизнес предприемачество“	I сем./ 1 година	9

Специалност		Семестър/ продължителност на обучение	Брой студенти
11.	Противодействия на корупцията	I сем./ 1 година	7
12.	Политика и бизнес	I сем./ 1 година	8
13.	Търговия	I сем./ 1 година	9
14.	Социология със специализация „Социални изследвания, анализи и проекти“	I сем./ 1 година	10
15.	Финансов контрол и финансово право	I сем./ 1 година	8

\* Справката е направена към 31.10.2025 г.

За да се постигне оптимизация на учебния процес се прилага практиката на обединяване в един поток на всички студенти, изучаващи дадена дисциплина. Тази практика се отнася както до студентите от една и съща специалност, които се обучават в съответни семестри на специалности с различна продължителност, така и до студентите от различни специалности, чиито учебни планове съдържат една и съща дисциплина с еднакъв хорариум. Това спомага за намаляване на специалностите, които сформират група с намален брой студенти.

Веднага след обявяване на класирането за редовния прием бяха публикувани и сроковете за допълнителния прием, който започна още в средата на месец септември. Паралелно с обявения допълнителен прием се даде възможност и на некласираните се кандидати (168 кандидат-студенти) да подадат заявление за класиране в желана от тях специалност, при условие че отговарят на условията на приема. От тях 74 кандидат-студенти бяха допълнително класирани, съгласно чл. 35, ал. 1 и 2 от Правилника за прием на студенти в образователно-квалификационна степен „магистър“ в УНСС през учебната 2025/2026 година, а 27 некласирани кандидати (некласирали се за държавна поръчка) нямат право да се обучават в ОКС „магистър“ срещу заплащане поради успех, по-нисък от „Добър“ от дипломата за завършена степен на висше образование. Повече от половината от некласираните кандидат-студенти, подали заявления, бяха успешно записани. С всички некласирани кандидати, отговарящи на условията за прием и неподали заявление за класиране, е проведен телефонен разговор от служител в колцентъра на УНСС.

В началото на учебната година се даде шанс и на студентите, желаещи да сменят специалността, в която са класирани, да подават заявления за промяна на специалност. 90 студенти промениха специалността, в която са класирани и пожелаха специалност, различна от първоначално заявената. Срокът за тази промяна е до 30 дни от началото на семестъра съгласно Правилника

за учебната дейност на УНСС, в резултат на което се наблюдава промяна в сформиранияте групи в доста широки граници. Същевременно броят на студентите, пожелали да възстановят студентски права от зимен семестър на учебната 2025/2026 година и да продължат обучението си в ОКС „магистър“, е 40.

Запазва се тенденцията за относително по-високия дял на записаните студенти в редовна форма на обучение в сравнение с дистанционна форма на обучение. Това е типично за септемврийските приеми и е резултат от следните фактори:

- предлагането на многообразие от специалности в редовната форма на обучение;
- обучение само срещу заплащане в дистанционната форма;
- учебният процес е гъвкав, като занятията се провеждат във вечерните часове.

УНСС е част от Европейския университетски алианс ENGAGE.EU, който обединява водещи университети, работещи съвместно в областта на образованието, науката, мобилността, както и при разработването на общи програми. В рамките на алианса се предлага програмата Global Sustainability Management, която в УНСС се реализира чрез магистърската специалност „Бизнес и екологична устойчивост с преподаване на английски език“. С цел популяризиране на възможностите за обучение и мобилност бяха изготвени информационни брошури, както и създадено специално пространство в уебсайта на университета, където се публикува актуална информация относно кандидатстването и обучението на студентите, избрали тази програма. За специалност „Бизнес и екологична устойчивост с преподаване на английски език“ кандидатстваха и бяха приети и записани шестима студенти. Те получават възможност за международен академичен обмен в рамките на Европейския университетски алианс и ще се обучават един семестър в един от университетите партньори – WU Vienna University of Economics and Business или Hanken School of Economics.

Служителите от отдел „Студенти – Магистър“ се включиха активно в информирането и общуването с потенциалните кандидати в извършваната втора проверка на подадените документи, както и записаха класиралите се кандидат-студенти.

През октомври стартира подготовката за приема в ОКС „магистър“ за летния семестър на учебната 2025/2026 година. План-приемът се очаква да бъде приет през ноември – декември въз основа на подадени заявки от катедрите и при спазване на критериите за този прием, заложиени в Процедурата за определяне на специалностите/специализациите и броя на студентите по форми и срок на обучение срещу заплащане в ОКС „магистър“. Това дава

възможност за своевременно информиране на потенциалните кандидати за този прием чрез оповестяване на предлаганите специалности и форми на обучение на интернет страницата на университета, както и изготвяне отново на рекламни материали.

С цел по-доброто обслужване на студентите и през текущата година служителите от отдел „Студенти – Магистър“ продължават да работят в непрекъсваем режим. Това се постига чрез осигуряване на постоянно дежурство в тези звена през официалната обедна почивка в университета, която е предпочитаното време от много магистри за решаване на административни въпроси. В отдела се извършват и следните дейности:

- изготвяне и въвеждане в системата „Студент“ на диапазоните с факултетни номера;
- въвеждане в системата „Студент“ на семестриалните такси за съответната учебна година;
- записване на студенти във втори и следващ семестър;
- генерират се необходимите изпитни протоколи за всички изпитни сесии, както и протоколи за дипломни защиты.

През зимния семестър на учебната 2025/2026 година се проведе удължена годишна поправителна сесия за студентите, неположили изпитите си на лятната изпитна сесия – редовна, поправителна и годишна поправителна сесия в периода от 16.09. – 10.10.2025 г. Бяха генерирани индивидуални изпитни протоколи на студентите, подали заявление в установените срокове. Приемат се и се обработват документи на желаещите да се явят на дипломна защита, изготвят се и се сканират дипломите на дипломираните студенти (в момента това са дипломираните през октомври), а служителите участват в официалните церемонии по връчване на дипломите.

Изготвят се и се издават заповеди за санкциониране на незаплатилите семестриална такса (на студентите се изпращат напомнящи имейли за задължението им да заплатят семестриалната си такса и да се запишат в следващ семестър, преди да бъдат изготвени санкциите, както и се провеждат телефонни разговори с тях). Тези средства за комуникация се оказват ефективни и за зимен семестър на учебната 2025/2026 година, незаписаните студенти са 26. Изготвят се и заповеди за отстраняване на студентите, неизпълнили задълженията си по учебен план, чиито студентски права са изтекли и др. Издават се текущи административни документи – ежедневно се изготвят отговори на запитвания от страна на различни институции за текущото състояние на даден студент, академични справки, удостоверения за студентско положение и др.

Служителите от отдела обработват и следят за актуализиране на информацията, касаеща студентите в базата данни на УНСС, както и в РДПЗСД на НАЦИД, въвеждайки различен тип информация.

От януари 2024 г. в УНСС беше въведено и плащане на семестриални и административни такси чрез ПОС терминал във всяко едно от обслужващите студенти звена. Към момента в отдела се работи на две ПОС устройства, което налага ежедневно, ежемесечно и годишно отчитане на наличните устройства.

**Таблица 15.** Брой записани студенти по професионални направление в ОКС „магистър“ за зимен семестър на учебната 2025/2026 година, редовна форма на обучение \*

	Специалност	1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Администрация и управление	86	13	-	-
2	Икономика	1058	78	116	
3	Обществено комуникации и информационни науки	30	-	-	-
4	Политически науки	57	-	-	-
5	Социология, антропология и науки за културата	10			
	Общо:	1238	91	116	-
	Всичко записани студенти:	1448			

\* Данните са към 07.11.2025 г.

**Таблица 16.** Брой записани студенти по специалности в ОКС „магистър“ за зимен семестър на учебната 2025/2026 година, редовна форма на обучение

№	Специалност	Семестър продължителност на обучение	Записани държавна поръчка	Записани платено обучение	Брой студенти
1	Анализ на данни със специализиран софтуер	1 сем. – 1 г.	4	23	23
2	Акредитация и оценка на съответствието	1 сем. – 1 г.		9	9
3	Бизнес администрация	1 сем. – 1 г.	10	13	23
4	Бизнес администрация със специализация Висш мениджмънт	1 сем. – 1 г.		36	36

№	Специалност	Семестър продължителност на обучение	Записани държавна поръчка	Записани платено обучение	Брой студенти
5	Бизнес администрация със специализация Висш менеджмънт	2 сем. – 1 г.		13	13
6	Бизнес икономика	1 сем. – 1 г.	4	15	19
7	Бизнес анализи и проекти	1 сем. – 1 г.		17	17
8	Бизнес лидерство	1 сем. – 1 г.		17	17
9	Бизнес и екологична устойчивост с преподаване на английски език	1 сем. – 1 г.		6	6
10	Бизнес с недвижими имоти	1 сем. – 1 г.	4	27	31
11	Бизнес логистика и вериги на доставките	1 сем. – 1,5 г.		24	24
12	Бизнес логистика и вериги на доставките	3 сем. - 1,5 г.		17	17
13	Бизнес информатика	1 сем. – 1 г.	4	12	16
14	Бизнес психология и социология	1 сем. – 1 г.	4	27	31
15	Бизнес психология и социология	2 сем. – 1 г.		1	1
16	Връзки с обществеността	1 сем. – 1 г.	8	22	30
17	Големи данни и аналитичност	1 сем. – 1 г.		9	9
18	Дигитални маркетингови стратегии	1 сем. – 1 г.		14	14
19	Дигитален маркетинг	1 сем. – 1 г.		46	46
20	Дигитален стартъп бизнес	1 сем. – 1 г.		11	11
21	Дигитален стартъп бизнес	2 сем. – 1 г.		5	5
22	Дипломация и стратегически анализ	1 сем. – 1 г.	4	14	18
23	Дигитална икономика	1 сем. – 1 г.	4	2	6
24	Дуална магистърска програма по международен бизнес с преподаване на англ. език (с Университета по международни науки – Рим) за студенти от УНСС	1 сем. – 2 г.		8	8

№	Специалност	Семестър продължителност на обучение	Записани държавна поръчка	Записани платено обучение	Брой студенти
25	Дуална магистърска програма по международен бизнес с преподаване на англ. език (с Университета по международни науки – Рим) за студенти от УНСС	3 сем. – 2 г.		9	9
26	Дуална магистърска програма по международен бизнес с преподаване на англ. език (с Университета по международни науки – Рим) за студенти от УНСС	1 сем. – 2 г.		1	1
27	Енергиен бизнес	1 сем. – 1 г.		11	11
28	Застраховане и социално дело	1 сем. – 1 г.		10	10
29	Застраховане и социално дело	1 сем. – 1,5 г.	3	11	14
30	Застраховане и социално дело	3 сем. – 1,5 г.		6	6
31	Зелена икономика и бизнес модели	1 сем. – 1 г.	6	3	9
32	Изкуствен интелект в икономиката	1 сем. – 1 г.		45	45
33	Изкуствен интелект в икономическото образование	1 сем. – 1 г.		9	9
34	Икономика на отбраната и сигурността със специализация Корпоративна сигурност	1 сем. – 1 г.		11	11
35	Икономика на вътрешния ред	1 сем. – 1 г.		11	11
36	Икономика и право	1 сем. – 1 г.	4	19	22
37	Икономика и мениджмънт	1 сем. – 1 г.		7	7
38	Интелектуална собственост и творчески индустрии	1 сем. – 1 г.	4	1	5
39	Интелигентни транспортни системи	1 сем. – 1 г.	4	9	13
40	Икономика на човешките ресурси със специализация Управление на човешките ресурси	1 сем. – 1 г.		25	25

№	Специалност	Семестър продължителност на обучение	Записани държавна поръчка	Записани платено обучение	Брой студенти
41	Икономика на човешките ресурси със специализация Управление на човешките ресурси	1 сем. – 1,5 г.	3	17	20
42	Икономика на човешките ресурси със специализация Управление на човешките ресурси	2 сем. – 1,5 г.		8	8
43	Икономика на човешките ресурси със специализация Управление на човешките ресурси	3 сем. – 1,5 г.		15	15
44	Криптоикономика	2 сем. – 1 г.		23	23
45	Криптоикономика и блокчейн	1 сем. – 1 г.		24	24
46	Международен туризъм	1 сем. – 1 г.		15	15
47	Маркетинг	3 сем. – 1,5 г.	2	6	8
48	Маркетинг със специализация Рекламен мениджмънт	1 сем. – 1 г.	4	3	7
49	Маркетинг със специализация Рекламен мениджмънт	1 сем. – 1,5 г.	3	12	15
50	Маркетинг със специализация Бранд мениджмънт	1 сем. – 1 г.	2	15	17
51	Маркетинг със специализация Бранд мениджмънт	2 сем. – 1 г.		3	3
52	Маркетинг със специализация Бранд мениджмънт	1 сем. – 1,5 г.	3	9	12
53	Маркетинг със специализация Бранд мениджмънт	3 сем. – 1,5 г.		11	11
54	Международно банкиране и финансови пазари	1 сем. – 1 г.	7	2	9
55	Мениджмънт на образованието	1 сем. – 1 г.		17	17
56	Международни икономически отношения	1 сем. – 1,5 г.	6	15	21
57	Международни икономически отношения	3 сем. – 1, 5 г.		10	10
58	Международен бизнес	1 сем. – 1 г.		20	20
59	Международен бизнес с преподаване на английски език	1 сем. – 1 г.		10	10

№	Специалност	Семестър продължителност на обучение	Записани държавна поръчка	Записани платено обучение	Брой студенти
60	Международен бизнес и управление с преподаване на английски език (двойна магистърска програма с университета Джао Тонг, Китай)	1 сем. – 2 г.		3	3
61	Национална и глобална сигурност	1 сем. – 1 г.	5	29	34
62	Национална и глобална сигурност	2 сем. – 1 г.		7	7
63	Национална сигурност	1 сем. – 1 г.		16	16
64	Одитинг	1 сем. – 1 г.	4	12	16
65	Одитинг	1 сем. – 1,5 г.	4	5	9
66	Одитинг	3 сем. – 1,5 г.		7	7
67	Предприемачество със специализация Бизнес предприемачество	1 сем. – 1 г.	4	5	9
68	Противодействие на корупцията	1 сем. – 1 г.		7	7
69	Политика и бизнес	1 сем. – 1 г.	4	4	8
70	Публична администрация	1 сем. – 1 г.	7	0	7
71	Регионален бизнес и мениджмънт	1 сем. – 1 г.	7	13	20
72	Управление на международни проекти	1 сем. – 1 г.		21	21
73	Управление на международни проекти	2 сем. – 1 г.		1	1
74	Управление на веригата на доставките	1 сем. – 1 г.	4	8	12
75	Управление на киберсигурността	1 сем. – 1 г.		32	32
76	Управление на киберсигурността	2 сем. – 1 г.		3	3
77	Управление и контрол на обществените поръчки	1 сем. – 1 г.		16	16
78	Синдикализъм и синдикални политики	1 сем. – 1 г.		15	15
79	Счетоводство и финансов одит	1 сем. – 1 г.	10	13	23

№	Специалност	Семестър продължителност на обучение	Записани държавна поръчка	Записани платено обучение	Брой студенти
80	Счетоводство и финансов одит	1 сем. – 1,5 г.	3	32	35
81	Счетоводство	3 сем. – 1,5 г.		32	22
82	Спортен бизнес (съвместна програма)	1 сем. – 1 г.		17	17
83	Счетоводство, финансов контрол и финанси с преподаване на английски език	1 сем. – 1 г.		36	36
84	Социология със специализация Социални изследвания, анализи и проекти	1 сем. – 1 г.	10	0	10
85	Търговия	1 сем. – 1 г.	4	5	9
86	Транспортен мениджмънт	2 сем. – 1 г.		22	22
87	Финанси	1 сем. – 1 г.		1	1
88	Финанси	1 сем. – 1,5 г.	5	24	29
89	Финанси	2 сем. – 1,5 г.		1	1
90	Финанси	3 сем. – 1,5 г.		9	9
91	Финансов контрол и финансово право	1 сем. – 1 г.	4	8	8
92	Финансов контрол и финансово право	3 сем. – 1,5 г.		1	1
93	Финансов мениджмънт	1 сем. – 1 г.	2	44	46
94	Финансов мениджмънт	1 сем. – 1,5 г.		9	9
95	Финансов мениджмънт	3 сем. – 1,5 г.		8	8
	Общо:				1448

\* Данните са към 07.11.2025 г.

### 3. РАЗПИСАНИЕ

Отдел „Разписание“ е структурно звено в дирекция „Учебна дейност“ при УНСС, което има за основна задача планирането, изготвянето и актуализирането на семестриалните разписания и тези за отделните изпитни сесии за всички специалности и форми на обучение. Дейността на отдела е насочена към осигуряване на ефективна организация на учебния процес и оптимално използване на учебните зали.

През отчетния период като основни дейности, засягащи всички специалности в редовна и дистанционна форма на обучение в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“, следва да бъдат отчетени:

- изготвянето на преподавателски екипи на база учебните планове в координация със съответните факултети и катедри за зимен и летен семестър;
- оказването на съдействие при разпределянето на учебни зали при университетски или външни мероприятия според тяхната големина и заетост;
- обработката на промени в разписанията и сесиите, възникнали по преподавателски и организационни причини;
- изготвянето на изпитни сесии (редовна, поправителна, годишна поправителна и условна) за зимен и летен семестър;
- изготвянето на разписания за зимен и летен семестър по курсове, брой специалности и групи.

**Таблица 17.** Брой специалности и брой групи в ОКС „бакалавър“, редовна форма на обучение за учебната 2024/2025 година

Курс	Специалности	Групи
1	47	132
2	45	124
3	43	92
4	43	90
5	1	7

**Таблица 18.** Брой специалности и брой групи в ОКС „бакалавър“, дистанционна форма на обучение за учебната 2024/2025 година

Курс	Специалности	Групи
1	12	12
2	8	8
3	8	8
4	8	8

**Таблица 19.** Брой изготвени разписания на семестър, ОКС „магистър“, редовна форма на обучение за учебната 2024/2025 година

Специалности	Групи	Разписания на семестър
78	85	85

**Таблица 20.** Брой изготвени разписания на семестър, ОКС „магистър“, дистанционна форма на обучение – София за учебната 2024/2025 година

Специалности	Групи	Разписания на семестър
18	40	40

**Таблица 21.** Брой изготвени разписания на семестър, ОКС „магистър“, дистанционна форма на обучение – Хасково за учебната 2024/2025 година

Специалности	Групи	Разписания на семестър
4	8	8

Отдел „Разписание“ участва активно в живота на УНСС като с дейността си непрекъснато се стреми да допринася за утвърждаването на лидерската позиция на университета в националната система за висше образование.

#### 4. УЧЕБНА ДОКУМЕНТАЦИЯ, ОТЧЕТНОСТ И КОНТРОЛ

През отчетния период отдел „Учебна документация, отчетност и контрол“ (УДОК) продължи да извършва проверка на учебната документация, съблюдавайки спазването на приетите за УНСС нормативи и изисквания за аудиторната заетост на преподавателите. По отношение на индивидуалните планове на преподавателите се следи за съответствие със семестриалните разписания и за процентното съотношение при разпределянето на часовете между хабилиитирани и нехабилиитирани преподаватели в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ за редовна и дистанционна форма на обучение.

Експерт от отдела оказва съдействие в процеса по изготвянето на нови учебни планове и при частични изменения. За отчетния период са разработени и утвърдени 9 нови учебни плана и са направени 17 частични промени по вече съществуващите.

**Таблица 22.** Брой на нови и частично променени учебни планове

Нов учебен план		Частично променен учебен план	
ОКС „бакалавър“	ОКС „магистър“	ОКС „бакалавър“	ОКС „магистър“
2	7	11	6

След представената от катедрите документация УДОК осъществява контрол по отчитането на аудиторната заетост на преподавателите, като извършва проверка на изпълнението на норматива на щатните преподаватели по катедри в ОКС „бакалавър“ и наднорменото им изпълнение в ОКС „магистър“. Проверяват се и представените от катедрите сведения за реализираната аудиторна заетост на хоноруваните преподаватели по индивидуален план, като се водят на отчет в дневник. На база отчетите на индивидуалните планове на преподавателите служителите от отдела изготвят справки за дирекция „Човешки ресурси“, касаещи изплащането на наднормените часове на щатните преподаватели и изпълнените часове на хоноруваните в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“.

В отдела целогодишно се изготвят служебни бележки за аудиторната натовареност на преподавателите, необходими за тяхното хабилиотиране и/или атестация. За отчетния период са издадени 180 броя служебни бележки.

Периодично отделът въвежда информация в регистрите на Националния център за информация и документация (НАЦИД), касаеща:

- новите специалности в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“;
- планираната аудиторната заетост на преподавателите за зимен и летен семестър;
- изпълнена аудиторната заетост на преподавателите за зимен и летен семестър;
- преподавателския състав.

През учебната година в отдела се подготвят и издават заповедите, свързани с откриването на учебната година, приключването на зимен и на летен семестър, ваканциите, дипломирането – държавни изпити и защиты на магистърски тези. Служителите от отдела се включиха в подготовката и провеждането на предварителните кандидатстудентски изпити.

## **5. ВЕРИФИКАЦИЯ И ПРИЗНАВАНЕ**

Сектор „Верификация и признаване“ функционира вече две години и затвърди своето значимо място в дирекция „Учебна дейност“. Основните дейности, които се изпълняват от сектора, са:

- приемане, проверка и комплектуване на постъпили документи за признаване на изпити и трансфер на кредити;
- изготвяне на уверения за признаване на изпити и трансфер на кредити на прехвърлени, възстановени, прекъснали студенти;
- изготвяне на становища по различни казуси, свързани със студентски права;

- провеждане на консултации за процедурите по преместване на студенти, смяна на форма на обучение и признаване на оценки от предишно обучение и др.

През настоящата година секторът започна да отговаря и за изготвяне на документация и проследяване на процедура по признаване степени на обучение от чуждестранни висши училища, необходими при кандидатстване за ОКС „магистър“, комуникация и съгласуване с НАЦИД. За учебната 2024/2025 година има издадени общо 799 уверения.

Секторът изготвя документи и проследява процедури по признаване периоди на обучение от чуждестранни висши училища, комуникация и съгласуване с НАЦИД. Съществен дял от тази дейност е обработването на документи, касаещи студентските права на обучавалите се във ВУ от България и други държави. За периода са направени над 46 консултации за признаване на оценки от чужди ВУ и са подадени 8 заявления в НАЦИД за проверка на периоди на обучение, включващи проверка за акредитацията на ВУ и автентичност на подадените документи (академични справки). Съществуващата процедура предполага изготвяне на писма, справки, финансово предложение, доклади и подаване на документацията чрез специалната платформа за ВУ на НАЦИД с оторизиран достъп. Дадени са препоръки за оптимизиране на електронния портал на НАЦИД.

Също така, тук се осъществява проследяването на процедури по признаване на придобити степени на обучение от чуждестранни висши училища, комуникация и съгласуване с НАЦИД. За периода са подадени 75 заявления в НАЦИД за проверка на степен на обучение, включващи проверка за акредитацията на ВУ и автентичност на подадените документи (академични справки) и препоръка. Съществуващата процедура предполага изготвяне на писма, справки, финансово предложение, доклади и подаване на документацията чрез специалната платформа за ВУ на НАЦИД с оторизиран достъп. Вътрешна процедура за признаване на степен на обучение преминаха 70 кандидати.

Проведени са 302 консултации за преместване, насочване към кандидатстване и признаване на оценки. През отчетната година значително се увеличи броят на студентите от други висши училища, желаещи да продължат образованието си в УНСС. Реално преместване е направено за 3 души, а останалите са насочени към кандидатстудентска кампания и допълнителен прием.

Секторът осъществява и верификация на дипломи. През последната година продължава работата в онлайн платформата [www.educheck.tech](http://www.educheck.tech) (считано от 01/08/2022 г.), която дава възможност на всички външни организации, които провеждат проверка на образователното минало на своите кандидати,

да изпратят запитване. В платформата се обработват всички постъпили заявления, прилагат се необходимите документи и се осъществява обслужване на „едно гише“ по един иновативен начин. Освен за информацията в платформата, секторът отговаря и на индивидуални запитвания от страна на кандидати за работа/обучение, които в миналото са се обучавали в УНСС. Направени са 128 верификации на образователно минало (индивидуални и през онлайн платформата EduCheck за верификации). Освен това са изготвени 6 верификации за български ВУ въз основа на служебно възлагане отново през платформата EduCheck.

Генерирани са електронни протоколи за признатите от Комисията за признаване и трансфер на кредити (КПТК) оценки с оглед на внасянето им в електронните книги. След изготвяне на уверения, с цел въвеждане на оценките в „Уеб студент“, са генерирани над 492 електронни протоколи, на база признати оценки в специалния модул към системата „Студент“ на УНСС, отделен само за КПТК.

В сектора са създадени условия за проследяване на документооборота по учебни години – регистър на издадени уверения, регистър електронни протоколи, регистър преместване на студенти, регистър верификации и др. Освен това се изготвят протоколи от заседания на КПТК и се поддържа техен архив. Бе въведена резервационна система с цел оптимизиране на работата в полза на планиране на време и качествено обслужване на студенти.

### **Допълнителни дейности**

Реализирани са многократни консултации с над 143 студенти по програма „Еразъм+“ и съгласуване на дисциплини по тристранно споразумение, както и изготвяне на документация за студенти, участващи в мобилност. Изготвени са уверения за признаване на изпити и трансфер на кредити на студентите по програма „Еразъм+“, интензивни програми на „Еразъм+“ и по други програми за сътрудничество на УНСС. За учебната 2024/2025 година са издадени над 58 уверения на студенти, участващи в мобилност, признати и трансферирани кредити.

Изготвени са и уверения за признаване на изпити и трансфер на кредити на студентите по съвместните програми на УНСС: „Международен бизнес с преподаване на английски език“ – дуална програма с UNINT, Рим (за български) – 4 семестъра, и „Икономика с преподаване на английски език“ (двойна бакалавърска програма с Университета за чуждестранни науки в Тиендзин, Китай).

## 6. КОЛЦЕНТЪР

През отчетния период сектор „Колцентър“ продължи да се развива и функционира успешно в динамична и предизвикателна среда, в която комуникацията с кандидат-студентите и действащите студенти е от ключово значение за утвърждаване на авторитета на УНСС. Изминалата година се характеризира с изключително висок интерес към предоставяните от Колцентъра услуги. Все по-голям брой потребители търсят директен контакт с оператор, който да им окаже съдействие, да разясни процесите, свързани с кандидатстване, записване и обучение, както и да ги подкрепи при възникнали затруднения или несигурност. Това показва нарастващото доверие към сектора и увеличаващото се значение на човешкия фактор в комуникационния процес.

Особено значим е фактът, че този висок обем от обаждания е постигнат без използване на чатбот или автоматизирани системи, които изкуствено да завишат данните. Всяко обаждане – входящо и изходящо, е обслужено от реален служител. Дори в най-интензивния период на кандидатстудентската кампания секторът разполагаше с подкрепата само на един допълнителен служител, което подчертава ефективността, гъвкавостта и професионализма на екипа. През отчетния период бяха обслужени над 13 600 обаждания, като успешно бе поддържан над 85% дял на отговорени повиквания. Това е показател за висока оперативна организация и отговорна работа спрямо студентската общност.

Въпреки значителната натовареност и моментните затруднения на кандидатите при регистрирането и/или записването им онлайн, екипът демонстрира отлична адаптивност и предоставяше съдействие на всеки с търпение и внимание. Сред най-честите поводи за контакт бяха въпроси относно регистрацията, подаването на документи, разясняването на класирания и записване в срок. Кандидат-студентите и студентите многократно изразиха благодарност за своевременната и ясна помощ. Същевременно получените сигнали за затруднения в процеса на кандидатстване се използват като ценна основа за подобряване и оптимизиране на бъдещите информационни и административни услуги.

През отчетната година сектор „Колцентър“ постигна устойчив и значим напредък, като затвърди ролята си на незаменима комуникационна връзка между всички заинтересовани страни. Изразяваме признателност към ръководството на УНСС за подкрепата и доверието, които мотивират екипа ни да поддържа високо качество на обслужване.

## 7. ЦЕНТЪР ЗА ДИСТАНЦИОННО ОБУЧЕНИЕ – СОФИЯ

### 7.1. Прием и обучавани студенти в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“

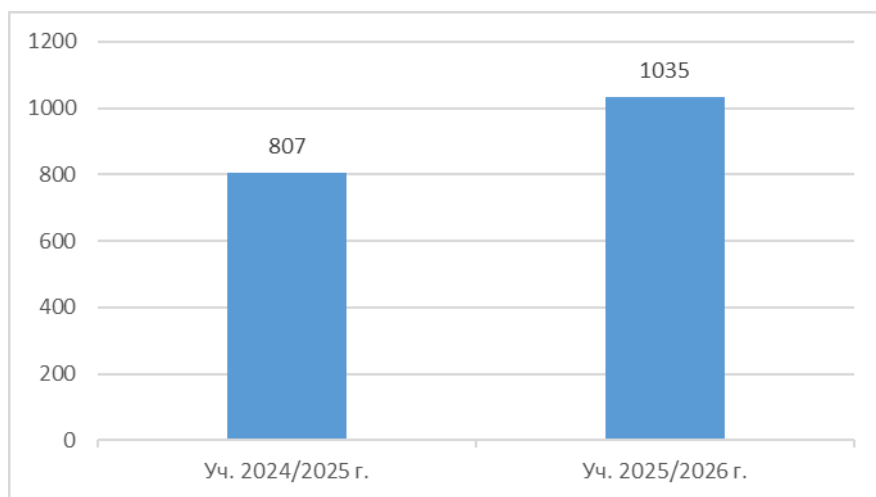
За учебната 2025/2026 година приемът в ОКС „бакалавър“ е осъществен по 8 специалности в две професионални направления – „Икономика“ и „Администрация и управление“, като една от тях е с преподаване на английски език. Записването на студентите се извършва в Центъра за дистанционно обучение или онлайн през сайта на университета.

Таблица 23. Прием на студенти в ОКС „бакалавър“ (брой студенти)

направление/специалност	2024/2025					2025/2026				
	план прием		приети			план прием		приети		
	ЕП	ПО	ЕП	ПО	ОБЩО	ЕП	ПО	ЕП	ПО	ОБЩО
направление "Администрация и управление"	-	240	-	288	288	-	320	-	423	423
Бизнес администрация	-	65	-	170	170	-	85	-	260	260
"Бизнес администрация" с преподаване на английски език	-	55	-	20	20	-	75	-	34	34
Публична администрация	-	60	-	54	54	-	80	-	71	71
Регионално развитие	-	60	-	44	44	-	80	-	58	58
направление "Икономика"	60	345	62	457	519	20	400	22	590	612
Икономика	15	65	19	61	80	5	100	5	82	87
Маркетинг	15	75	8	245	253	5	100	6	287	293
Счетоводство и контрол	15	75	15	82	97	5	100	4	124	128
Финанси	15	65	20	69	89	5	100	7	97	104

\* ЕП – единен прием \* ПО – платено обучение

Запазва се тенденцията на увеличаване на новоприетите студенти в дистанционна форма на обучение, като след ръста от 16,5%, отчетен миналата 2024/2025 година спрямо предходната учебна 2023/2024 година, сега ръстът в сравнение с учебната 2024/2025 година е повече от 28%.



**Фигура 7.** Ръст на приема на студенти в ОКС „бакалавър“ (брой студенти)

През отчетния период се осъществиха два приема за магистърска степен – през летен семестър на учебната 2024/2025 година и през зимен семестър на учебната 2025/2026 година, като записването на студентите се извършва в Центъра за дистанционно обучение или онлайн през сайта на университета.

**Таблица 24.** Прием на студенти в ОКС „магистър“ (брой студенти)

Специалност	Прием летен семестър 2023/2024	Прием зимен семестър 2024/2025	Прием летен семестър 2024/2025	Прием зимен семестър 2025/2026
Бизнес администрация	-	9	-	10
Бизнес администрация със специализация Висш мениджмънт	41	117	47	105
Дигитален маркетинг с преподаване на английски език	-	11	-	-
Икономика на човешките ресурси със специализация Управление на човешките ресурси	-	52	-	68

Специалност	Прием летен семестър 2023/2024	Прием зимен семестър 2024/2025	Прием летен семестър 2024/2025	Прием зимен семестър 2025/2026
Маркетинг	-	9	-	-
Маркетинг със специализация Рекламен мениджмънт	22	72	3	54
Международен мениджмънт	-	10	-	-
Международни финанси и бизнес	-	50	-	74
Мениджмънт в туризма	-	27	-	19
Публична администрация със специализация Здравен мениджмънт	28	89	25	77
Публична администрация със специализация Държавна администрация	-	15	-	12
Развитие на интелигентни градове	-	8	-	14
Регионален бизнес и мениджмънт	-	35	-	27
Счетоводство и контрол	38	107	34	114
Управление на международни проекти	14	39	19	77
Управление на търговски вериги	-	10	-	17
Финансов мениджмънт	25	29	10	-
Общо:	168	689	138	668

Приемът за зимен семестър на учебната 2025/2026 година спрямо зимен семестър на учебната 2024/2025 година е по-нисък с около 3,05% (фигура 8).

Приемът за летен семестър на учебната 2024/2025 година е по-нисък със 17,86% спрямо летен семестър на учебната 2023/2024 година (фигура 9).



**Фигура 8.** Сравнение на приема на студенти в ОКС „магистър“ през зимните семестри (брой студенти)



**Фигура 9.** Сравнение на приема на студенти в ОКС „магистър“ през летните семестри (брой студенти)

Справка за студентите в дистанционна форма на обучение от ОКС „бакалавър“, записани по курсове и специалности за летен семестър на учебната 2024/2025 година и за зимен семестър на учебната 2025/2026 година, обхващащи периода на отчета декември 2024 – ноември 2025 г., е представена в таблица 25.

Таблица 25. Справка за брой студенти в ОКС „бакалавър“ (брой студенти)

Специалност	ЛЕТЕН СЕМЕСТЪР 2024/2025 г.				ЗИМЕН СЕМЕСТЪР 2025/2026 г.					
	брой студенти		Такси (в лева)		брой студенти		Такси (в лева)			
	ЕП	ПО	ОБЩО	ЕП 350	ПО 950	ЕП	ПО	ОБЩО	ЕП 350	ПО 950
Менджмънт и администрация - II курс	1	193	194	350	183 350			0	0	0
Менджмънт и администрация - III курс	11	106	117	3 850	100 700	2	188	190	700	178 600
Менджмънт и администрация - IV курс	12	104	116	4 200	98 800	11	105	116	3850	99 750
Бизнес администрация - I курс		141	141	0	133 950		260	260	0	247 000
Бизнес администрация - II курс				0	0		126	126	0	119 700
Бизнес администрация (език на преподаване английски) - I курс		18	18	0	17 100		34	34	0	32 300
Бизнес администрация (език на преподаване английски) - II курс				0	0		16	16	0	15 200
Публична администрация - I курс		51	51	5 250	49 400		71	71	0	67 450
Публична администрация - II курс				0	0		52	52	0	49 400
Регионално развитие - I курс		36	36	0	34 200		58	58	0	55 100
Регионално развитие - II курс				0	0		34	34	0	32 300
Икономика - I курс	15	52	67	5 250	49 400	5	82	87	1750	77 900
Икономика - II курс	16	49	65	5 600	46 550	15	54	69	5250	51 300
Икономика - III курс	11	39	50	3 850	37 050	19	55	74	6650	52 250
Икономика - IV курс	10	33	43	3 500	31 350	13	40	53	4550	38 000
Маркетинг - I курс	7	218	225	2 450	207 100	6	287	293	2100	272 650
Маркетинг - II курс	10	153	163	3 500	145 350	7	228	235	2450	216 600
Маркетинг - III курс	6	95	101	2 100	90 250	12	161	173	4200	152 950
Маркетинг - IV курс	13	95	108	4 550	90 250	6	89	95	2100	84 550
Счетоводство и контрол - I курс	15	73	88	5 250	69 350	4	124	128	1400	117 800
Счетоводство и контрол - II курс	19	64	83	6 650	60 800	15	68	83	5250	64 600
Счетоводство и контрол - III курс	8	44	52	2 800	41 800	19	64	83	6650	60 800
Счетоводство и контрол - IV курс	12	51	63	4 200	48 450	8	43	51	2800	40 850
Финанси - I курс	20	59	79	7 000	56 050	7	97	104	2450	92 150
Финанси - II курс	20	57	77	7 000	54 150	18	64	82	6300	60 800
Финанси - III курс	11	28	39	3 850	26 600	18	64	82	6300	60 800
Финанси - IV курс	7	35	42	2 450	33 250	11	28	39	3850	26 600
	224	1794	2018	78400	1704300	196	2492	2688	68600	2367400
				1 782 700					2 436 000	

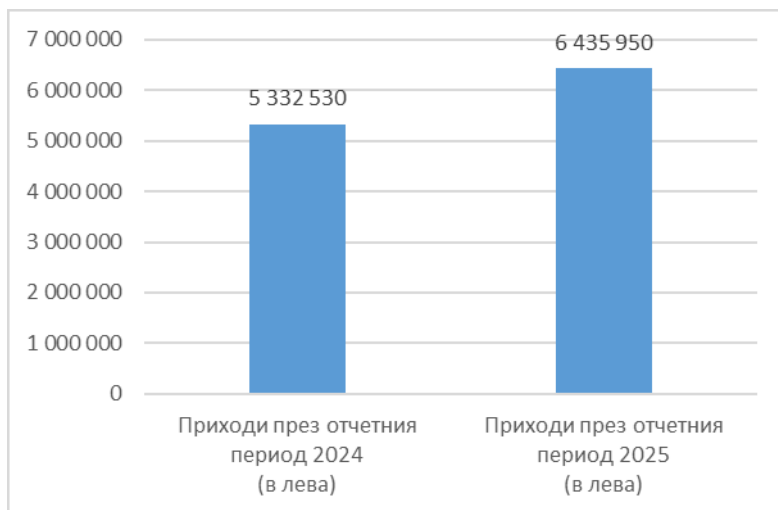
\* ЕП – единен прием \*ПО – платено обучение

Справка за студентите в дистанционна форма на обучение от ОКС „магистър“, записани по специалности за летен семестър на учебната 2023/2024 г. и за зимен семестър на учебната 2024/2025 г., обхващащи периода на отчетта декември 2023 г. – ноември 2024 г., е представена в таблица 26.

**Таблица 26.** Справка за брой студенти в ОКС „магистър“ (брой студенти)

Специалност	Обучавани летен сем 2024/2025	Обучавани зимен сем 2025/2026
Бизнес администрация	9	19
Бизнес администрация със спец. Висш мениджмънт	160	154
Дигитален маркетинг с преподаване на английски език	12	-
Икономика на човешките ресурси със спец. Управление на човешките ресурси	50	117
Маркетинг със спец. Рекламен мениджмънт	72	89
Международен мениджмънт	10	10
Международни финанси и бизнес	47	73
Мениджмънт в туризма	24	19
Публична администрация със спец. Здравен мениджмънт	135	176
Публична администрация със спец. Държавна администрация	15	27
Развитие на интелигентни градове	8	14
Регионален бизнес и мениджмънт	34	25
Счетоводство и контрол	190	222
Управление на международни проекти	54	96
Управление на търговски вериги	9	18
Финансов мениджмънт	56	31
<b>Общо:</b>	<b>885</b>	<b>1090</b>

Вследствие на увеличение на приема на студентите в ОКС „бакалавър“, нарастването на приходите е с 20% (фигура 10).



**Фигура 10.** Нарастване на приходите: 2025 г. спрямо 2024 г.

## 7.2. Учебен процес

В УНСС от летен семестър на учебната 2011/2012 година се внедри образователната платформа за дистанционно обучение (m-learning.unwe.bg) на основата на MOODLE, като първата регистрация бе възможна на 20.02.2012 г. Тя даде възможност на студентите да получат достъп до онлайн публикувани от преподавателите актуални учебни материали. Комуникацията между студенти, преподаватели и администратори се реализира чрез приложенията на MicroSoft Office – Outlook, MSTeams, Forms и други. Новините и съобщенията относно организацията на учебния процес се обявяват в Share Point (unwebg.sharepoint.com). Информацията за студентския си статус обучаемите получават от системата „Уеб студент“ (student.unwe.bg).

От учебната 2020/2021 година бе разработена нова интегрирана система на основание изискванията за модерно и иновативно дистанционно обучение съгласно Наредба за държавните изисквания за организиране на дистанционна форма на обучение във висшите училища, която включва интеграция между MOODLE, MSTeams и Share point и подобрява капацитета на дистанционното обучение от гледна точка на:

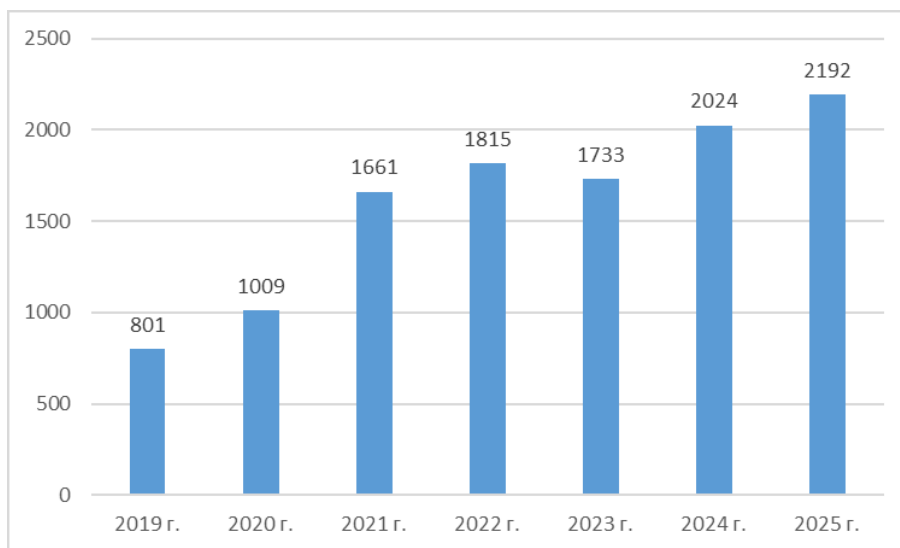
- брой студенти, които могат да се обучават едновременно;
- скоростта на видео връзката;
- надеждност (елиминирани технически проблеми);
- обем на споделяна информация (в мегабайти);
- безпроблемно функциониране на системите 24/7 и др.

Достъпът до дигиталните системи и ресурси за дистанционно обучение от страна на студентите се осъществява **единствено чрез университетския имейл и паролата към него**, както следва:

- до учебните материали в <http://m-learning.unwe.bg> чрез бутона „Вход за студенти и преподаватели“;
- до новините и съобщенията от „Информационния портал за дистанционно обучение“;
- до онлайн лекциите през MStTeams.

Преподавателите, които преподават в дистанционна форма на обучение имат осигурен достъп до учебната платформа [m-learning.unwe.bg](http://m-learning.unwe.bg) чрез своите университетски пощи през модулите на MicroSoft Office – Outlook, MStTeams. За адекватно използване на интегрираните ресурси са разработени методики за работа с интегрираните онлайн платформи:

- за студенти;
- за преподаватели;
- за администратори.



**Фигура 11.** Нови потребители в MOODLE (брой потребители)

Тези методики не само подпомагат информационно преподавателите за правилната методология на онлайн преподаването, но най-важното – дава се възможност на студентите да се запознаят с една модерна образователна система, изградена в съвременна комуникационна среда. Всяка учебна година методиките за работа с интегрираните онлайн платформи се актуализират.

зират в зависимост от внедряване на нови приложения в MOODLE и IT разработки на УНСС. Всяка учебна година нарастват и потребителите – студенти (бакалавърска и магистърска степен и курсисти от ИСК), преподаватели, администратори (фигура 11).

Курсовете в m-learning.unwe.bg са разделени по специалности, съобразени с учебните планове на бакалавърските и магистърските специалности, както и с учебните планове на дистанционните курсове, водени в ИСК. Методологията на дистанционното обучение изисква структуриране на онлайн учебни материали и подготовка на онлайн лекции. Уменията за публикуване и поддържане на актуално научно съдържание в учебната платформа m-learning.unwe.bg, както и използването на функциите на MicroSoft Office за комуникация са задължителни изисквания към всички преподаватели в дистанционната форма на обучение.

### **7.3. Административно обслужване**

Във връзка с изискванията на Наредба за държавните изисквания за организиране на дистанционна форма на обучение във висшите училища и взето решение на Консултативния съвет на ЦДО администраторите на интегрираната образователно-информационна система подготвят регулярно обучения на преподавателите с оглед да ги запознаят с новите възможности, приложенията и добрите практики в MOODLE и MicroSoft Office, като среда за онлайн обучение. В тези обучения участват всички преподаватели, които преподават в дистанционна форма.

През отчетния период бе проведено онлайн обучение за преподавателите на 21.11.2025 г. Темите на обучението включваха идеи за организация на онлайн урок, работа в Microsoft Teams, организация на учебните материали в m-learning среда и др. При всяко обучение се демонстрират модулите на MOODLE за структуриране на онлайн учебни материали, като се имат предвид специфичните изискванията за всяка дисциплина и методологията на преподаване. При необходимост всеки един преподавател има възможност за индивидуална консултация при администраторите от ЦДО както на място в УНСС, така и онлайн чрез имейли или MSTeams.

От учебната 2021/2022 година започна поетапно провеждане на изпитната сесия (тестове и курсови задания) в m-learning.unwe.bg, като през учебната 2023/2024 година изпитната сесия за всички дисциплини се провежда в дигитална среда в платформата, като се използват ресурсите на MOODLE за контрол, архив, проверка и оценяване. На основание Правилника за устройството и дейността на ЦДО към УНСС от учебната 2021/2022 година държавните изпити и защитите на магистърски тези се провеждат в MSTeams и платформата m-learning.unwe.bg.

За новоприетите студентите е подготвено обучение, с което се открива учебната година и е включено в семестриалното разписание на всички първокурсници в София и във филиала в Хасково – бакалавърска и магистърска степен. На това обучение се презентират и демонстрират възможностите на интегрираната информационна система, която включва „Уеб студент“ (student.unwe.bg), платформата MOODLE (m-learning.unwe.bg) и информационния портал Share Point (unwebg.sharepoint.com). В онлайн обучението на 27.09.2025 г. се включиха над 650 участници.

При проблем студентите имат възможност онлайн (имейл или MStTeams), по телефона или лично в ЦДО да поставят своите въпроси, на които служителите отговарят професионално и компетентно в рамките на работния ден. От началото на учебната 2024/2025 година студентските книжки за дистанционна форма на обучение са дигитални и са адаптирани за двете операционни системи – Android и iOS. Центърът издава на студентите уверения, академични справки, оказва съдействие при регистрацията в сайтовете за обучение и технически проблеми, възникнали по време на обучителния процес.

ЦДО разполага и с електронен подпис, който дава възможност чрез Системата за сигурно електронно връчване на Министерството на електронното управление да се издават електронни уверения, писма и справки, които да послужат пред различни институции. Тази услуга е достъпна за всички учащи от ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ в редовна и дистанционна форма на обучение и облекчава студентите с отдалечен достъп. Намиращото се в ЦДО терминално ПОС устройство спомага за по-бързо и качествено обслужване на студентите при заплащане на семестриални такси при първоначално записване, записване на следващ семестър и заплащане на различни административни такси.

В УНСС управленската и организационна структура, която осигурява провеждането на дистанционно обучение в професионални направления „Икономика“ и „Администрация и управление“ за ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“, е изградена съобразно изискванията на Наредбата за държавните изисквания за организиране на дистанционна форма на обучение във висшите училища. Налице са необходимото количество и качество виртуални учебни ресурси и дейности, които отразяват съвременните знания и практики, анализират се редовно от експерти и се прилагат добри практики за ДФО. Тенденцията за нарастване на интереса към дистанционната форма на обучение в УНСС се запазва и през този отчетен период, въпреки че приемът по държавна поръчка за 2025 г. е само 2% спрямо платеното обучение за ОКС „бакалавър“, а в ОКС „магистър“ приемът е само срещу заплащане. Делът на приетите студенти в ОКС „бакалавър“ за ДФО през учебната 2025/2026 година е 20%, а в ОКС „магистър“ за ДФО е 35%.

## **8. РЕГИОНАЛЕН ЦЕНТЪР ЗА ДИСТАНЦИОННО ОБУЧЕНИЕ – ХАСКОВО**

### **8.1. ОКС „бакалавър“**

#### **Кандидатстудентска кампания**

Регионалният център за дистанционно обучение (РЦДО) в Хасково проведе ежегодната си кандидатстудентска кампания съгласно изготвения годишен план за работата на Центъра. КСК включва целогодишни прояви, свързани в утвърждаване на РЦДО на УНСС – Хасково като образователен и културен център. Работата на Центъра бе съгласувана с отдел „Маркетинг“ на УНСС по кандидатстудентския прием, като бяха проведени присъствени срещи с ключови училища от Хасково, Кърджали и Смолян. Използвани бяха иновативни форми на реклама – рекламно съдържание с кратки видео клипове на наши студенти – „Защо избрах да уча в УНСС – Хасково“, които информират, изтъквайки предимствата на дистанционната форма на обучение. Интернет присъствието на РЦДО на УНСС беше засилено чрез обновяване на страницата на Центъра, за да отговори на изискванията на кандидат-студентите.

КСК обхвана ключови училища от Хасковска, Кърджалийска и Смолянска области с информационни кампании, които бяха проведени присъствено с учениците от гимназиите в региона. Кампанията започна още декември 2024 г. с ученици от ФСГ „Атанас Буров“ от специалностите „Данъчна и митническа администрация“ и „Оперативно счетоводство“. Учениците и техните ръководители посетиха РЦДО на УНСС в Хасково и участваха в изнесено обучение на тема „Иновативни методи и технологии в обучението в онлайн среда“ в зала „Аула“. Информационната среща бе насочена към запознаване с най-новите технологии в преподаването в онлайн среда и предимствата на дистанционното обучение. Учениците разгледаха оборудваните зали, в които се водят лекциите на студентите, запознати бяха и с трите бакалавърски програми на РЦДО в Хасково. Регионалният център на УНСС и ФСГ „Атанас Буров“ традиционно си сътрудничат в различни образователни инициативи и проекти.

През март 2025 г. се проведе информационна среща с дванадесетокласници от ПГТ „Ал. Паскалев“ в Хасково. Бяха представени възможностите зрелостниците да продължат образованието си в Регионалния център на УНСС в града. Учениците бяха запознати с трите бакалавърски програми на Цен-

търа – „Икономика“, „Мениджмънт и администрация“ и „Счетоводство“, както и възможностите за реализация след завършването им. Среца с бъдещите кандидат-студенти от ПГЛП „Райна Княгиня“ се проведе в Хасково също през март 2025 г. Представители на РЦДО на УНСС разясниха на абсолвентите от гимназията възможностите за обучение в Центъра. Учениците се интересуваха от начина за кандидатстване – с матура или изпит, размера на семестриалните такси, особеностите на дистанционното обучение и др.

По традиция в началото на пролетта Регионалният център за дистанционно обучение на УНСС в Хасково провежда Ден на отворените врати. Тази година Центърът организира конкурс за дванадесетокласници за редене на пъзели „Духът прави силата – успяваме заедно!“. Участваха пет отбора от ФСГ „Атанас Буров“ и ПМГ „Акад. Боян Петканчин“. Всички отбори получиха награди и грамоти за участието си. Интересът към проявата беше голям и събитието намери място в местните медии, които го отразиха с 6 публикации.

През отчетния период РЦДО разшири организираните прояви извън област Хасково в съседните региони Кърджали и Смолян. Проведени бяха срещи с ученици от 12. клас в Кърджали в ЕГ „Христо Ботев“, ПТИ „Алеко Константинов“ и СУ „Отец Паисий“. През април 2025 г. бе проведена информационна кампания в гр. Смолян в Професионална гимназия по икономика „Карл Маркс“. Пред учениците бяха представени бакалавърските специалности и възможностите за реализация, която те дават. Интересът на зрелостниците от Смолян бе към възможностите да получават стипендия, да ползват общежитие и други социални придобивки.

През месец май 2025 г. РЦДО на УНСС взе участие в отбелязването на 75-годишния юбилей на ФСГ „Атанас Буров“. В среща-дискусия с ученици от паралелките „Оперативно счетоводство“ бяха представени възможностите да получат бакалавърска и магистърска степен по специалност „Счетоводство и контрол“ в Центъра.

През учебната 2024/2025 година продължиха традиционните форми за кандидатстудентска кампания, свързани с публикации в медиите. За пореден път Тържественото откриване на новата академична 2025/2026 година се превърна в културен празник за региона. Участваха гости от местната общност – областни управители, представители на бизнеса, кметове от региона. В резултат на целогодишната и активна работа през отчетния период РЦДО задържа рекорден прием на студенти, което отговаря на стратегическата цел – превръщането на РЦДО на УНСС в Хасково във водеща образователна и културна институция за региона.

### **Новоприети студенти**

С решение на Академичния съвет № 3 от 25.06.2025 г. беше обявен план-прием в РЦДО – Хасково за 308 планови места, от които:

- 10 бр. държавна поръчка и 90 бр. обучение срещу заплащане за специалност „Мениджмънт и администрация“;
- 14 бр. държавна поръчка и 90 бр. обучение срещу заплащане за специалност „Икономика“;
- 14 бр. държавна поръчка и 90 бр. обучение срещу заплащане за специалност „Счетоводство и контрол“.

Кандидат-студентите за бакалавърска програма, подали документи за участие в класиране, са 259 души. Броят на записаните първокурсници за учебната 2025/2026 година е 192. От тях:

- 110 бр. в специалност „Мениджмънт и администрация“,
- 45 бр. в специалност „Икономика“ и
- 37 бр. в специалност „Счетоводство и контрол“.

За поредна година кандидатите, завършили преди 2008 г., имаха възможност да участват в класирането само с оценка от дипломата за завършено средно образование. И през тази кандидатстудентска кампания приетите първокурсници имаха възможност да изберат как да се запишат – онлайн или на място в сградата на РЦДО – Хасково.

### **Обучавани студенти**

През учебната 2025/2026 година в РЦДО – Хасково се обучават 635 студенти в ОКС „бакалавър“. От тях:

- 334 бр. в специалност „Мениджмънт и администрация“;
- 159 бр. в специалност „Икономика“;
- 142 бр. в специалност „Счетоводство и контрол“.

През настоящата учебна година обучението на първокурсниците и на второкурсниците в ОКС „бакалавър“ се осъществява хибридно, а всички останали – в онлайн среда.

## **8.2. ОКС „магистър“**

### **Кандидатстудентска кампания**

При провеждането на кампанията за набиране на магистри РЦДО – Хасково продължи да разширява формите на информационната кампания. Съгласно заложените дейности в годишния план, съгласуван с отдел „Маркетинг“ на УНСС, през социалните медии бяха разпространени мултимедийни клипове, изготвени в РЦДО относно магистърските програми и пре-

димствата на дистанционната форма. Тази информация бе разпространена освен чрез страницата на Центъра и през страниците на партньорите от бизнес организации и образователни структури.

Рекламни материали бяха изпратени чрез електронна поща до целевите групи – областни управители, общински съвети и кметовете на областите Хасково, Кърджали, Смолян, Стара Загора, Пловдив, Ямбол, Сливен и др., на Асоциацията на специалистите по комуникации в общините, на НСОБ и др. Съгласно медия планирането на информационната кампания на КСК бе реализирана рекламна кампания в 7 интернет медии с регионален обхват. Чрез нея бяха представени всички магистърски и бакалавърски програми на Центъра. Целта бе да се достигне до широката аудитория в региона.

РЦДО – Хасково целогодишно предоставя информация на студенти от четвърти курс в ОКС „бакалавър“ относно предстоящия прием на магистри, срокове и специалности. Информационни материали се изпращат на държавни и административни структури в Хасково и в околните населени места. В Регионалния център в ОКС „магистър“ се приемат завършили образователна степен „академичен бакалавър“ и „професионален бакалавър“. Приемът се осъществява през месеците януари и септември. При засилен интерес се провежда и допълнителен кандидатстудентски прием.

### **Новоприети студенти**

През учебната 2025/2026 година плановият прием в ОКС „магистър“ е 125 броя. Кандидатите за магистър през 2025/2026 година възлизат на 108 души. Броят на записаните първокурсници е 97, от които:

- 25 души в специалност „Счетоводство и контрол“;
- 9 души в специалност „Счетоводство и контрол“ след ПБ;
- 27 души в специалност „Комуникационен мениджмънт“;
- 36 души в специалност „Местно самоуправление“.

### **Обучавани студенти**

През 2025/2026 година общият брой на студентите в ОКС „магистър“ в РЦДО – Хасково възлиза на 115 души, които се обучават в специалностите „Счетоводство и контрол“, „Комуникационен мениджмънт“ и „Местно самоуправление“.

Обслужването на кандидатите за РЦДО –Хасково се извършва изцяло на място – от прием на документи за кандидатстване до записване на новоприетите студенти. За поредна година в Регионалния център се приемат и документи на кандидати за УНСС, които се явяват на състезателни изпити

в София. Подаването на кандидатстудентски документи и записването на приети студенти и тази година може да се осъществи изцяло онлайн.

Чрез осигурени дежурства и чрез интернет комуникации бе осъществен личен контакт с всеки кандидат-студент и му беше оказана пряка помощ в процеса на кандидатстване, записване и последващи регистрации в платформите за дистанционно обучение. С цел подобряване на обслужването РЦДО – Хасково предлага възможност за извършване на плащания на кандидатстудентски и семестриални такси чрез ПОС терминално устройство.

Поради спецификата на учебните занятия в дистанционна форма на обучение, служителите в РЦДО работят по график през всички дни от седмицата, включително през събота и неделя, което значително улеснява административното обслужване на студентите и преподавателите. За комуникация със студентите се използват все повече социалните мрежи.

За да се отговори на очакванията и нагласите на студентите бе въведено хибридно обучение – възможност за присъствие на студентите в залата и за синхронно излъчване за студентите с отдалечен достъп. Възможността се използва от преподавателите по тяхна преценка, в зависимост от особеностите на учебните програми по съответните дисциплини. И през настоящата учебна година се предлага достъп за студентите до изцяло оборудвани работни места за участие в онлайн занятията, както и за подготовка на самостоятелните им работи. Служителите в РЦДО оказват съдействие и подпомагат методически студентите, които нямат техническа възможност или умения да участват пълноценно в учебния процес.

### 8.3. Проектна дейност

РЦДО участва в проект № 101141117 – Language Buddy „Езиков приятел – Подкрепа за изучаването на езици от деца и младежи мигранти чрез системата езиков приятел“, съфинансиран от фонд „Убежище, миграция и интеграция“ (2021 – 2027). Чрез информационни срещи през месеците ноември и декември бе разпространена информация до всички студенти в РЦДО на УНСС в Хасково относно проекта и възможността да се включат в него чрез попълване на анкетни карти. Около десет студенти на Центъра изявиха желание да участват в проекта като доброволци.

РЦДО – Хасково участва в конференцията „Европа на Балканите: Заедно чрез знание“, организирана от БТА, която се осъществява с подкрепата на Европейската комисия, с представители на държавната и местната власт, както и на образователните институции, също и на генералния директор на БТА. На конференцията бяха представени резултатите от успешно реализи-

рания проект CO-WORKING, финансиран по програмата за трансгранично сътрудничество „ИНТЕРРЕГ България – Гърция“, който Регионалният център на УНСС в Хасково реализира през 2022 – 2023 г.

Проектната дейност утвърждава РЦДО като образователен и културен център.

#### **8.4. Работа с партньори от местната общност**

РЦДО – Хасково подписа меморандум за сътрудничество с Хасковската търговско-промишлена палата и с Областната администрация в Хасково. Януари 2025 г., съгласно подписания меморандум, се състоя среща с бизнеса и правителствена делегация от Република Либия. Заместник-министърът на външните работи на Либия д-р Насер Абдалкарим, участник в бизнес форума, и либийската делегация, проявиха голям интерес към възможностите за обучение на техни студенти в УНСС.

РЦДО – Хасково работи активно и с Тракийското дружество „Никола Сапунаров“ в Хасково. За Деня на Тракия (26 март) и отбелязването на 113 години от Одринската епопея Регионалният център на УНСС в Хасково направи дарение от учебни материали и учебници на Дружеството. Дарението бе предназначено за кампанията на тракийци за българската общност в Одрин.

През отчетния период Центърът работи активно с местната общност, с публичните и бизнес институциите в района на Хасково и Кърджали, като предпоставка за привличане на студенти в УНСС и РЦДО в бъдеще. Целта е да се утвърди РЦДО като фактор в образователната, изследователската и научната инфраструктура на Южна България.

### **9. УЧЕБНА ДОКУМЕНТАЦИЯ**

През отчетния период в Университета за национално и световно стопанство продължи осъществяването на дейностите, свързани с разработването, одобряването, актуализирането и утвърждаването на учебната документация. Те се реализираха в съответствие с изискванията на Закона за висшето образование, вътрешно университетската нормативна уредба, както и с други приложими регулаторни актове и утвърдени добри практики в националното и европейското образователно пространство.

Процесът по подготовка и приемане на учебната документация се осъществява чрез координирано взаимодействие между отделните звена на

университета, което гарантира последователност и съгласуваност на всички етапи. Важна роля в този процес има Комисията за оценяване и одобряване на програмите за обучение (КООПО), която през отчетния период проведе две заседания за обсъждане на предложения за разкриване на нови специалности и съответната учебна документация. Дейността на Комисията се реализира при спазване на определените функции и в координация с Факултетните комисии за оценяване и одобряване на програмите за обучение (ФКООПО), които подпомагат обсъждането и утвърждаването на документите и изпълняват своите ангажименти в съответствие с установените изисквания и процедурни правила.

През отчетния период Академичният съвет прие актуализирана версия на единната форма за разработване на учебните планове и квалификационните характеристики. Актуализацията отразява външни изисквания и уточнения, свързани с акредитацията на специалности, както и съответствието на учебната документация с регулаторните рамки.

В рамките на отчетния период катедрите в УНСС разработиха учебна документация (учебни планове и квалификационни характеристики) за разкриване на шест нови програми за обучение – една в ОКС „бакалавър“, три в ОКС „магистър“ и две в ОНС „доктор“ (таблица 27). Документацията беше приета от Факултетните съвети и Академичния съвет и утвърдена от ректора. При подготовката ѝ бяха спазени изискванията за структура и съдържание на учебните планове и квалификационните характеристики, както и установените вътрешноуниверситетски процедури за разработване и приемане.

**Таблица 27.** Учебна документация за нови програми, разработена и утвърдена през отчетния период

ОКС/ОНС	Факултет	Брой нови програми
ОКС „бакалавър“	Общикономически факултет	1
ОКС „магистър“	Общикономически факултет	1
	Финансово-счетоводен факултет	2
ОНС „доктор“	Юридически факултет	2

В процеса на актуализиране на действащите учебни планове през отчетния период бяха извършени частични промени при спазване на установе-

ните процедури. Сред тях бяха промените в 11 учебни плана от ОКС „бакалавър“ и 6 учебни плана от ОКС „магистър“. Наред с това Академичният съвет одобри разширяване на обучителния обхват по вече акредитирана бакалавърска програма към факултет „Икономика на инфраструктурата“, като бе осигурено провеждането ѝ и на английски език, придружено с необходимата учебна документация.

В заключение, през отчетния период беше извършена системна работа по разработване и актуализиране на учебната документация за всички нива на обучение. Дейността се характеризира с организация, устойчивост и стриктно спазване на установените процедури, което гарантира ефективната подготовка, съгласуване и утвърждаване на документацията в съответствие с нормативните изисквания, осигурявайки точност и пълнота.

## **10. АНАЛИЗ И КОНТРОЛ НА УЧЕБНАТА ДЕЙНОСТ**

През отчетния период декември 2024 – декември 2025 г. бяха извършени следните дейности по отношение анализа и контрола на учебната дейност.

### **10.1. Организиране и провеждане на регулярна оценка – изследване на качеството на образователния процес, административното обслужване и инфраструктурата**

Въз основа на приетата на Академичен съвет „Методика за оценка на качеството на образователния процес в УНСС“ регулярно се организират и провеждат два типа извадкови изследвания сред студентите на университета: общо (в края на всяка учебна година) и специализирано (в края на всеки семестър). Общото изследване касае събирането на информация относно показатели, свързани с оценка на качеството на: образователния процес в университета като цяло, работата на спомагателните звена и материално-техническата база на университета, както и с въпроси, свързани с участието на студентите в различни активности и такива, свързани с качеството на предоставяната от университета образователна „услуга“. Предмет на специализираното изследване е оценката на работата на преподавателите и преподаваните в университета дисциплини за даден семестър – общо и по основни характеристики.

Двете изследвания се провеждат под формата на онлайн анкети, използвайки специално разработен за целта софтуер, интегриран в информационна инфраструктура на УНСС. Достъпът на студентите до анкетните карти се осъществява чрез онлайн платформата „Уеб студент“. Попълнените от

студентите анкетни карти се съхраняват в специално защитени бази данни, съблюдавайки изискванията за конфиденциалност на личните данни на наблюдаваните единици.

След приключване на периода на анкетиране, събраните данни се подлагат на статистическа обработка и анализ, използвайки специализиран софтуер, а резултатите се предоставят своевременно в обобщен вид (честотни разпределения и обобщаващи числови характеристики) и под формата на презентации на ръководството на УНСС и на всички заинтересовани страни.

През отчетния период са проведени следните изследвания:

1) Общо изследване – проведено е едно изследване в периода 22 април – 16 май 2025 г., а броят на анкетираните студенти е 8478.

След статическата обработка на данните от проведеното изследване са получени следните резултати:

- Преобладаваща част от студентите (81%) са удовлетворени като цяло от обучението си в УНСС, а 81% са доволни от направлението/специалността, в която се обучават.
- Най-висока степен на удовлетвореност от административните звена студентите посочват библиотеката (80%) и книжарницата (76%) на УНСС, а най-малко доволни са студентите от студентските столове и общежития (70%) и сектор стипендии (67%).
- По отношение на административното обслужване, студентите дават най-висока оценка „много добър“ (5,14) на компетентността на служителите от администрацията, а най-ниска оценка отново „много добър“ (5,02) студентите са поставили на отношението, което проявяват служителите към тях.
- Въпреки че около 1/5 от студентите не са се възползвали още от услугите на спомагателните звена, останалите студенти са удовлетворени в голяма степен от работата им. Удовлетвореността на студентите е приблизително еднаква (1,32) за всички звена.
- Като елементи на материално-техническата база на УНСС, най-високи оценки „получават“: дворът на УНСС (5,31), следван от стола на УНСС (5,14) и от спортния комплекс (5,14). Макар и положителни, най-ниски оценки студентите са „поставили“ на общежитията (4,95) и на безжичния интернет достъп в сградата на университета (4,94).
- На първо място с най-висока удовлетвореност от всички оценявани елементи се „класира“ платформата „Уеб студент“ (85%). Студентите са доволни в голяма степен от онлайн услугите на университета (83%) и от сайта на УНСС (83%).

- С най-голяма степен на съгласие сред студентите се „класират“ твърденията: „В УНСС има голям избор от специалности“ (7,80) и „Разположението (локацията) на УНСС е много добро“ (7,68), а на „дъното“ на класацията, макар и с относително малка разлика, са твърденията: „Организацията на учебния процес в УНСС е отлична“ (7,20) и „Качество на обучението в УНСС е на много високо ниво“ (7,18).

- Ако студентите е необходимо да кандидатстват в настоящия момент, 91% от тях отново биха избрали да се обучават в УНСС.

- Общата положителна „картина“ се допълва и с високата вероятност студентите да препоръчат УНСС на свои близки и приятели: 7,7 по скалата от 0 – „Никак не е вероятно“, до 10 – „Изключително вероятно“.

2) Специализирано изследване – проведени са 2 такива изследвания: в периода 02 – 18 декември 2024 г., са анкетирани 5542 студенти, и в периода 22 април – 16 май 2025 г., в което са участвали 5454 студенти. Резултатите от по-актуалното изследване показват, че:

- В сравнение със зимния семестър на учебната 2024/2025 година, през летния семестър на 2024/2025 година общата средна оценка на работата на преподавателите остава висока, фиксирайки се на стойност 5,47. Общата средна оценка на преподаваните дисциплини през летния семестър на 2024/2025 година отново е много добра и се наблюдава леко понижение на равнището (от 5,47 на 5,46) спрямо зимния семестър.

- Емпиричното разпределение на оценките на преподавателите е с ясно изтеглено ляво рамо със средна аритметична оценка 5,47 и стандартно отклонение 0,44.

- Емпиричното разпределение на оценките на дисциплините също е с ясно изтеглено ляво рамо със средна аритметична оценка 5,46 и стандартно отклонение 0,45.

- Най-високо (5,54) е оценена характеристиката „Редовно провеждане на учебните занятия“ на преподавателите в университета, а с незначителна разлика по-ниско са оценени останалите им характеристики.

- На първо място в „класацията“ с оценка 5,52 е поставена характеристиката „Актуалност на преподаваните знания“ на дисциплините, преподавани в УНСС, а най-ниско (5,41) е оценена „Полезността на учебниците, учебните помагала и материалите“.

- С най-висока обща средна оценка на преподавателите – отличен (5,56), се „класира“ Юридическият факултет, а на последно място е факултет „Приложна информатика и статистика“ с оценка много добър (5,36).

- Като цяло най-високо са оценени дисциплините от Общикономическия факултет (5,58), а най-ниско – дисциплините, преподавани от факултет „Приложена информатика и статистика“ (5,37).

## 10.2. Анализ на резултатите от кандидат-студентските кампании в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“

През отчетния период е изготвен анализ на състоянието и динамиката в приема на студенти в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ за зимен семестър на учебната 2025/2026 година. Резюмирани са следните изводи от КСК 2025:

- През 2025 г. налице е увеличение (с 4% спрямо 2024 г.) в общия брой на кандидат-студентите.
- Слабо увеличение (8%) има в броя на кандидат-студентите, явили се на изпит, спрямо 2024 г.
- Най-много кандидат-студенти има в ПН „Икономика“ (3809 + 1773), следвана от ПН „Право“ (842 + 54). Най-малко кандидати има в ПН „Социология, антропология и науки за културата“ (50 + 17).
- В ПН „Икономика“ петте най-желани специалности са „Маркетинг“, „Финанси“, „Бизнес икономика“, „Икономика на отбраната и сигурността“ и „Счетоводство“. Най-малко желани специалности са „Еко-икономика“, „Политическа икономия“, „Интелектуална собственост и бизнес“, „Здравен и делови туризъм и икономика“, както и МИО с език, различен от английски.
- В ПН „Администрация и управление“ най-желана е специалността „Бизнес администрация“.
- В ПН „Политически науки“ най-желана е специалността „Международни отношения с английски език“.
- В ПН „Обществени комуникации и информационни науки“ по-желана е специалността „Медии и журналистика“.
- За дистанционно обучение в София най-много кандидати има в специалност „Маркетинг“.
- За дистанционно обучение в Хасково най-много кандидати има отново в специалност „Мениджмънт и администрация“.
- Общият брой на новоприетите студенти през 2025 г. нараства с 4% спрямо 2024 г.
- Броят на новоприетите студенти в редовна форма на обучение е нараснал с около 1%, а в дистанционна форма с 16%.
- Делът на новоприетите студенти в платена форма на обучение нараства с 57% спрямо 2024 г.
- Наблюдава се увеличение (с 13 бр. спрямо 2024 г.) в броя на новоприетите студенти в ПН „Икономика“ (редовно + дистанционно).
- В ПН „Администрация и управление“ (редовно + дистанционно) има увеличение (с 12% спрямо 2024 г.) в броя на новоприетите студенти.

- В ПН „Политически науки“ се наблюдава намаление с 13% спрямо 2024 г. в броя на новоприетите студенти.
- В ПН „Социология, антропология и науки за културата“ има също намаление с 6% спрямо 2024 г.
- ПН „Обществени комуникации и информационни науки“ броят на новоприетите намалява с 15% спрямо 2024 г.
- В ПН „Право“ броят на новоприетите се е увеличил с около 58%.
- Броят на новоприетите магистри през 2025 г. се е увеличил с 5% спрямо 2024 г.
- Двусеместриалната форма на обучение остава като най-желана сред кандидат-магистрите.
- Редовната форма на обучение запазва значително по-високи „позиции“ спрямо дистанционната.
- УНСС продължава да привлича кандидат-магистри от други ВУ, като те продължават да нарастват във времето, но остават значително под равнището на „бившите“ бакалаври на УНСС.
- Петте (5) най-търсени специалности в редовна форма на обучение са „Финансов мениджмънт“, „Дигитален маркетинг“, „Изкуствен интелект в икономиката“, „Счетоводство, финансов контрол и финанси с преподаване на английски език“ и „Бизнес администрация със специализация „Висш мениджмънт“.
- Петте (5) най-търсени специалности в дистанционна форма на обучение са „Бизнес администрация със специализация „Висш мениджмънт“, „Публична администрация със специализация „Здравен мениджмънт“, „Управление на международни проекти“, „Международни финанси и бизнес“ и „Икономика на човешките ресурси със специализация „Управление на човешките ресурси“.
- Петте (5) катедри, които „привличат“ най-много кандидат-магистри са „МИО и бизнес“, „Управление“, „Счетоводство и анализ“, „Човешки ресурси и социална защита“ и „Маркетинг и стратегическо планиране“. Те обхващат около 55% от всички студенти-магистри.
- Специалностите с над 12 студенти-магистри се установяват на равнище от 53 броя, като през 2025 г. спрямо 2024 г. са се увеличили незначително (с 2%).

### **10.3. Изготвяне на проект за план-приема на студенти, държавна поръчка, в ОКС „бакалавър“ по специалности за учебната 2025/2026 година**

Въз основа на приетата на Академичен съвет и актуализирана през октомври 2023 г. „Методика за определяне на план-приема на студенти държавна поръчка в ОКС „бакалавър“ по специалности“ е извършено разпределение на местата за план-приема по специалности за учебната 2025/2026 година. Методиката е приложима за професионалните направления „Икономика“, „Администрация и управление“, „Политически науки“ и „Обществени комуникации и информационни науки“. За професионалните направления, в които е налице само една специалност – ПН „Социология, антропология и науки за културата“ и ПН „Право“ – броят на студентите за прием е равен на първоначалния брой места за прием на студенти в съответното професионално направление, определен с решение на Министерския съвет.

Съгласно методиката броят на местата за разпределение за дадена година се определя в зависимост от:

- първоначалния брой места за прием на студенти по професионални направления, определен с решение на Министерския съвет;
- дяловете на базовия и допълнителния брой студенти за прием;
- дела на отделните специалности от дадено направление в зависимост от план-приема от предходната година;
- броя на кандидат-студентите през предходната година, посочили дадена специалност на възможните места в рамките на съответното направление;
- дела на кандидат-студентите, посочили отделната специалност в това направление през предходните години.

### **10.4. Други дейности**

През отчетния период са осъществени и други дейности, подпомагащи различни анализи в областта на учебната дейност:

- Определяне на оценките на кандидат-студентите, участвали в Държавни зрелостни изпити, организирани от УНСС и партньорски организации през 2025 г.
- Определяне на оценките на кандидат-студентите (ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“), участвали в кандидатстудентски изпити, организирани от УНСС през 2025 г.
- Обобщаване на данни, касаещи процеса на изготвяне на класирането на кандидат-студентите по специалности в периода на кандидатстудентската кампания през 2025 г. в ОКС „бакалавър“.

- Изготвяне на част от съдържанието за Доклад-преглед от ръководството в УНСС за 2025 г. по СУК, т. 5. „Удовлетвореност на клиентите и обратна информация от заинтересовани страни“.
- Представяне на резултатите от оценката на качеството на образователния процес, административното обслужване и инфраструктурата в УНСС пред одитори по СУК през юни 2025 г.
- Предоставяне на данни за броя на студентите от всички ОКС в ПН/СРП, отговорили на анкети относно качеството и практическата полезност на обучението, вкл. преподавателска оценка, по Стандарти 1.1, 3.3 и 7 във връзка с акредитацията на УНСС по ПН „Икономика“ и ПН „Право“.

## 11. АКРЕДИТАЦИИ

През отчетния период продължават целенасочените усилия на ръководството на УНСС за повишаване качеството на академичните дейности, научните изследвания и образователната среда за осигуряването на успешни акредитационни процедури.

### 11.1. Акредитационни процедури в ход

#### *Програмни акредитации*

Към настоящия момент са в ход две процедури по програмна акредитация в УНСС на ПН 3.8 „Икономика“ и СРП 3.6 „Право“ (таблица 28). И двете са на етап очаквано посещение на експертните групи (ЕГ).

**Таблица 28.** Основни етапи на процедурите по програмна акредитация на ПН 3.8 „Икономика“ и СРП 3.6 „Право“

ПН/СРП	Получаване на първични данни от НАОА	Подаване на документация според графика на НАОА	Старт на процедурата по графика на НАОА	Получено искане за заплащане на процедурата	Очаквано посещение на ЕГ
ПН 3.8 „Икономика“	09.12.2024 г.	30.06.2025 г.	01.09.2025 г.	Да	19 – 23.01.2026 г.
СРП 3.6 „Право“	09.12.2024 г.	30.06.2025 г.	01.09.2025 г.	Да	24 – 25.11. 2025 г.

По отношение на програмната акредитация на ПН 3.8 „Икономика“ следва да се обърне внимание върху спецификата на това направление в рамките на УНСС. То се характеризира с уникални не само за университета, но и за страната **мащаб и комплексност**. По ключови количествени показатели (брой специалности, брой преподаватели, брой студенти и др.) ПН 3.8 „Икономика“ в УНСС представлява изключение по отношение на практиките в професионалното направление в другите университети в страната (таблица 29), спрямо които то ще бъде сравнявано и оценявано.

**Таблица 29.** Основни характеристики на мащаба на ПН 3.8 „Икономика“ в УНСС, според първичните данни на НАОА

Табл. в първичните данни	Ключови количествени показатели	Стойност/брой
Т-1.1.	Специалности по ОКС в ПН/СРП (брой записи)	132 <sup>1</sup>
Т-2.1	Общ брой преподаватели на ОТД (за 2023/2024 г. – последната година от акредитационния период)	379
Т-2.1	Общ брой преподаватели в ПН (2023/2024 г.)	636
Т-3.1	Общ брой студенти (2023/2024 г.)	14 880

Възможно е уникалността на мащаба на ПН 3.8 „Икономика“ в УНСС да се отрази неблагоприятно при формирането на оценката поради естеството на методиката на НАОА – основно на база осреднени **стойности на индикаторите, което води до статистическо занижаване на стойностите** и следователно не отразява действителната конкурентоспособност на ПН 3.8 „Икономика“ в УНСС.

**За целите на коректността и обективността на оценяването в доклада-самооценка бе заложено на допълващи похвати, като:**

<sup>1</sup> Реалният актуален брой на специалностите в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ на ПН 3.8 „Икономика“ в УНСС е 111 (38 в ОКС „бакалавър“ и 73 в ОКС „магистър“). Разликата произтича от факта, че някои специалности в ОКС „магистър“ се предлагат с различна семестриална продължителност – 2, 3 и 4 семестъра и в Регистъра на НАЦИД те фигурират с различни идентификационни номера. Във формулата на НАОА обаче участва броят записи на специалности от табл. Т-1.1 – основна таблица във файла с първични данни, служебно предоставени ни от НАОА. В процеса на подготовка на документацията бяха положени много усилия за редуциране на този брой записи от 278 до 132 в последния му вариант.

- **комбиниран „прочит“** на осреднените количествени индикатори през призмата на техните **абсолютни стойности**;
- **отчитане на динамиката** в промяната на стойността на индикаторите (напр. средногодишен темп на нарастване) и сравняване на темповете на растеж, а не само на относителните дялове;
- **контекстуализиране на данните**, чрез интерпретация на „занижените“ средностатистически стойности на индикаторите в контекста на мащаба.

### ***Регистрация на докторски програми на английски език***

Паралелно със събирането на първични данни и подготовката на акредитационната документация се осъществи и регистрация в НАЦИД на докторски програми (ДП) с преподаване на английски език. На основание решение на Акредитационния съвет на НАОА от 12.09.2024 г. (Протокол № 14), НАОА даде възможност на висшите училища (ВУ) да официализират фактическата практика на водене на обучение на докторанти на чужд език. На катедрите, дори и тези, които до момента не са водили обучение на английски език, бе дадена възможност да заявят желанието си да водят такова. За обучение на английски език бяха регистрирани **20 докторски програми** от общо 25 в ПН 3.8 „Икономика“. Макар това допълнително да натовари с отговорности администрирането на акредитационния процес, то спести бъдещи усилия и допълнителни процедури по самостоятелна акредитация на ДП за обучение на английски език.

### ***Пререгистрация на докторските програми в регистрите на НАЦИД***

За целите на акредитацията се наложи и пререгистрация в НАЦИД на 18 ДП за обучение на български език. Причината – непълна и/или некоректно въведена информация в регистъра на докторските програми на НАЦИД. НАОА прие и официализира предложените от УНСС формуляр на специфично за ДП уведомително писмо за регистрация в НАЦИД, а също и усъвършенстван формуляр за представяне на академичния състав, водещ обучението в ДП.

### ***Организация на процеса по събиране на данни и подготовка на докладите-самооценка***

Един от най-сложните моменти от настоящите процедури по програмна акредитация бе организирането на процеса по събиране на необходимите данни на равнище университет и пренасянето им в Excel формуляра на НАОА с първични данни, така че да няма дублирания и същевременно с това да се осигури възможност за релевантното им удостоверяване. За ПН

3.8 „Икономика“ трудността произтича освен от обема на първичната информация (таблица 30) и от необходимостта от ефективна координация между 21 катедри, организирани в 7 факултета.

**Таблица 30.** Информационен обем на процедурата

Категория	Брой
Общ брой таблици в приложението с първична данни	33 32+1
<b>Общ брой информационни позиции</b>	175
Служебно попълнени от НАОА позиции, които ВУ не може да коригира, освен чрез официално поискано разрешение	22
<b>Информационни позиции, по които ВУ трябва да подаде информация</b>	153
Информационни позиции с данни, поискани от Катедрите	18
Информационни позиции, извлечени от наличните ИС в УНСС и/или служебно поискани от ресорни звена	135

В процеса по подготовка на документацията за програмна акредитация на ПН 3.8 „Икономика“ и СРП 3.6 „Право“ бяха постигнати **важни резултати**: (1) изградена бе нова ефективна организационно-процедурна рамка за набиране първична информация на институционално равнище и (2) бе извършена пълна инвентаризация и актуализация на информацията, подадена от УНСС в регистрите на НАЦИД; (3) подадена в срок документация за програмната акредитация на ПН 3.8 „Икономика“ и СРП „Право“ (таблица 31).

**Таблица 31.** Основни акредитационни документи

Вид документи	ПН 3.8 „Икономика“	СРП 3.6 „Право“
Доклад-самооценка за ПН/СРП	1	1
Доклад за изпълнение на препоръките	1	1
Доклад-самооценка за ДФО	1	0
Доклади-самооценка на докторски програми	25	12
Общо доклади за акредитационните процедури	<b>28</b>	<b>14</b>
	<b>42</b>	

По двете акредитационни процедури в облачното пространство на НАОА са качени **общо 2158 документа** – основни и достоверителни.

### ***Изпълнение на капацитета***

В рамките на всяка акредитационна процедура ВУ следва да заяви пред НАОА дали желае увеличаване на определения му капацитет за брой обучаеми. С решение на Постоянната комисия по стопански науки и управление на НАОА от 22.03.2019 г. (Протокол № 12), на основание чл. 88 а, ал. 5, т. 1 от ЗВО и чл. 38, ал. 2 от ПДНАОА, е определен **капацитет на ПН 3.8 „Икономика“ в УНСС, за ОКС „бакалавър“ – 13 000 студенти** (редовна и дистанционна форма на обучение), за **ОКС „магистър“ – 6500 студенти** (редовна и дистанционна форма на обучение) или общо за професионалното направление – **19 500 студенти**. УНСС счете за целесъобразно да поиска запазване на настоящия **капацитет от 19 500 обучаеми** в ПН 3.8 „Икономика“. Той е реалистичен, отговаря на възможностите на УНСС и съответства на актуалните образователни и пазарни потребности. За СРП 3.6 „Право“ бе поискано настоящият капацитет от **1500 студенти** (определен с решение на АС на НАОА от 28.07.2016 г. (Протокол № 17)) *да бъде увеличен на 1850 (хиляда осемстотин и петдесет)* студенти в редовна форма на обучение, съгласно чл. 83, ал. 3 от ЗВО, поради прогресивно нарастващото търсене на специалността от страна на студентите през последните години.

## **11.2. Предстоящи акредитационни процедури**

Съгласно графика на НАОА, през април 2026 г. предстои да стартират две процедури за програмна акредитация в УНСС – ПН 3.1. „Социология, антропология и науки за изкуството“ и ПН 3.3. „Политически науки“. Крайният срок за подаване на докладите-самооценка за двете професионални направления и докторските програми към тях е 1 февруари 2026 г. В момента е в ход събирането на необходимите данни от ресорните дирекции и информационните системи на УНСС и изготвянето на акредитационната документация. Посещението на експертните групи се очаква в периода май – юни 2026 г.

## **11.3. Постижения, свързани с акредитацията**

В навечерието на Деня на народните будители НАОА връчи за първи път годишни отличия за добри практики „Наука – Висше образование – Бизнес и общество“, посветени и на 30-годишнината от създаването на Агенцията. УНСС беше отличен в **четири категории** от общо шест, акцентиращи върху конкретен аспект на връзката между науката, образо-

ванието и обществото. **Първо място** в категория „Инициатива за учене през целия живот“ зае практиката *„Обучение за учители – приложение на казусния метод при обучението по спедиция, транспорт и логистика“*, представената от катедра „Икономика на транспорта и енергетиката“. **Второ място** заеха добрите практики *„Борд на съветниците на обучението по логистика“*, предложена от катедра „Логистика и вериги на доставките“ в категория „Партньорство висше училище – бизнес“ и *„Форум за устойчиво развитие на българската филмова индустрия“*, предложена от катедра „Медии и обществени комуникации“ в категорията „Внедряване на научни резултати в полза на бизнеса и обществото“. На **трето място** бе класирана добрата практика *„Есенна академия“*, предложена от катедра „Публична администрация“ в категорията „Практика за ангажиране на студенти и млади учени“.

В каталога на НАОА „Наука – Висше образование – Бизнес и общество“ са включени общо **30 добри практики**, предложени от УНСС.

## 12. УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО

В УНСС е въведена Систеმა за управление на качеството (СУК) в съответствие с изискванията на международния стандарт ISO 9001 със заповед на ректора от 10.05.2005 г. В края на 2016 г. бе въведена нова версия на СУК на УНСС съгласно изискванията на международния стандарт ISO 9001:2015. В изпълнение на изискванията на стандарта бе актуализирана Политиката по качество на университета, утвърдена от ректора на 22.05.2024 г. Тя е приложима за обхвата на дейност на УНСС и е разработена в контекста за управление на риска и основните принципи за действие при управлението на качеството.

В университета е дефиниран подход за оценка на риска като са систематизирани възможните рискове в специално разработен Риск регистър. Методите и практическите действия за оценка на риска са документирани в актуализираната Стратегия за управление на риска в УНСС (2024 – 2026), въведена като Приложение 6 на Наръчника за управление.

На основата на разработените стратегически документи и на определените стратегически цели в Политиката по качество всяко структурно звено в университета (факултет, дирекция и поделение) разработи собствени конкретни, измерими цели със срокове и отговорници, които са утвърдени от ректора.

За да се провери функционирането на Системата за управление, на 12.05.2025 г. в УНСС бе проведен вътрешен одит, съгласно План за одит

№ 33/12.05.2025 г., утвърден от ректора. В него участваха квалифицирани вътрешни одитори от УНСС и представители на синдикалните организации, студентите и бизнеса. Началото на одита беше съчетано с тържествено откриващо заседание по повод 20 години Система за управление на качеството в УНСС в присъствието на ректора проф. Димитър Димитров в зала „Тържествена“. Той връчи официални грамоти за принос за функционирането на Системата за управление на качеството в университета и нейното непрекъснато подобрене. Това беше споделен момент за повече от 50 вътрешни одитори, които през годините допринесоха за налагане на качеството в университета.

Обхватът на одита беше ограничен до основните звена и процеси, предимно факултетите и дирекциите, свързани с учебния процес и научноизследователската дейност. Причина за това беше извънредната натовареност на академичния състав по подготовката на докладите-самооценки за предстоящите програмни акредитации. Докладът от вътрешния одит не идентифицира несъответствия и/или зони за подобрене.

Съгласно изискванията на международния стандарт ISO 9001 бе проведен преглед на Системата за управление на качеството от ръководството. В доклада са отразени основните подобрения на процесите в университета и резултатите от вътрешните одити. Решенията от прегледа на ръководството са обсъдени и приети на Ректорски съвет на 13 юни 2025 г. На заседание на Академичния съвет през април 2025 г. бе обсъден и приет „Доклад за функционирането на вътрешната система за оценяване и поддържане на качеството на обучението и на академичния състав на УНСС“.

На 26 и 27 юни 2025 г. беше проведен контролен одит на Системата за управление на УНСС от международната сертифицираща организация NQA. Външните одитори извършиха оценка на планирането и на ефективността на внедрената система за управление на качеството на базата на интервюта, проверка на записи и различни извадкови методи. Одитният доклад установи категорично, че в УНСС се поддържа ефективно система за управление на качеството в съответствие с изискванията на стандарт ISO 9001:2015.

С цел подпомагане дейността на Съвета по качество при разработване и прилагане на политиката за осигуряване на качеството, разпределяне на ангажиментите по поддържане и усъвършенстване на СУК на университетско ниво е структурирана Комисия за осигуряване и оценяване на качеството (КООК). В комисията участват всички заместник-декани по качеството и международното сътрудничество на факултетите, представители на студентите, докторантите, работодателските организации и синдикатите. Аналогично са структурирани факултетни КООК със заповед на деканите на факултетите, в които отново има представители от синдикатите, студентите

от изучаваните специалности във факултета и представители на бизнеса. Всяка от тези комисии има приети планове за работа в конкретни области на управление на качеството, осигурявайки съответствие със стандартите и критериите на НАОА.

През март 2025 г. беше проведена среща на представителите на факултетните КООК, на която бяха планирани дейностите през годината, както и тези, свързани с акредитацията в УНСС. Представена бе обобщена информация за Стандарт 1. Политика за осигуряване на качеството за предстоящата акредитация на ПН 3.8 „Икономика“ и 3.6 „Право“. Важно е да се отбележи активното участие на членовете на КООК и факултетните КООК в подготовката и изработването на текстовете по Стандарт 1, Стандарт 9 и Стандарт 10 от доклада-самооценка за ПН 3.8 „Икономика“ и съответните приложения.

През отчетния период продължиха редовните дейности за осигуряване на обратна връзка от заинтересованите страни относно качеството на обучение чрез използване на систематичния подход при проучване мнението на студентите и докторантите в УНСС. Беше разработена и приложена Методика за оценка на качеството на образователния процес в УНСС от комплексен тип чрез използване на редица групи показатели. През 2025 г. общото и специализираното изследване се проведеха в планирания за това период. Резултатите са обсъдени от ръководството и отчетени при планирането и провеждането на обучението през настоящата учебна година.

## **II. ИНФОРМАЦИОННИ ТЕХНОЛОГИИ, ДИГИТАЛИЗАЦИЯ И КИБЕРСИГУРНОСТ**

Дейностите, свързани с киберсигурността, дигитализацията и информационната сигурност в УНСС, съответстват на принципите и политиките, залегнали в основните стратегически документи на европейско и национално равнище в областта на информационната сигурност, спазване на основните принципи за управление и работа с лични и чувствителни данни (национални разпоредби, GDPR и други), стандарта ISO/IEC 27001, както и вътрешните правила и политики за информационна сигурност на УНСС. Основното звено, което отговаря за изпълнението им е дирекция „Информационни технологии“.

В изпълнение на стратегията за електронизация на УНСС за отчетния период са изпълнени и се изпълняват редица дейности, свързани с поддръжка на университетската мрежа, интернет и комуникационни услуги, приложно програмиране, системна интеграция, бази данни, проектиране на информационни системи, дигитализация на учебния процес, научноизследователската дейност и др.

### **1. СЪЗДАВАНЕ И ЕКСПЛОАТАЦИЯ НА КОМПЮТЪРНИТЕ СИСТЕМИ И МОДУЛИТЕ В ИНТЕГРИРАНАТА ИНФОРМАЦИОННА СИСТЕМА „СТУДЕНТ“**

#### ***Интегрирана информационна система „Студент“***

- Поддържат се разработените API-та за изпращане на данни и получаване на ЕАН и ЕНД, както и за автоматичното им въвеждане в БД „Студент“.
- Извършва се текуща работа с вече разработените API-та за автоматично изпращане на данни за дипломираните студенти към НАЦИД.
- Извършва се текуща работа с API-тата за автоматично изпращане на сканираните дипломи към НАЦИД.
- Поддържат се и се използват допълнителните модули, разработени за изпращане и получаване на данни от и към НАЦИД.
- Онлайн базирана система „Електронни учебни планове“.
- Система със справки за всякакъв вид плащания, необходима на счетоводството, ПОС и онлайн плащания – анализиране, проследяване и отстраняване на разминавания между парични постъпления, подадени от „Банка ДСК“ към счетоводството, плащания на ПОС устройствата на територията на университета и онлайн плащания през системата „Студент“.

- Ежедневна поддръжка на функционалност в „Уеб студент“ за онлайн плащане на задълженията за общежитие.
- Създаден е допълнителен модул за връзка с плащането на семестър и плащането на общежития;
- Автоматично спиране на „административното обслужване“ на студенти при неплатен наем.
- Създаден е нов модул в „Уеб студент“ за електронно провеждане на анкети за „Оценка на качеството на образователния процес“.
- Усъвършенства се БД „Електронни главни книги“ и приложението за разпечатването им. Беше създадена нова функционалност за масово правене на електроните главни книги във pdf формат на файловете.
- Разработва се модул за публикуване на разписание за държавни изпити и дипломни работи.
- Поддръжка и усъвършенстване на БД „Студент“.
- Генериране на електронни протоколи – обикновени, поправителни, условни, за държавни изпити и защита на дипломни работи.
- Генериране и прехвърляне на данни за сесийно разписание.
- Нов разработен модул в „Уеб студент“ за линкове към онлайн защиты на дипломни работи и държавни изпити.
- Подаване на заявки за избираеми дисциплини и класиране спрямо желанията на студентите и големината на потоците на студентите от първи и втори курс. Обявяване на класирането и прехвърлянето му в БД „Студент“.
- Модул към „Уеб студент“ за заявяване на предпочитания за изучаване първи чужд език за новоприетите студенти.
- Уеббазиран модул към „Уеб студент“ за заявяване на предпочитания за изучаване втори чужд език за определени специалности.
- Онлайн плащания за записване за семестър. Разработен е модул за автоматично записване след плащане на семестриалната такса.
- Подготовка на базата за записване за следващ семестър на обучаваните студентите.
- Подготовка на данните за студентите и прекодирането им за изпращане на данните към базата на НАЦИД за всеки семестър.
- Изпращане на данни и справки за висшето образование към НСИ.
- Подаване на онлайн заявки за спорт и записване на студенти.
- Подаване на онлайн заявления за стипендии.
- Класиране за стипендии за всеки семестър, изготвяне на заповеди и справки.
- Генериране на студентски имейл с потребителско име и парола в университетските имейл сървъри и пароли и групи за онлайн обучение.

- Система „Спорт“ – обслужва нуждите на катедра „Спорт“, свързана е със записването на студентите в различни видове спортове и предоставя всякакви административни справки.
- Разпределение на студентите в електронни протоколи за преподавателите от катедра „Спорт“ и катедра „Чужди езици“.
- Система за Технологичен трансфер на УНСС (вътрешен) – създаване на нов сайт за подаване и обработване на полезни модели и патенти.
- Система за Технологичен трансфер на УНСС (външен) – създаване на нов сайт за публикуване на авторска научноизследователска продукция в база данни „Технологичен трансфер“ на УНСС.
- Междууниверситетски център за развитие на кариерата – направени са промени в структурата на базата данни, на сайта е направена английска версия.

#### ***Индивидуални планове за аудиторната и извънаудиторната заетост на преподавателите***

- Преработване на програмния продукт във връзка с новите моменти, свързани с планирането и отчитането на учебната и научноизследователската дейност на УНСС.
- Преработка на модулите за планиране и отчитане във връзка с въвеждането на потоци при магистрите.
- Преработване на рекапитулациите с добавяне на нова функционалност за съкращаване времето за генериране.
- Подготовка на базата данни за въвеждането на ИПП и отчитането на НИД за новата учебна година.

#### ***Отчитане на научноизследователската дейност на преподавателите***

Преработване на програмния продукт във връзка с новите моменти, свързани с отчитането на научноизследователската дейност на УНСС.

#### ***Система „Административно обслужване на докторанти“***

- Създаване на нови модули за въвеждане и корекция на допълнителна информация, съобразена с изискванията на НАЦИД (предходно образование, имена на английски, месторождение, местоживеене и т.н.) за зачислените докторанти.
- Преработване на модула „Въвеждане на кандидат-докторант“ – възможност за въвеждане на необходимата допълнителна информация.
- Преработване на модула „Зачисляване на докторант“ – възможност за въвеждане/корекция на необходимата допълнителна информация.

- Модул за трансфер на данните от системата „Студент“, когато новозачисления докторант/кандидат е дипломиран в УНСС.
- Модул за издаване на уверения за докторантите, както и възможност за уверение с включени положени изпити.
- Модули за справки, включващи само кандидат-докторантите, обучаващи се по проект.
- Модули за справки, в които не са включени кандидат-докторантите, обучаващи се по проект.
- Нови справка, включващи само зачислените докторанти, обучаващи се по проект.
- Преработване на някои справки (във връзка с докторантите, обучаващи се по проект).
- Въвеждане на ново генерираните университетски имейли в базата данни.
- Система „Текущи оценки и заверка на семестър“.
- Добавяне на нова функционалност, свързана с новите изисквания.
- Подготовка на системата за новата учебна година.

#### ***Система „Общежития и наеми“***

- Създаване на нова уеббазирана система „Общежития и наеми“ за домакините на блоковете – създаване на електронни досиета за настанените студенти с цел удобство и намаляване на хартиеното разнасяне на документи. Беше разработен и нов модул за печат на картон на студента и договора за наем.
- Промяна на софтуерната програма „Общежития и наеми“ и разработване на допълнителни модули за синхронизация на данните между сървъра на общежитията и базата данни „Уеб студент“.
- Промяна на изчисляването на наеми и разработване на модул в „Уеб студент“ за обявяване на задълженията към общежитията и плащане по банков път или онлайн плащания.
- Преизчисляване на наемите на украинските студенти.
- Създаване на модул за изчисляване на наеми „второ легло“.

#### ***Постоянно извършвани дейности***

- Ежеседмично генериране на файлове за преиздаване на студентски книжки към Комитекс.
- Ежедневно изпращане на сканирани копия на дипломи към базата на НАЦИД.

- Ежеседмично изработване на всякакъв вид справки, поискани от преподаватели, държавни институции или необходими за работата на други звена в УНСС.
- Техническа поддръжка и отстраняване на проблеми при експлоатацията на ПОС терминалите и фискалните принтери, както и конфигуриране на компютрите, към които са свързани.

## 2. ИНТЕРНЕТ И КОМУНИКАЦИОННИ РЕСУРСИ

### *Windows и Linux операционни системи*

- Проактивна поддръжка и осигуряване на непрекъсната работа на операционните системи в университета и прилежащите софтуерни продукти 24x7x365. Инсталиране или надграждане на системи и сървъри.
- Управление на потребителския достъп. Преглед на логфайлове за системни грешки и грешки, докладвани от потребителите.
- Поддържане на сигурността на сървърната архитектура и създаване на резервни копия в Acronis.

### *Microsoft Education 365*

- Управление на потребителски акаунти, разрешения и контрол на достъп до данни в облачната платформа Microsoft 365 в сътрудничество с преподавателския и административния персонал в университета: Forms, SharePoint, Teams, OneDrive и Exchange.
- Осигуряване на поддръжка за студенти, преподаватели и служители при използване на университетски ресурси и системата на Microsoft 365.
- Внедряване и управляване на конфигурации за нови функции. Мониторинг на средата на Microsoft 365, преглед на системни табла, отчети за изправност на услугите и известия.
- Разрешаване на оперативни проблеми и проблеми с информационна сигурност, работа с потребителите за намаляване на риска от изтичане на данни.
- Успешно завършен **проект Modern SecOps**. Защита на данните в облачната среда на Microsoft. Проектът е спонсориран от Microsoft и УНСС е първият университет в България, който го е изпълнил успешно.

Анализ и резултати на проекта:

- време за откриване на инцидент (MTTD): намалено с 45%;
- време за реакция (MTTR): намалено с 55% чрез автоматизация;

- ниво на покритие на заплахи: увеличено с 62% чрез корелация в Sentinel;
- намаляване на фалшиви аларми: с над 70% чрез ML-базирани анализи.

### ***Университетска мрежа и бази данни***

- Конфигуриране и поддържане на виртуални частни мрежи (VPN).
- Конфигуриране и поддържане на виртуални локални мрежи (VLAN).
- Разрешаване на проблеми с мрежовата свързаност за служители и преподаватели на територията на университета.
- Извличане и/или зареждане на данни.
- Настройване на контроли за киберсигурност.
- Конфигуриране на сървъри и бази данни. Актуализиране на хардуер и софтуер.
- Запазване целостта на данните, създаване на редовни резервни копия.

### ***Активна директория***

- Отстраняване на неизправности при DNS услуги и разрешаване на проблеми.
- Конфигуриране и поддръжка на DNS за нови домейни.
- Отстраняване на проблеми с удостоверяването на Active Directory и конфигурацията на LDAP.
- Подобряване на съществуваща AD и Exchange архитектура. Създаване и прилагане на групови политики.

**Разработената документация** съдържа пълно описание на архитектурата и структурата на домейна, включително информация за фореста, домейните и организационните единици (OUs). Описва йерархията на потребителите, групите и компютрите, както и правилата за тяхното управление. Документацията включва и политиките за сигурност (Group Policies), с акцент върху контролите за достъп, политики за пароли и права на потребителите. Разписана е инфраструктурата на DNS и ролята на Domain Controllers, както и техните локации и функции.

### ***Инциденти и поддръжка***

През отчетния период са обработени множество инциденти и потребителски заявки, включително:

- Проблеми с достъп до вътрешни ресурси (konto.unwe.bg, srv-ftp-01, lib.unwe.bg).
- Неработещи услуги и DDOS атака срещу unwe.bg.
- Проблеми с подписване чрез „Борика“ и удостоверяване в различни системи.

- Локализация и отстраняване на мрежови проблеми в помещения и зали.
- Възстановяване на изтрити данни и създаване на резервни среди.
- Присъединяване на нови устройства и системи (фотоволтаици, информационни табла и др.).

### ***Internet information services (IIS) и Apache***

- Конфигуриране на инфраструктурата и инсталиране на приложения на хоствана платформа на Windows IIS или Apache.
- Инсталиране и подновяване на SSL сертификати.
- Отстраняване на проблеми и неизправности при работата на уеббазирани приложения. Мониторинг.

**Таблица 32.** Внедрени софтуерни продукти

<b>Инцидент мениджмънт система</b>	<b>Реакция, съдействие и обслужване в случай на нужда от конфигурация или възникнал инцидент</b>
Acronis	Обслужване на архиви, интеграция със системи, свързани със система за архив. Възстановяване на сървъри при необходимост и функционални тестове на възстановяване на системата.
SentinelOne	Настройка, мониторинг, обучение на администратори, развитие, реакция и съдействие при заявки за инциденти свързани със сигурността.
Rapid7	Настройка, мониторинг, обучение на администратори, развитие, реакция и съдействие при заявки за инциденти свързани със сигурността.
Zabbix	Настройка, инструкции за потребителя, мониторинг, обучение на администратори, развитие, реакция и съдействие при заявки за инциденти.
Helpdesk	Реакция, съдействие и обслужване в случай на нужда при възникнал инцидент.

### ***ISO/IEC 27001:2022***

В изпълнение на регламентите на ISO 27001:2022 са извършени регулярни и планирани:

- вътрешни проверки по ефективността на механизмите за контрол с предприемане на незабавни мерки при констатиране на пробиви в си-

гурността на информацията, както и за анализирани на всички процеси от СУИС;

- вътрешни одити на СУИС;
- частични симулации на План за непрекъснатост на работата и План за действия при кризи, бедствия, аварии и извънредни ситуации.

**Таблица 33.** Обучения по информационна сигурност

Дата	Тема	Формат
27.02.2025	Правила и процедури за администриране на активната директория.	Присъствено, дирекция ИТ
21.02.2025	Предизвикателства, свързани с киберсигурността.	Онлайн
20.03.2025	Сигурност на активната директория. Обучение за администратори.	Присъствено, дирекция ИТ
04.06.2025, 30.07.2025, 11.09.2025, 15.10.2025	Работа с тикет система <a href="https://support.unwe.bg/">https://support.unwe.bg/</a> . Докладване на инциденти. Осъзнатост на политиките за информационна сигурност.	Присъствено, зала „Аврора“

Проведен е курс за вътрешни одитори на ISO/IEC 27001:2022 Информационни технологии и ISO 19011:2018 Указания за одит на системи за управление. В курса участваха представители на дирекция ИТ.

### **3. СИСТЕМНО СОФТУЕРНО ОСИГУРЯВАНЕ**

- Ежедневно инсталация и преинсталация на софтуерни продукти на Microsoft: Windows 11, Windows 10, Office 2021, Office 2019, Office 2016 и др. на преподаватели и служители в университета. Тъпдейтване и конфигуриране на РС работа.

- Ежедневно инсталация и преинсталация на софтуерни продукти на Adobe, архивиращи програми WinRar, 7-Zip, антивирусни програми, браузери (Google Chrome, Mozilla Firefox) и много др.

- Сваляне и архивиране на данни (на външен носител) на преподаватели и служители в университета при преинсталацията на компютрите и съответното им копиране след направа на новата инсталация.
- Поддръжка на компютърните зали за обучение на студенти: 2056, 2061, 2065, 2066, 2067, 3083, П046, ИЦ2-1, ИЦ2-2, ИЦ2-3 и ИЦ2-4.
- Актуализация на софтуерните продукти Windows 11, Windows 10, Office 2021, Office 2019, SQL Server, Visual Studio и др. в компютърните зали за обучение на студенти: 2056, 2061, 2065, 2066, 2067, 3083, П046 и ИЦ2-1, ИЦ2-2, ИЦ2-3 и ИЦ2-4.
- Инсталиране на софтуерните продукти Dotnet, Node, Orange и SSMS в компютърните зали за обучение на студенти в аудитории: 2056, 2061, 2065, 2066, 2067, 3083, П046 и ИЦ2-1, ИЦ2-2, ИЦ2-3 и ИЦ2-4.
- Ъпгрейд със SSD дискове, клониране на операционната система с продуктите Windows 11, Office 2021, SQL Server, Visual Studio и др. в ИЦ2-3 на Корпус К на 64 броя компютри, както и инсталиране на Python.
- Инсталиране на програмата Python в зала 2061 и зала 2067. Деинсталиране на антивирусната Eset Protect и инсталиране на SentinelOne на 950 компютъра.
- Постоянен мониторинг в конзолата на SentinelOne с цел предотвратяване на заплахата за компютрите на преподавателите и служителите.
- Университетска библиотеката – инсталиране на нови 26 броя компютри с Windows 11, Office 2021, Adobe, WinRar, 7-Zip, SentinelOne, Google Chrome, Abby Fine Reader и инсталиране на драйвери за принтери.
- Университетска библиотеката – преинсталиране на 20 броя стари компютри с Windows 10, Office 2021 и горепосочените продукти.
- Дирекция „Учебна дейност“ (магистри, бакалаври) – инсталиране на нови 45 броя компютри с Windows 11, Office 2021, Adobe, WinRar, 7-Zip, SentinelOne, Google Chrome. Инсталиране на драйвери за принтери и мобилни скенери. Инсталиране на програма „Система студент“, „Главни книги“, „Дипломи“.
- Дирекция „Международна дейност“ – инсталиране на нови компютри с Windows 11, Office 2021, Adobe, WinRar, 7-Zip, SentinelOne, Google Chrome.
- Инсталиране на драйвери за принтери Brother (локални и мрежови).
- Инсталиране на програма „Система студент“, „Главни книги“, „Дипломи“.
- Дирекция „Наука“ – инсталиране на нови компютри с Windows 11, Office 2021, Adobe, WinRar, 7-Zip, SentinelOne, Google Chrome. Инсталиране на драйвери за цветни мрежови принтери Brother. Инсталиране CorelDraw на 1 компютър.
- Учебни зали катедра „Статистика“: зала 2064 – 30 броя компютри, инсталиране на Windows 11, 10, Office 2021, 2019 и SPSS v.30, SentinelOne,

преименуване и вкарване в домейн. Зала 2083 – 15 броя компютри (8 нови), инсталиране на Windows 11, 10, Office 2021, 2019 и SPSS v.30, SentinelOne, преименуване и вкарване в домейн.

- Катедра „Туризм“ – инсталиране на 10 броя лаптопи DELL (дарение) с Windows 11, Office 2021, Adobe, WinRar, 7-Zip, SentinelOne, Google Chrome.

- Отдел „Технически средства за обучение“ – инсталиране на нови компютри с Windows 11, Office 2021, Adobe, WinRar, 7-Zip, SentinelOne, Google chrome, MS Teams.

- Целогодишно – ъпгрейд със SSD дискове на служебните компютри на преподавателите и служителите с доклад от ръководител катедра, директор.

- Участие в Кандидатстудентска кампания 2025, бакалаври и магистри – поддръжка.

- Софтуерна поддръжка, драйвери към преподаватели и служители на мрежов принтер Xerox WorkCentre 5335 в „Ректората“, „Деловодство“ и дирекция „Учебна дейност“ и „Наука“ в УНСС.

- Профилактика и ъпгрейд на компютрите в Спортен комплекс „Бонсист“ – инсталиране на софтуер, драйвери, програма за подписване на електронни протоколи.

- Направа и подновяване на електронни подписи на преподавателите по катедри за подписване на електронни протоколи.

- Направа и подновяване на електронни подписи на БОРИКА, В-Trust.

- Инсталиране на програма за подписване на електронни протоколи на преподавателите по кабинети на стационарните компютри и лаптопи.

- Съдействие при подписване на електронните протоколи в Академичното издателство, както и в кабинет ИТ-003.

#### **4. ТЕХНИЧЕСКА ПОДДРЪЖКА**

- Текуща профилактика, диагностика и ремонт на компютърни системи, организирана чрез заявки за ремонт на гаранционна и извънгаранционна компютърна техника (компютри, монитори, принтери, мултифункционални устройства, скенери, сървъри, лаптопи):

- диагностицирана и ремонтирана компютърна техника – 180 компютъра, 4 монитора, 2 UPS, 34 принтера и МФУ, 14 сървъра, 38 лаптопа;

- профилактика – 500 компютъра на ИЦ1 и ИЦ2.

- Организиране на техническа и софтуерна поддръжка и ремонт на гаранционното и извънгаранционното комуникационно оборудване на мрежата на УНСС.

- Създаване на технически спецификации и критерии за оценка на компютърна и комуникационна техника за обществени поръчки и търгове и за извънгаранционно поддържане на компютърна и комуникационна техника.
- Изготвяне на технически задания по заявки за закупуване на нова компютърна и комуникационна техника, проверка на техническите задания на обществените поръчки за закупуване на техника и приемане на новото компютърно оборудване.
- Приемане и придвижване на документацията на новозакупена техника за нуждите на УНСС и проекти.
- Изготвяне и придвижване на финансови задължения за закупуване на резервни части, структурно окабеляване и абонаменти за УНСС – 18 броя.
- Извършване на техническа проверка и създаване на процедура за бракуване на стара компютърна техника.
- Тестване и окомплектоване на компютърни системи от излезли от употреба компютри, с оглед създаване на ограничен брой компютри втора употреба в УНСС.

## **5. АДМИНИСТРИРАНЕ И МОНИТОРИНГ НА УЕБСАЙТОВЕ**

През отчетния период в отдела бяха реализирани следните ключови дейности, свързани с развитието и поддръжката на уебинфраструктурата на УНСС:

1. Създаване на нов административен портал [admin.unwe.bg](http://admin.unwe.bg), предназначен за вътрешноинституционално управление и достъп до административни ресурси.
2. Поддръжка и обновяване на системата за научноизследователска дейност (НИД) и публикации, включително техническа поддръжка, корекции и добавяне на нови функционалности.
3. Развитие на преподавателския портал [p.unwe.bg](http://p.unwe.bg) чрез внедряване на нови функционалности, подобряване на потребителския интерфейс и осигуряване на непрекъсната поддръжка.
4. Създаване и поддръжка на профили за администриране на факултетни и катедрени сайтове, с цел децентрализирано управление на съдържанието и повишаване на автономността на отделните звена.
5. Разработване и имплементиране на нови функционалности в основния сайт [unwe.bg](http://unwe.bg), включително подобрения в навигацията, визуализацията на съдържание и достъпността.

6. Възстановяване на нормалната работа на сайтовете за обществена информация [zop.unwe.bg](http://zop.unwe.bg) и [zop2.unwe.bg](http://zop2.unwe.bg), чрез отстраняване на технически проблеми и осигуряване на стабилна работа на платформите.

### ***Нови Уебсайтове***

- Информационна система за карти в научноизследователската дейност – <https://karti.unwe.bg/>
- Българска библиотечно-информационна асоциация (ББИА) – <http://cip.unwe.bg/>
- Уебприложение за администриране на интеграция между системата „Студент“ и m-learning – <http://m-app.unwe.bg>
- Национална карта на интелектуалната собственост – <https://map.ipitt-unwe.bg/>
- Алумни УНСС – <https://alumni.unwe.bg>
- Научни трудове – <https://research-papers.unwe.bg>
- Годишник на УНСС – <https://yearbook.unwe.bg>
- Алумни катедра „Икономикс“ – <https://alumni-economics.unwe.bg/>
- Система за технологичен трансфер на УНСС – <https://technologytransfer.unwe.bg>
- Регионален център за изследвания на миграцията и бежанците – <https://www.unwe.bg/rcmr>

### ***Разработени документи***

- *Правила за въвеждане на информация на интернет страници, подстраници и блогове в домейна на УНСС*

Целта на документа е да се създаде единна рамка за университетска идентичност, която да гарантира, че администрирането на университетските сайтове се извършва в съответствие с всички добри практики в сферата, както и нормативните документи в Република България на основание чл. 40, ал. 1 от Наредбата за общите изисквания към информационните системи, регистрите и електронните административни услуги.

- *Политика за управление на домейни и субдомейни*

Политиката има за цел осигуряване на унифицирано присъствие на университета в интернет пространството, при спазване на институционалните стандарти и изисквания за сигурност.

Във връзка с повишаване представителността на дейностите на катедрите и факултетите е актуализирана информацията в следните групи сайтове: сайт на катедра, сайт на факултет, блог на преподавател.

### **Проведени обучения**

- Обучение за администриране на катедрените и факултетните сайтове с всички административни секретари на катедри и факултети.
- Обучение за администриране на преподавателски блокове с всички преподаватели.

Тези дейности допринасят за повишаване на дигиталната трансформация на университета, подобряване на комуникацията с вътрешните и външните заинтересовани страни, както и за осигуряване на надеждна и ефективна он-лайн среда за преподаване, научна дейност и административно обслужване.

## **6. ПОДДРЪЖКА И ЕКСПЛОАТАЦИЯ НА ЕДИНЕН ПРИЕМЕН ИЗПИТ, НАЦИОНАЛНИ СЪСТЕЗАНИЯ, ЕЛЕКТРОННИ СЕМЕСТРИАЛНИ И ДЪРЖАВНИ ИЗПИТИ**

Осъществени са периодични настройки, тестване, поддръжка и експлоатация на приложението за провеждане на електронни кандидатстудентски, кандидатмагистърски, национални състезания и семестриални изпити: текущ контрол, изпити от редовна и поправителни зимна/лятна/годишна сесии, условни изпити, държавни изпити.

**Таблица 34.** Данни за проведените изпити

<b>№</b>	<b>Вид</b>	<b>Брой изпитани</b>
1	Единен приеман изпит	1 397
2	Национални състезания	729
3	Кандидатмагистърски изпити	69
4	Текущ контрол	38 491
5	Семестриални изпити	25 085
6	Поправителни и условни изпити	14 661
7	Държавни изпити	1 362
<b>Общо:</b>		<b>81 794</b>

Поддържа се електронен график за запазване на часове за предварителни и държавни електронни изпити, електронни кандидатстудентски и кандидатмагистърски изпити, електронни изпити на национални състезания.

Приемане и обработване на заявки за електронни семестриални изпити. Изготвени са графици за провеждане на всички електронни изпити за Тестови и Изследователски центрове.

Обработени са резултатите от електронните кандидатстудентски изпити след всяка сесия.

Извършена е подготовка за провеждане на национални състезания и са изготвени протоколи с резултатите и за определяне на първенците.

Архивират се бази данни за всички електронни изпити.

## **7. УНИВЕРСИТЕТСКИ ТЕСТОВИ ЦЕНТЪР**

### *Изследователски центрове*

Изследователски центрове 1 и 2 (ИЦ1 и ИЦ2) функционират към дирекция „Информационни технологии“. С цел пълно покриване нуждите на университета от провеждане на електронни семестриални изпити, поправителни сесии, олимпиади и семестриални упражнения (лекции) към катедри „Информатика“ и „Математика“, центрoвете функционират на пълен капацитет, за да се даде възможност за прилагане на графиците за провеждане на изпити и лекции. През отчетния период са изпълнени следните функции:

1. Годишна профилактика на компютърното оборудване в центрoвете, състояща се в проверка и технологични тестове на наличния хардуер и софтуер за правилното функциониране на работните станции и подготовката им за безпроблемна работа за новата учебна 2025/2026 година.
2. Функционални тестове на програмното осигуряване за:
  - електронни текущи изпити;
  - електронни семестриални изпити;
  - поправителни изпити;
  - държавни изпити;
  - олимпиади и външни изпити;
  - провеждане на лекции и упражнения.
3. Планова профилактика на озвучителната уредба през август 2025 г.
4. По време на провеждането на предварителните и редовните изпитни сесии са провеждани средно седем изпита на ден, включително и през съботните дни.
5. Данните за проведените изпити през учебната 2024/2025 година към 17.09.2025 г. са, както следва:

—

Вид	Продължителност	Брой изпити	Брой изпитани
Държавни изпити	2 – 4 часа	22	707
Предварителни изпити	1 – 2 часа	129	16 084
Семестриални изпити	1 – 2 часа	161	19 782
Поправителни изпити	1 – 2 часа	122	11 068
Национални състезания	2 – 3 часа	4	695
Външни изпити	2 – 4 часа	3	548
<b>Общо:</b>			48 884

6. Редовните учебни занятия към катедри „Информатика“ и „Математика“ се провеждат при пълен капацитет на ИЦ2 от понеделник до петък по време на двата семестъра.
7. Провеждат се редовни тестове на периферията, с която са оборудвани работните станции, като монитори, мишки, клавиатури.
8. По време на всички изпити, лекции и упражнения се предлага пълно съдействие от страна на екипа в центровете за нормално провеждане на дадените занятия, както и по възникнали технически проблеми.
9. През месеците юли и август бяха извършени тестове с необходимия и одобрен софтуер на 500 работни станции в ИЦ1 и ИЦ2:
  - ✓ тестове на оперативна памет;
  - ✓ тестове на централни процесори;
  - ✓ тестове на твърдите дискове;
  - ✓ тестове на оптични устройства;
  - ✓ подмяна на твърд диск със SSD;
  - ✓ периодично се провеждат тестове на озвучителната система в ИЦ1 и ИЦ2.
10. След всеки приключил изпит, служители от ИЦ1 и ИЦ2 подготвят работните места на студентите и кандидат-студентите с инструкции за провеждане на изпит и ненаписани листи, за провеждането на последващите такива.

### **Сектор „Тестови център“**

**Таблица 35. Проведени изпити в Тестови център**

КСК	1 409
КСК-магистри	69
Изпити текущ контрол	12 725
Семестриални изпити	5 129
Поправителни изпити	4 189
Държавни изпити	674
Външни изпити	324

Общ брой: 24 519 човеко-изпита

Под ръководството на служителите от сектор „Експлоатация“, служителите от сектор „Тестови център“ провеждат регулярни тестове на изпитното приложение за предстоящите изпити, за визуализирането и гладкото зареждане в брауъра, а така също и превключването и използването на кирилизирани клавиатура. Провеждат се редовни тестове и хигиенизиране на периферията, с която са оборудвани работните станции, като монитори, мишки, клавиатури.

През месеците юли и август бяха извършени тестове с необходимия и одобрен софтуеър на 200 работни станции в Тестовия център, а така също и цялостна профилактика на работните станции:

- тестове на оперативна памет;
- тестове на централни процесори;
- тестове на твърдите дискове;
- тестове на оптични устройства;
- фино и детайлно почистване на работните станции от прахови натрупвания;
- периодично се провеждат тестове на озвучителната система в Тестовия център.

След всеки приключил изпит служители от сектор „Тестови център“ генерират протокол за преподавателите, разпечатват го на хартия и/или изпращат електронен вариант по електронна поща на служебните преподавателски имейли и подготвят работните места на студентите и кандидат-студентите с инструкции за провеждане на изпит и ненаписани листи, за провеждането на последващите такива, подреждане на периферните устройства (монитор, мишка, клавиатура), подравняване на столовете на всяко работно място.

### III. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ

През отчетния период продължава да се изпълнява Стратегията за развитие на научноизследователската дейност в УНСС за периода 2021 – 2025 г., която е разработена в съответствие с принципите и политиките, залегнали в основните стратегически документи на европейско и национално равнище в областта на образованието и научните изследвания, в т.ч. инициативата на Европейската комисия „Ново Европейско научноизследователско пространство (ЕНП) за научни изследвания и иновации“, Стратегията за развитие на висшето образование в Република България 2021 – 2030 г.; Националната стратегия за развитие на научните изследвания в Република България 2017 – 2030 г., Националният план за развитие на инициативата за отворена наука в Република България и други национални и европейски стратегически документи.

Главната цел за развитие на НИД в УНСС за периода продължава да бъде утвърждаването на университета като значим научно-образователен център, който е стратегически партньор и достоен конкурент в рамките на европейското научноизследователско пространство. Тази главна цел се реализира посредством постигането на следните стратегически цели:

- разширяване на участието на УНСС в европейското научноизследователско пространство;
- дигитализиране на научноизследователската дейност;
- стимулиране на публикационната активност на преподавателите и изследователите в УНСС и повишаване на подкрепата чрез университетски грантове;
- повишаване на подкрепата на научните издания на УНСС и отворената наука;
- подкрепа за развитие на докторантите в УНСС.

В резултат на усилията за утвърждаването на университета като значим научно-образователен център бяха изготвени насоки за актуализиране на качествените и количествените изисквания за заемане на академични длъжности в УНСС, свързани с процедурите по ЗРАСРБ и критериите за атестирание на преподаватели и докторанти, както и отчитането на годишната натовареност в часове за НИД.

## 1. ДИГИТАЛИЗИРАНЕ НА НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА ДЕЙНОСТ

През отчетният период продължиха усилията за дигитализация на научноизследователската дейност на УНСС. Беше актуализирана Информационната система за университетски научноизследователски проекти с цел подобряване на кандидатстването на Университетския конкурс за научни проекти и бяха създадени нови възможности за справки за целите на изготвянето на отчети на университетско равнище.

Разработена и внедрена беше Информационна система на карти за количествените и качествените изисквания за заемане на академични длъжности в УНСС, с което се цели да се оптимизират процесите по процедурите, свързани с академичното израстване в университета и повишаване на обективността в показателите.

Продължи работата по интегриране на Регистъра за изследователски и образователни проекти, което подпомага събирането на данни за проектната дейност във връзка с акредитационните процедури и при отчитане на научноизследователската дейност на УНСС.

Създаден е нов сайт на Академично издателство – УНСС, който има за цел да подпомага процеса по ускоряване използването и реализацията на интелектуалния капитал на УНСС чрез издателската дейност. Създадена е възможност за електронно подаване на заявки към Академичното издателство, (<https://press.unwe.bg/>).

## 2. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ИНСТИТУТИ

Приети и одобрени бяха Годишните отчети за изпълнение на плановете за научноизследователска дейност за 2024 г. и Годишните планове за дейността за 2025 г. на Института по интелектуална собственост и технологичен трансфер „Проф. д-р Борислав Борисов“, Института по предприемачество и на Института по икономика и политики.

В отчетния период бяха направени промени в типовите правилници на институтите и съответно отразени в правилниците на Института по интелектуална собственост и технологичен трансфер „Проф. д-р Борислав Борисов“, Института по предприемачество и на Института по икономика и политики.

**Институтът по интелектуална собственост и технологичен трансфер „Проф. д-р Борислав Борисов“** реализира проекта „Национална карта на интелектуална собственост на Република България“. При неговото изпълнение са регистрирани пет (5) търговски марки на Европейския съюз. В

рамките на проекта бе извършено и първото цялостно събиране, обобщаване, верифициране и анализ на интелектуалната собственост в Република България до ниво община за период от пет години (2020 – 2024 г.).

Проектът се осъществява в партньорство на УНСС с шест национални институции – Министерството на културата, Патентното ведомство, Националният статистически институт, Националното сдружение на общините в Република България, Националната асоциация на председателите на общински съвети и Националната камара на занаятчиите. Основните резултати от изпълнението на проекта са:

- създадена е интерактивна карта на интелектуалната собственост на Република България с публичен достъп на български и на английски език – [www.ipitt-unwe.bg](http://www.ipitt-unwe.bg), картата ще се актуализира ежегодно;
- създадени са три (3) индекса в областта на интелектуалната собственост – за първи път в Европейския съюз са представени индекси, позволяващи сравнение на общини по различни показатели в областта на индустрията, културата, интелектуалната собственост и творчеството;
- регистрирани са трите индекса като марки на Европейския съюз – IP Index, IndIndex, LapIndex;
- изградени са индивидуални профили на интелектуалната собственост на всички 265 български общини по 23 индикатора, публично достъпни онлайн, които се актуализират всяка година;
- регистрирани са пет (5) търговски марки на Европейския съюз.

В резултат на изпълнението на проекта „Национална карта на интелектуална собственост на Република България“ УНСС става първият европейски университет с регистрирани свои индекси като европейски марки, което показва, че университетът е иновативна институция, която работи по световни стандарти.

Освен създадената интерактивна национална карта, УНСС разработи и Система за технологичен трансфер „Университет – Индустрии“. Системата се ползва от опита на водещи чуждестранни академични организации и представлява иновационна платформа, улесняваща обмена на знания, технологии и нововъведения между научните институции и бизнеса чрез класифициране на научните резултати в 18 индустриални сектора и свързване на академичните звена на университета в централизирана база данни, включвайки компютърни устройства и модули за анализ, оценка и защита на индустриалната собственост.

Системата ускорява трансформацията на научните резултати в реални продукти и услуги, има потенциала да допринесе за икономическия растеж и засилването на ролята на УНСС като двигатели на иновациите и социалния прогрес. Създадената система е обект на интелектуална собственост,

регистриран в Патентно ведомство на Република България като полезен модел с № 6352.

През отчетния период **Институтът по икономика и политики** отчете висока научноизследователска и организационна активност. Сред ключовите му постижения е спечелването на проект № КП-06-ПН85/17 от 9.07.2025 г., финансиран по Конкурса за фундаментални научни изследвания – 2024 на фонд „Научни изследвания“, с ръководител доц. д-р Янко Христов. Проектът е насочен към цялостно изследване и оценка на капацитета на държавната администрация и формулиране на препоръки за неговото подобряване чрез принципите на доброто управление.

Институтът реализира и други важни успехи, сред които спечелването на проект КП-06-МНФ/20 за организиране на 11-ата Международна конференция на МРС към УНСС (1 – 3 декември 2025 г.) и проект № КП-06-НП/27 от 4.12.2024 г. в подкрепа на университетския журнал „Finance, Accounting and Business Analysis (FABA)“.

В практическата дейност на Института се откроява инициативата на проф. д.н. Борислав Борисов, който през април 2025 г. организира церемонията „Най-добра администрация за 2024“, базирана на разработена от него патентована методология.

През отчетния период научноизследователската дейност на **Института по предприемачество на УНСС** бе осъществявана съобразно плана, в рамките на който в ход е изпълнението на проект на тема „Роля и капацитет на местните власти в подкрепата и развитието на социалното предприемачество“ (2023 – 2026 г.), финансиран от фонд „Научни изследвания“. В резултат са реализирани 5 публикации, а членовете на научния колектив взимат участие като докладчици в различни международни форуми, като Международната конференция по предприемачество и предприемачески екосистеми в глобалната икономика „Ролята на завръщащите се предприемачи“, 9 – 11 януари 2025 г., Бангалор, Индия; 36th IABS Annual Conference „Redesigning business for the common Good“, 3 – 6 April 2025, Maastricht, The Netherlands; SAMVAYAN L J International Conference on Emerging Trends in Management Practice и в XI международна научно-практическа конференция, „Недвижими имоти & бизнес“.

Разработени са 5 нови изследователски проекта – „Sensory Recommendations by AI Agents“, с Eda Sayin, IE Business School, Spain; „Brand Names and Brand Evaluations“, с Lauren Beitelspacher, Babson College, USA; „Retail Traffic Flow Patterns“ с Jens Nordfalt and Carl-Philip Ahlbom, University of Bath, UK; „Sensory Factors and AI in Healthcare Settings“; „Food Properties Effects on Stress and Anxiety Management“ с Carl-Philip Ahlbom, University of Bath, UK. Предстои осигуряването на средства за тяхното реализиране.

Организирано е едномесечно лятно училище по предприемачество за студенти от Университета „Ел Джей“, Ахмедабад, Индия, (май – юни 2025 г.), с посещения на български предприятия, организации, подкрепящи предприемачеството, и социална програма.

Организирано е едномесечно лятно училище по предприемачество за студенти, подбрани от образователна фондация „Вишваникетан“, асоциирана с Мумбайския университет, Индия (през юли 2025 г.), с обучение, базирано върху проекти, възложени от български предприятия и организации.

През отчетния период е спечелен проектът ERA TALENT Call for Multiplying the Impact of EURAXESS Hubs Хъб Научно предприемачество в България (Scientific Entrepreneurship Hub in Bulgaria) (за сумата 23 400 евро, до юли 2025 г.).

В отчетния период бяха открити два нови института в структурата на УНСС – Институт за изкуствен интелект в икономиката и Институт за повишаване на научноизследователския капацитет в областта на ядрената индустрия и ядрената сигурност.

Основният мотив за откриването на *Института за изкуствен интелект в икономиката* (ИИИИ) е, че изкуственият интелект се превръща в ключов двигател на икономическия растеж, иновациите и конкурентното предимство. Институтът ще обедини експертизи от областите на икономиката, информатиката, бизнеса и социалните науки. В него ще се разработват иновативни решения за предизвикателствата на съвременния свят – от автоматизация на финансовите процеси до прогнозиране на икономически кризи и оптимизиране на бизнес стратегиите. Институтът ще включва лаборатории за машинно обучение, големи данни и икономическо моделиране, център за трансфер на технологии за връзка между науката, бизнеса и публичната администрация и образователен хъб с курсове и краткосрочни програми за обучение и сертифициране на студенти и специалисти.

*Институтът за повишаване на научноизследователския капацитет в областта на ядрената индустрия и ядрената сигурност* има за цел да надгради дейността на съществуващия Център за подкрепа на ядрената сигурност. Той ще предоставя институционална платформа за провеждане на специализирани обучения и международни семинари и разработване на политики и регулаторни инструменти в областта на ядрената сигурност. Институтът ще си сътрудничи с Международната агенция за атомна енергия, Европейската комисия, Организацията за икономическо сътрудничество и развитие и други международни партньори.

### 3. УНИВЕРСИТЕТСКИ ПРОЕКТИ ЗА НАУЧНИ ИЗСЛЕДВАНИЯ

През 2025 г. бяха проведени общо 14 заседания на Програмния съвет по НИД на УНСС – специализиран помощен орган на АС за организация и управление на университетската изследователска програма, която се финансира според Наредбата за условията и реда за оценката, планирането, разпределението и разходването на средствата от държавния бюджет за финансиране на присъщата на държавните висши училища научна и художественотворческа дейност.

През отчетния период научноизследователската дейност на УНСС бе реализирана по следните две приоритетни направления, утвърдени от АС:

1. Изследвания за придобиване на нови знания в икономическите, политическите, социалните и правните науки.

2. Икономически, политически, социални и правни изследвания в подкрепа на държавата и бизнеса в България и ЕС.

За сметка на целевата субсидия от държавния бюджет за НИД на УНСС през периода са изпълнявани договори за 63 университетски проекта за научни изследвания, утвърдени на конкурсен принцип, от които 63% (40 проекта) по приоритетно направление за изследвания за придобиване на нови знания в икономическите, политическите, социалните и правните науки и 37% (23 проекта) – по приоритетно направление икономически, политически, социални и правни изследвания в подкрепа на държавата и бизнеса в България и ЕС.

По типове проект за отчетния период са реализирани:

Тип А – Научноизследователски проекти с публикуване на резултатите в Scopus и/или Web of Science и ръководител хабилитирано лице – 57 проекта;

Тип Б – Научноизследователски проекти на млади учени и нехабилитирани лица – 2 проекта;

Тип В – Научноизследователски проекти за генериране на научни бази/масиви от данни – 4 проекта.

През отчетния период са приключени общо 28 проекта за научни изследвания. В научноизследователските колективи на университетските проекти за научни изследвания участват над 450 души, в т.ч. 56 докторанти и 79 студенти.

През октомври 2025 г. беше обявен университетският конкурс за финансиране на научни проекти за 2026 г. на УНСС (Заповед на ректора на УНСС № 3460/27.10.2025 г.).

#### **4. УНИВЕРСИТЕТСКИ ПРОЕКТИ ЗА ЧАСТИЧНО ФИНАНСИРАНЕ НА НАУЧНИ ФОРУМИ**

За сметка на целевата субсидия за НИД на УНСС през периода са изпълнявани договори за 35 проекта за научни форуми по следните типове:

**Тип А:** Международни научни конференции;

на ниво партньорски университетски мрежи – 2;

**Тип Б:** Международни научни конференции – 8;

**Тип В:** Национални и университетски научни конференции – 16;

**Тип Г:** Други научни форуми – 9.

С частично финансиране от целевата субсидия за НИД на УНСС през периода бяха организирани и проведени следните научни форуми:

- Седемнадесета годишна научна сесия на академичния състав на УНСС за докладване на постигнати научни резултати (5 декември 2024 г.)

- Развитието на българската икономика през научното творчество на чл. кор. проф. д.ик.н. Иван Илиев (27 февруари 2025 г.);

- Организиране и провеждане на бизнес игра от катедра „Финанси“ в сътрудничество с „Kyndryl Bulgaria“ (19 март 2025 г.);

- 50 години катедра „Икономическа социология“ (25 март 2025 г.);

- Кръгла маса на студенти и преподаватели: „Търсещи знание: Как да използваме ИИ?“ (10 април 2025 г.);

- Икономика, общество и човешки ресурси в предизвикателство на времето (22 април 2025 г.);

- Тринадесета научна конференция за студенти и докторанти „Инфраструктура: бизнес и комуникации“ (23 април 2025 г.);

- Кръгова икономика и агробизнес: Предизвикателства и нови хоризонти за устойчиво бъдеще (24 април 2025 г.);

- Актуални проблеми на съвременната политика: учебна студентска конференция по дисциплината „Методология и методика на политическия анализ“ (29 април 2025 г.);

- 35 години катедра „Национална и регионална сигурност“ (30 април 2025 г.);

- Докторантски семинар „Медии и обществени комуникации“ (27 май 2025 г.);

- Предизвикателства пред статистическата наука и бизнес-анализаторската професия в ерата на големите данни и изкуствения интелект (06 – 07 юни 2025 г.);

- Годишна научна конференция на SDSN Bulgaria (20 юни 2025 г.);

- Чуждоезиково обучение и межкултурно общуване в контекста на интернационализацията и съвремието (27 юни 2025 г.);

- Лятно училище по моделиране, изкуствен интелект и комплексни системи, 2025 (30 юни 2025 г.);
- Осемнадесета интердисциплинарна научна конференция на тема: „Авангардни научни инструменти в управлението“, 2025 (08 – 14 септември 2025 г.);
- New trends in the global economy Structural, monetary and technological challenges (16 – 17 септември 2025 г.);
- Войни, революции, несигурност (26 – 27 септември 2025 г.);
- Иновативно развитие на аграрния бизнес и селските райони (02 – 03 октомври 2025 г.);
- Приложение на информационните и комуникационните технологии и статистиката в икономиката и образованието (International Conference on Application of Information and Communication Technology and Statistics in Economy and Education (ICAICTSEE-2025) (11 октомври 2025 г.);
- Обучението по ядрена сигурност в контекста на глобалните предизвикателства (10 години международна магистърска програма по ядрена сигурност) (13 – 17 октомври 2025 г.);
- Научен форум „Кръгла маса по темите на устойчивото развитие – SDSN Bulgaria“ (14 октомври 2025 г.);
- Иновативни информационни технологии за дигитализация на икономиката (Innovative Information Technologies for Economy Digitalization (ITED-2025) (15 октомври 2025 г.);
- Юбилейна научна конференция по повод 75 години от създаването на катедра и специалност „Икономика на транспорта и енергетиката“ в УНСС на тема: „Транспорт и енергетика – визии за устойчиво бъдеще“ (23 – 24 октомври 2025 г.);
- Членството на България в Европейския съюз: осемнадесет години по-късно (23 октомври 2025 г.);
- Десет риска пред България за следващите 10 години (31 октомври 2025 г.);
- Съвременният контрол – предизвикателства и възможности (31 октомври 2025 г.);
- XIV научна конференция на тема „Иновации, устойчивост и технологии в логистиката и веригите на доставки“ (31 октомври 2025 г.);
- Двадесета юбилейна международна научна конференция на младите учени „Икономиката на България и Европейския съюз: 20 години от подписването на договора за присъединяване на Република България към Европейския съюз“ (06 – 07 ноември 2025 г.);
- Дванадесета есенна академия „От поколение Z към поколение Алфа“ (07 ноември 2025 г.);
- Индустиално и бизнес лидерство 5.0 (19 ноември 2025 г.)

- Бизнес работилница на УНСС – Уъркшоп за предприемачи 2025 (21 – 22 ноември 2025 г.);
- Преосмисляне на политиката в променящия се свят (26 ноември 2025 г.);
- Съвременни тенденции, проблеми и иновации на физическото възпитание и спорт във висшите училища (28 ноември 2025 г.);
- Пета международна научна конференция „Стратегическо планиране и маркетинг в дигиталния свят“ (30 ноември 2025 г.).

В университетските научни форуми са участвали над 1500 души – преподаватели, докторанти, студенти, представители на бизнеса.

## **5. ПОДГОТОВКА И РАЗВИТИЕ НА АКАДЕМИЧНИЯ СЪСТАВ**

### **5.1. Докторантури**

Към месец ноември 2025 г. в Университета за национално и световно стопанство в трите форми на докторантура се обучават общо 488 докторанти, от които 24 чужденци от 16 страни – Албания, Алжир, Ботсвана, Германия, Ирак, Косово, Молдова, Нигерия, Норвегия, Португалия, Руанда, Русия, Северна Македония, Судан, Сърбия и Украйна. В редовна докторантура се обучават 198 докторанти, от които 13 чужденци и 20 записани в проектна докторантура. В задочна докторантура се обучават 224 докторанти, и в докторантура на самостоятелна подготовка – 66 докторанти, от които 11 чужденци. Докторантите се обучават в 45 докторски програми, акредитирани от Националната агенция по оценяване и акредитация.

За учебната 2024/2025 година за български граждани и граждани на държави – членки на ЕС и ЕИП, бяха обявени общо 135 конкурса за докторантури, субсидирани от държавата, от които 90 редовни и 45 задочни към 31 катедри. През тази учебна година бяха усвоени общо 84 докторантури, от които 56 редовни и 28 задочни към 25 катедри.

През месец юли 2025 г. за български граждани и граждани на държави – членки на ЕС и ЕИП, са обявени общо 101 конкурса за докторантури, субсидирани от държавата, от които 92 редовни и 9 задочни към 31 катедри. През ноември ще се проведат конкурсните изпити.

Продължава работата по процедура BG05SFPR001-3.004 „Подкрепа за развитие на проектна докторантура“, програма: „Образование“ 2021 – 2027“, на два проекта с бенефициент УНСС – „Проектна докторантура 2030“ и „Иновативно обучение на докторанти 2030“. Основната цел на процедурата BG05SFPR001-3.004 – „Подкрепа за развитие на проектна докторантура“ е насърчаване на иновативното обучение на докторанти чрез стимулиране на свързаността между висшите училища и научните организации за постига-

не на по-високо качество на преподаването и научните резултати и подпомагане процеса на развитие на иновативната икономика с фокус Индустрия 5.0, зелен преход, син растеж и/или областите на ИСИС и регионалните потребности на пазара на труда. Проектът BG05SFPR001-3.004-0013 „Проектна докторантура 2030“ е с общ бюджет 2 878 949 лв. и е с ръководител проф. д-р Димитър Димитров. Проектът „Иновативно обучение на докторанти 2030“ е с общ бюджет 1 845 986 лв. и е с ръководител доц. д-р Мария Воденичарова. Проектите са насочени към изграждане на ефективна връзка образование – наука – бизнес и развитието на докторски програми със финансиране на държавата и бизнеса по теми, които са интересни за бизнеса.

Партньори по проектите са УХТ Пловдив и АУ Пловдив. Партньорските университета споделят ресурси: библиотеки, бази данни с научни изследвания, консултации с преподаватели, възможност за посещение на допълнителни курсове и други ресурси, необходими за провеждането на качествено обучение на докторантите, направата на интердисциплинарни и многоаспектни научни изследвания с висока добавена стойност и разработване на успешни дисертационни трудове.

Създадени са общо осем докторантски училища, които ще подпомагат процеса на обучение, ще подпомагат професионалното и академичното развитие, ще съдействат за създаване на академична общност и интердисциплинарна среда и ще подпомагат процеса на мониторинг, отчетност и етика в научните изследвания. За всяко училище е изготвен правилник, който урежда организацията, функциите и дейността на докторантското училище.

Активно е участието на докторанти в учебно-методическата и педагогическата подготовка на съответното обучаващо звено като елемент от учебния план на конкретната докторска програма.

Докторанти от УНСС са включени в разработването на научноизследователски проекти – университетски, национални и международни.

Широко застъпено е участието на докторанти от УНСС в конференции, семинари и специализации в страната и чужбина.

## **5.2. Заемане на академични длъжности и придобиване на научни степени**

През отчетния период са обявени 35 конкурса за заемане на академични длъжности в УНСС, в т.ч.:

- 4 за академична длъжност „професор“;
- 11 за академична длъжност „доцент“;
- 20 за академична длъжност „главен асистент“.

**Таблица 36.** Обявени конкурси за заемане на академични длъжности в УНСС по основни звена, по решение на АС за периода декември 2024 г. – декември 2025 г.

Факултет	Професори	Доценти	Главни асистенти	Общо
Общикономически	-	2	3	<b>5</b>
Финансово-счетоводен	-	2	4	<b>6</b>
Управление и администрация	-	3	1	<b>4</b>
Икономика на инфраструктурата	1	2	2	5
Международна икономика и политика	-	-	-	<b>0</b>
Приложна информатика и статистика	-	-	6	<b>6</b>
Бизнес факултет	-	2	4	<b>6</b>
Юридически	3	-	-	3
<b>ОБЩО</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	<b>35</b>

За периода на отчитане в УНСС са назначени на академични длъжности:

- 4 професори;
- 16 доценти;
- 20 главни асистенти.

Образователна и научна степен „доктор“ са придобили 56 докторанти за 2025 г. Присъдена е 1 научна степен „доктор на науките“.

Проведени са 187 заседания на научни журита (109 за ОНС „доктор“), от които 56 първи заседания (56 за ОНС „доктор“).

**Таблица 37.** Защитили докторска степен в УНСС за периода 2021 – 2025 г.

Година	ОНС „доктор“	НС „доктор на науките“
2021	53	2
2022	42	-
2023	58	2
2024	57	3
2025	56	1

## 6. НАУЧНИ ИЗДАНИЯ НА УНСС И ОТВОРЕНА НАУКА

### 6.1. Научни издания на УНСС

През отчетния период (декември 2024 г. – ноември 2025 г.) общият брой на публикациите в университетските научни издания – „Economic Alternatives“, „Икономически и социални алтернативи“, „Годишник на УНСС“, „Научни трудове на УНСС“, „Бизнес и право“, „Bulgarian Journal of International Economics and Politics“ и „Finance, Accounting and Business Analysis“ (FABA) – е 226 броя.

Издадени са общо 4 броя на списанието „Economic Alternatives“, с публикувани 56 статии, съответно: бр. 4/2024, бр. 1/2025, бр. 2/2025 и бр. 3/2025. Общо авторите са 126, в т.ч. 18 от УНСС. Списанието е индексирано в световната база данни с научна информация Scopus. Категоризирането на изданието чрез системата от квартали е Q3. Списанието е индексирано и в ERIH Plus, EconLit, EBSCO, RePec, Econbiz, Google Scholar, JournalTOCs, InfoBase Index, SIS и Directory of Research Journals Indexing (DRJI).

Всички публикувани статии получават идентификационни DOI® номера, които съдействат за по-висока видимост и цитируемост на публикациите и възможност за бърз достъп до тях в базите данни с отворен достъп. Номерът на „Economic Alternatives“ е DOI 10.37075/EA.

Одобрен за финансиране и в процес на изпълнение до декември 2025 г. е проект за частично финансиране за издаването на „Economic Alternatives“, по договор № КП-06-НП6/54 от 04.12.2024 г., сключен с фонд „Научни изследвания“ към МОН по конкурс „Българска научна периодика – 2025“.

Към момента е подадено ново проектно предложение за финансиране на „Economic Alternatives“ в конкурса „Българска научна периодика – 2026 г.“, с входящ номер BNSF-1.001-0003, като основната цел на проекта е чрез исканото финансиране да се повиши рейтингът в базата данни Scopus и качеството на изданието и научните публикации чрез прилагане на съвременна платформа за подаване и рецензиране на ръкописи ScholarOne; индексиране в базата данни Web of Science; предоставяне на възможност за пълна информация относно интереса към статиите и др.

През отчетния период са издадени 3 броя на списание „Икономически и социални алтернативи“ (бр. 4/2024, бр. 1/2025 и бр. 2/2025), с публикувани 29 статии. Общо авторите са 30, в т.ч. 24 от УНСС.

През 2025 г. редколегията на „Годишник на УНСС“ (The Yearbook of UNWE) и „Научни трудове на УНСС“ (Research Papers of UNWE) продължи целенасочената си дейност по развитие и утвърждаване на изданията като водещи академични платформи за публикуване на резултати от науч-

ни изследвания в областта на икономиката, управлението, социалните и хуманитарните науки. Работата през отчетния период беше насочена към осигуряване на високо качество на публикуваните материали, устойчивост на редакционните процеси и разширяване на международната видимост и индексацията на двете издания.

През отчетния период са издадени два тома на „Годишник на УНСС“ (The Yearbook of UNWE) и пет тома на „Научни трудове на УНСС“ (The Research Papers of UNWE), с общо 75 публикации, от които 12 студии, с автори учени от академичния състав на университета, както и представители от други български и чуждестранни университети и научни институции. И двете издания поддържат устойчив ритъм на публикуване, високи редакционни стандарти и прозрачна процедура на двойно анонимно рецензиране (double-blind peer review), което гарантира академично качество и научна достоверност на публикуваните материали.

Списанието „Годишник на УНСС“ (The Yearbook of UNWE) е рецензирано научно издание с отворен достъп, посветено на публикуването на оригинални изследвания с високи академични и етични стандарти, насочени към международна видимост и научно признание. Изданието е индексирано и реферирано в следните международни бази данни, осигуряващи разпознаваемост и цитируемост: ERIH PLUS, EconBiz, ROAD, SIS и J-Gate. То е регистрирано и достъпно и чрез международни онлайн библиотеки и каталози Crossref, RePEc, Google Scholar, Central and Eastern European Online Library (CEEOL).

Списанието „Научни трудове на УНСС“ е рецензирано научно издание с отворен достъп, утвърдено с високи редакционни стандарти, академична етика и стремеж към международна видимост. Изданието е индексирано и реферирано в следните международни бази данни – EBSCO, EconBiz, SIS, J-Gate, ROAD, които удостоверяват научното качество и цитируемост на публикациите. Списанието е регистрирано и достъпно чрез международните онлайн библиотеки и каталози Crossref, RePEc, Google Scholar, Central and Eastern European Online Library (CEEOL).

И двете издания прилагат устойчиви практики за научна етика, рецензиране и открит достъп, което допринася за повишаване на международната им разпознаваемост и цитируемост. Всички публикации получават уникални DOI® идентификатори, които осигуряват бърз и траен достъп до статиите в глобалните индексирани системи – DOI префикс за „Научни трудове на УНСС“ – 10.37075/RP; DOI префикс за „Годишник на УНСС“ – 10.37075/YB.

През 2025 г. продължи работата по адаптиране и усъвършенстване на изданията за кандидатстване, оценка и индексирание в DOAJ, в Web of

Science и други международни и национални индексирани системи, което утвърждава статута им на рецензирани академични списания с високи стандарти за качество и прозрачност.

През отчетния период продължи изпълнението на проекта за частично финансиране на изданието „Годишник на УНСС“, одобрен по конкурс „Българска научна периодика – 2025“ на фонд „Научни изследвания“ към МОН (договор КП-06-НП6/55 от 04.12.2024 г., със срок на изпълнение до 31 декември 2025 г.).

През 2025 г. списанията „Годишник на УНСС“ и „Научни трудове на УНСС“ затвърдиха своята позиция сред водещите академични издания в България. Чрез прилагането на високи редакционни стандарти, активна индексация в международните бази данни и устойчивото развитие на техническата инфраструктура двете издания допринасят съществено за популяризирането на научната дейност на УНСС и повишаването на нейното международно влияние.

Издадени са 2 броя на списанието „Finance, Accounting and Business Analysis“ (FABA), с публикувани 22 статии, съответно: бр. 6/2024 и бр. 7/2025. Общо авторите са 41, представители на български и чуждестранни университети, в т.ч. и от УНСС. Списанието е индексирани в CEEOL, Google Scholar, DOAJ Open Global Trusted, EBSCO, ERIHPLUS, BASE, ROAD, EconPapers, RePec.

Всички публикувани статии получават идентификационни DOI® номера, които съдействат за по-висока видимост и цитируемост на публикациите и възможност за бърз достъп до тях в базите данни с отворен достъп.

Одобрен за финансиране и в процес на изпълнение до м. декември 2025 г. е проект за частично финансиране за издаването на списание „Finance, Accounting and Business Analysis“, по договор № КП-06-НП/27 от 4.12.2024 г., сключен с фонд „Научни изследвания“ към МОН по конкурс „Българска научна периодика – 2025“.

Към момента на отчета е подадено ново проектно предложение за финансиране на списанието в конкурс „Българска научна периодика – 2026 г.“, като основната цел на проекта е чрез исканото финансиране да се получи индексация в базата данни Scopus и по този начин да се повиши качеството на изданието и научните публикации.

През септември 2025 г. са подадени нови проектни предложения в конкурса „Българска научна периодика – 2026“, съответно:

- „Съхраняване и развитие на академичното наследство: повишаване на качеството, разширяване на достъпа и укрепване на индексиранието на „Годишник на УНСС“ като водещо академично издание“, с входящ регистрационен номер: BNSF-1.001-0040.

- „Подобряване на международната видимост и научното въздействие чрез повишаване на качеството, разпространението и индексирането на „Научни трудове на УНСС“, с входящ регистрационен номер: BNSF-1.001-0041.

Списание „Finance, Accounting and Business Analysis“ е с входящ регистрационен номер BNSF-1.001-0004.

Целта на проектите е да се подпомогне подготовката на списанията за кандидатстване и индексиране в Scopus и Web of Science, като по този начин се съдейства за укрепване и повишаване на международното присъствие на научните издания и на УНСС в глобалната академична среда.

За изданията и през 2025 г. се изпълнява стратегията за усъвършенстване на електронната редакционна среда, насочена към повишаване на качеството, видимостта и достъпността на публикациите. Основните направления на развитие включват: 1) оптимизация и поддръжка на уебсайтовете на списанията; 2) надграждане на системата за електронно подаване на ръкописи и комуникация с автори и рецензенти; 3) въвеждане на платформата Open Journal Systems (OJS) за електронно администриране, двойно анонимно рецензиране и публикуване с отворен достъп; 4) внедряване на инструменти за проверка на оригиналност, съответствие с техническите изисквания и публикационна етика; 5) развитие на базата данни с български и чуждестранни рецензенти за ефективно управление на процеса на оценяване.

За отчетния период списание „Бизнес и право“ и неговият подлистник „Aurea iuris romani“ публикуват следните броеве: „Бизнес и право“ 1 (23) 2024 и „Aurea iuris romani“ 3 (2023), общо 27 и статии, и студии. „Бизнес и право“ е включено в електронната библиотека СЕЕОЛ, като и двете списания са включени в индексиранията база данни Crossref. Предложено е преминаване към 2 броя годишно за „Бизнес и право“. В резултат има нарастване на публикациите в списанието.

В периода декември 2024 г. – ноември 2025 г. са издадени две книжки на университетското научно списание „Bulgarian Journal of international Economics and Politics“ – бр. 2 на том 4 през декември 2024 г. и бр. 1 на том 5 през юни 2025 г. В тези две книжки са публикувани общо 17 материала с 25 автори, от които 16 чуждестранни и 9 български (вкл. 4 от УНСС). До края на календарната 2025 г. предстои издаването на бр. 2 на том 5. Във всяка книжка има публикации и в двете утвърдили се рубрики – *Expert's Insights*, в която по покана на Редакционния съвет изявени личности от практиката представят експертни анализи по значими проблеми в международните икономически и политически отношения, и *Book Review*, в която академични

автори представят интересни научни монографични издания, публикувани в България и в чужбина.

В рамките на периода УНСС сключи договор за частично финансиране за издаването на ВЛЕР с фонд „Научни изследвания“ към МОН по конкурса „Българска научна периодика – 2025“ (№ КП-06-НП6/56 от 4.12.2024 г.). В изпълнение на този договор бе закупен едногодишен абонамент за редакторската платформа ScholarOne. В процес е интегрирането ѝ в сайта на списанието и стартирането на нейното използване. Изпълнението на проекта е част от подготовката на изданието за кандидатстване за индексирание в първичните бази данни Scopus и WoS.

Продължава регулярното индексирание с индивидуални индексационни записи на всички статии в списанието в базите данни ERIH+, EBSCO, ICI, DOAJ и SJIF. Издадените броеве се качват в електронната библиотека СЕЕОЛ през профила на УНСС.

Към края на отчетния период УНСС е един от основните доставчици на съдържание в Българския портал за отворена наука (<https://www.bpos.bg/>), като в портала са публикувани над 900 публикации с автори – членове на академичния състав на УНСС.

## 6.2. Публикационна активност на академичния състав

В периода **2021 – 2024 г.** преподавателите на УНСС демонстрират стабилен растеж на научната активност в двете водещи международни бази данни – *Scopus* и *Web of Science*. Наблюдава се ясно изразена тенденция на увеличаване на броя публикации, както и засилено присъствие в по-високите кватилни групи (Q1 и Q2).

**Таблица 38.** Публикации в *Scopus* за периода (2021 – 2024)

Година	Q1	Q2	Q3	Q4	Общо
2021	11	12	46	34	103
2022	14	12	32	35	93
2023	19	9	39	43	110
2024	18	14	33	50	115

**Таблица 39.** Публикации в *Web of Science* за периода (2021 – 2024)

Година	Q1	Q2	Q3	Q4	Общо
2021	0	1	9	16	26
2022	0	0	8	6	14
2023	1	1	22	8	32
2024	1	5	41	11	58

**Таблица 40.** Общ брой научни трудове в *Scopus* и *Web of science* по години за периода 2021 – 2024 г.

Година	Scopus	WoS	Общо
<b>2021</b>	103	26	<b>129</b>
<b>2022</b>	93	14	<b>107</b>
<b>2023</b>	110	32	<b>142</b>
<b>2024</b>	115	58	<b>173</b>

Периодът 2021 – 2024 г. се характеризира с ясно изразен възходящ тренд в научната дейност на преподавателите от УНСС. Университетът разширява своето присъствие в международните научни бази данни и укрепва позициите си в престижни рецензирани издания.

Освен публикациите в *Scopus* и *Web of science* преподавателите и изследователите в УНСС показват увеличение на общия брой публикации. Според справка от УИС – НИД през 2024 г. академичният състав на УНСС е реализирал общо 917 научни публикации, а през 2025 г. (към момента на отчитане) академичният състав на УНСС е реализирал общо 514 научни публикации.

Установените цитати в базите *Scopus* и *Web of Science* са 8458, от които 1762 – през 2021 г., 2017 – през 2022 г., 2056 – през 2023 г. и 2623 – през 2024 г.

Продължава политиката за активно материално стимулиране на публикационната активност на академичния състав на УНСС в съответствие с приетите през 2022 г. Правила за материално стимулиране на публикационната активност на академичния състав на УНСС. Общият размер на средствата за материално стимулиране на публикационната активност през 2024 г., подлежащи на изплащане през 2025 г. (първи и втори стълб), е 300 000 лв., които средства са от бюджета на УНСС.

### **6.3. Университетски грантове за подкрепа на специализирани публикации в реферирани издания и издания с импакт фактор**

Академичният състав на УНСС продължава да се ползва от възможността за финансиране на университетски грантове за подкрепа на специализирани публикации в реферирани издания и издания с импакт фактор от целева субсидия за НИД на УНСС през 2024 г., свързани с подкрепа на публикации в издания с импакт фактор (*Web of Science*) и/или импакт ранг (*Scopus*) и за участие в международни научни конференции с индексирани на сборниците в *Web of Science* и/или *Scopus*. През юни 2025 г. беше обявен университетският конкурс за финансиране на университетски грантове за подкрепа на специализирани публикации в реферирани издания и издания с импакт фактор от целевата субсидия за НИД на УНСС през 2025 г. (Заповед на ректора на УНСС № 1652/05.06.2025 г.). Срокът за представяне на предложения за университетски грантове изтича на 10 декември 2025 г.

През отчетния период са одобрени и финансирани петнадесет (15) университетски гранта за подкрепа на специализирани публикации в реферирани издания и издания с импакт фактор на обща стойност 14 771,50 лв.

### **6.4. Справка за интелектуалната собственост на УНСС (2022 – 2025)**

Иновационната активност на академичния състав на УНСС по вътрешно създадени обекти на интелектуална собственост с притежател УНСС: патенти и полезни модели, са представени по обекти и хронологично за периода 2021 – 2025 г.

#### **А. Патенти за изобретения**

1. Европейски патент за изобретение с входящ номер EP 24472017.3 с дата на подаване 29.10.2024 г. „Система и метод за разширяване на сигурност на системи за големи данни с използване на блокчейн технологии“ в Германия, Франция и Великобритания. Изобретатели Димитър Панайотов Димитров, Валентин Стефанов Кисимов, Кирил Петров Стойчев.

2. Патент за изобретение с входящ номер 113307 „Система и метод за междукорпоративно и вътрешно корпоративно бизнес взаимодействие посредством социални технологии, опериращи с големи данни“. Изобретатели: Валентин Стефанов Кисимов, Николай Христов Щерев, Цветана Александрова Стоянова, Венко Георгиев Андонов, Камелия Георгиева Стефанова.

3. Патент по изобретение с входящ номер 113468 „Система и метод за разпознаване, контроли управление на онлайн изпити“. Изобретатели: Валентин Стефанов Кисимов, Венко Георгиев Андонов.

4. Патент за изобретение с входящ номер 113611 „Метод за анализ, оценка и управление на дигитализацията на учебния процес във висшите училища“ Изобретатели: Мария Ананиева Маркова, Цветана Александрова Стоянова .

5. Патент за изобретение с входящ номер 113815 „Система и метод за разширяване на сигурност на системи за големи данни с използване на блокчейн технологии“. Изобретатели: Димитър Панайотов Димитров, Валентин Стефанов Кисимов, Кирил Петров Стойчев.

### **Б. Полезни модели**

1. Полезен модел с номер 5223 „Система и метод за между корпоративно и вътрешно корпоративно бизнес взаимодействие посредством социални технологии, опериращи с големи данни“. Изобретатели: Валентин Стефанов Кисимов, Николай Христов Щерев, Цветана Александрова Стоянова, Венко Георгиев Андонов, Камелия Георгиева Стефанова.

2. Полезен модел с номер 5445 „Система за разпознаване, контрол и управление на онлайн изпити“. Изобретатели: Валентин Стефанов Кисимов, Венко Георгиев Андонов

3. Полезен модел с номер 5508 „Система за анализ, оценка и управление на дигитализацията на учебния процес във висшите училища“. Изобретатели: Мария Ананиева Маркова, Цветана Александрова Стоянова.

4. Полезен модел с номер 5508 „Система за интерактивно обучение по стандарти за социална отговорност“. Изобретател: Мирослава Михайлова Пейчева.

5. Полезен модел с номер 5508 „Система за управление потока от информация при група от клъстери за големи данни с използване на изкуствен интелект“. Изобретател: Валентин Стефанов Кисимов.

6. Полезен модел с номер 6155 „Система за разширяване на сигурност на системи за големи данни с използване на блокчейн технологии“. Изобретатели: Димитър Панайотов Димитров, Валентин Стефанов Кисимов, Кирил Петров Стойчев.

7. Полезен модел с номер 6256 „Система за обучение по управление на проекти в логистиката“. Изобретател: Мария Сашкова Воденичарова.

8. Полезен модел с номер 6352 „Система за технологичен трансфер университет – индустрии“. Изобретатели: Димитър Панайотов Димитров, Николай Евгениев Крушков, Иван Начев Начев.

Годишен доклад на ректора за състоянието на УНСС и резултатите от дейността на Университета

ОБЕКТИ НА ИНТЕЛЕКТУАЛНА СОБСТВЕНОСТ НА УНСС (2022-2025)							
ОБЕКТ	СТАТУС	НАИМЕНОВАНИЕ	2022	2023	2024	2025	ОБЩО
Изобретение	Регистриран	МЕТОД И СИСТЕМА ЗА АНАЛИЗ, ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ НА ДИГИТАЛИЗАЦИЯТА НА УЧЕБНИЯ ПРОЦЕС ВЪВ ВИСШИТЕ УЧИЛИЩА	1	0	0	0	1
Изобретение	В процедура	СИСТЕМА И МЕТОД ЗА РАЗШИРЯВАНЕ НА СИГУРНОСТ НА СИСТЕМИ ЗА ГОЛЕМИ ДАННИ С ИЗПОЛЗВАНЕ НА БЛОКЧЕЙН ТЕХНОЛОГИИ (В ПРОЦЕДУРА ПО ЕКСПЕРТИЗА)	0	1	0	0	1
<b>ИЗОБРЕТЕНИЯ ОБЩО 2022-2025:</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Полезен модел	Регистриран	СИСТЕМА ЗА АНАЛИЗ, ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ НА ДИГИТАЛИЗАЦИЯТА НА УЧЕБНИЯ ПРОЦЕС ВЪВ ВИСШИТЕ УЧИЛИЩА	1	0	0	0	1
Полезен модел	Регистриран	СИСТЕМА ЗА ИНТЕРАКТИВНО ОБУЧЕНИЕ ПО СТАНДАРТИ ЗА СОЦИАЛНА ОТ ОБОРНОСТ	1	0	0	0	1
Полезен модел	Регистриран	СИСТЕМА ЗА ОБУЧЕНИЕ ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ В ЛОГИСТИКАТА	0	0	1	0	1
Полезен модел	Регистриран	СИСТЕМА ЗА РАЗПОЗНАВАНЕ, КОНТРОЛ И УПРАВЛЕНИЕ НА ОНЛАЙН ИЗПИТИ	1	0	0	0	1
Полезен модел	Регистриран	СИСТЕМА ЗА РАЗШИРЯВАНЕ НА СИГУРНОСТ НА СИСТЕМИ ЗА ГОЛЕМИ ДАННИ С ИЗПОЛЗВАНЕ НА БЛОКЧЕЙН ТЕХНОЛОГИИ	0	0	1	0	1
Полезен модел	Регистриран	СИСТЕМА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕН ТРАНСФЕР УНИВЕРСИТЕТ - ИНДУСТРИИ	0	0	0	1	1
Полезен модел	Регистриран	СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ ПОТОКА ОТ ИНФОРМАЦИЯ ПРИ ГРУПА ОТ КЪЛЪСТЕРИ ЗА ГОЛЕМИ ДАННИ С ИЗПОЛЗВАНЕ НА ИЗКУСТВЕН ИНТЕЛЕКТ	1	0	0	0	1
<b>ПОЛЕЗНИ МОДЕЛИ ОБЩО 2022-2025:</b>			<b>4</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
Промислен дизайн	Регистриран	ЛОГО - ПЪТЯТ НА УСПЕХА МИНАВА ПРЕЗ УНСС	1	0	0	0	1
Промислен дизайн	Регистриран	ЛОГО - БИЗНЕС АКАДЕМИЯ УНСС	0	1	0	0	1
Промислен дизайн	Регистриран	ЛОГО - 105 УНСС	0	0	0	1	1
<b>ПРОМИШЛЕНИ ДИЗАЙНИ ОБЩО 2022-2025:</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
Търговска марка	Регистриран	ИНТЕЛЕКТУАЛНА СОБСТВЕНОСТ И БИЗНЕС	1	0	0	0	1
Търговска марка	Регистриран	УНСС БИЗНЕС БАРОМЕТЪР	0	0	0	1	1
Търговска марка	В процедура	УНСС МЕЖДУНАРОДНА НАУЧНА КОНФЕРЕНЦИЯ НА МЛАДИТЕ УЧЕНИ От 2000 ИКОНОМИКАТА НА БЪЛГАРИЯ И ЕВРОПЕЙСКИЯ СЪЮЗ	0	0	0	1	1
Търговска марка	В процедура	bg ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН ФАКУЛТЕТ	0	0	0	1	1
Търговска марка	В процедура	УНСС МЕЖДУНАРОДНА НАУЧНА КОНФЕРЕНЦИЯ НА МЛАДИТЕ УЧЕНИ От 2000 ИКОНОМИКАТА НА БЪЛГАРИЯ И ЕВРОПЕЙСКИЯ СЪЮЗ	0	0	0	1	1
Търговска марка	В процедура	bg ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН ФАКУЛТЕТ	0	0	0	1	1
Европейска марка	Регистриран	IP INDEX	0	0	0	1	1
Европейска марка	Регистриран	ИvP INDEX	0	0	0	1	1
Европейска марка	Регистриран	LAP INDEX	0	0	0	1	1
Европейска марка	Регистриран	IP Profile	0	0	0	1	1
Европейска марка	Регистриран	IP MAP	0	0	0	1	1
<b>МАРКИ ОБЩО 2022-2025:</b>			<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>11</b>

	2022	2023	2024	2025	Общо
<b>ВСИЧКИ ОБЕКТИ ОБЩО 2022-2025:</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>23</b>
ИЗОБРЕТЕНИЯ	1	1	0	0	2
ПОЛЕЗНИ МОДЕЛИ	4	0	2	1	7
ПРОМИШЛЕНИ ДИЗАЙНИ	1	1	0	1	3
МАРКИ	1	0	0	10	11

#### **IV. МЕЖДУНАРОДНА ДЕЙНОСТ И ПРОЕКТНА АКТИВНОСТ**

Интернационализацията е ключов фактор за подобряване на качеството на образователния и изследователския процес, както и за повишаване на глобалната видимост и конкурентоспособност на Университета за национално и световно стопанство. В тази връзка през отчетния период политиката по интернационализация на УНСС заложи на редица мерки и инициативи, насочени към повишаване на международното присъствие на университета.

В изпълнение на последния етап на действие на Стратегията за интернационализация 2020 – 2025 г. бе проведена активна кандидатстудентска кампания (КСК) за привличане на чуждестранни граждани, бе разширено сътрудничеството с международни университети, бе засилена подкрепата за студенти, преподаватели и служители, които желаят да участват в проекти за международен обмен, а академичният състав бе активно подпомогнат при реализирането на международни научноизследователски и образователни проекти, финансирани от ЕС и други организации. Провеدهа се и конференции, семинари, уъркшопи и други академични форуми, посветени на значими икономически и социални теми, в които участие взеха водещи учени и експерти от чужбина.

В подкрепа на повишаването на глобалната видимост и разширяването на международното присъствие на УНСС, под ръководството на заместник-ректора по „Международната дейност“, дирекция „Международна дейност“ разработи проект на Стратегия за интернационализация 2026 – 2030 г. Освен с формулировката на конкретни насоки, приоритети, мерки и индикатори за измерването им, проектът на стратегията допринася и с критичен анализ на постигнатото в рамките на предходещия стратегически документ, насочвайки вниманието към силните страни в политиката по интернационализация на УНСС. Приемането и активното прилагане на новата стратегия ще допринесе за признаването на УНСС за международен лидер във висшето образование и научните изследвания на регионално ниво.

В подкрепа на интернационализацията на университета усилено работят три основни звена – отдел „Международно сътрудничество и проекти“, отдел „Мобилности“ и отдел „Чуждестранни студенти“ към дирекция „Международна дейност“.

Отдел „Мобилности“ е университетското звено, чиято основна дейност е да подготвя и реализира проекти по програма „Еразъм+“, Ключова дейност (КД) 1 и други програми за студентска, академична и административна мобилност, даващи възможност на преподаватели, изследователи, докторанти, студенти и служители от администрацията да осъществяват обмен в чуж-

дестранни висши училища, като с това допринася за изпълнението на Стратегически цели 1, 2, 3 и 4 от Стратегията.

Отдел „Чуждестранни студенти“ координира, администрира и подпомага кандидатстването и обучението в УНСС на чуждестранни граждани. По този начин отделът съдейства за популяризирането на международната дейност сред обучаващите се в УНСС граждани от традиционната българска диаспора, както и от държави, които не са членки на ЕС и на ЕИП. В тази връзка отделът способства за достигането на Стратегически цели 1, 3 и 4 от Стратегията.

Отдел „Международно сътрудничество и проекти“ оказва методическа, техническа и административна подкрепа при разработването, изпълнението и отчитането на проектни предложения по национални и по международни програми и конкурси за финансиране на научноизследователски и образователни проекти и стимулиране на преподаватели и изследователи от УНСС за активно участие в тях чрез популяризиране на подходящи възможности, предоставени от финансиращи органи. Отделът съдейства и за разширяването на международната партньорска мрежа и трансфера на знания и опит към УНСС. Тези дейности допринасят за постигане на Стратегически цели 1, 2, 3 и 4 от Стратегията.

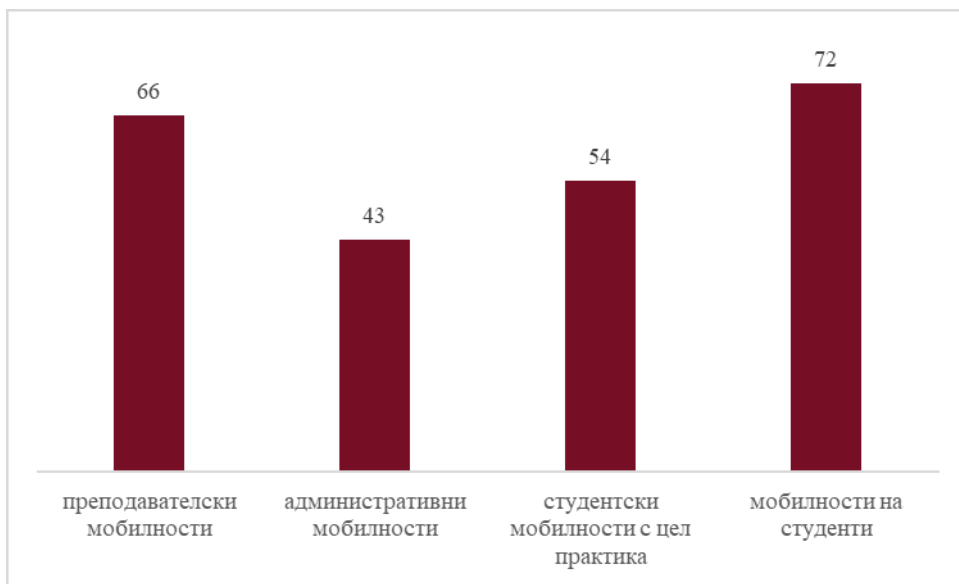
## **1. ДЕЙНОСТИ В ПОДКРЕПА НА СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 1 – ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛНАТА ДЕЙНОСТ**

### **1.1. Международна мобилност**

През отчетния период УНСС продължи да се утвърждава като надежден партньор в рамките на европейското и на глобалното научноизследователско пространство. За периода (01.12.2024 г. – 30.11.2025 г.) отдел „Мобилности“ продължи активно дейността си по популяризиране, организиране и отчитане на мобилности на преподаватели, изследователи, докторанти, студенти и служители по програма „Еразъм+“, КД1.

През академичната 2024/2025 година отделът оказва подкрепа на студентите от УНСС, които реализираха мобилности в университети в държави от ЕС. Бяха реализирани общо 235 изходящи мобилности в програмни държави по проект по КД 131, от които 91 студентски мобилности с цел обучение. Други 145 студентски мобилности бяха реализирани с цел практика, съвместно с Асоциацията за подпомагане на академичната общност (АПАО), която е дългогодишен партньор на УНСС в организирането и реализирането на студентски практики по програма „Еразъм+“.

Общо 235 изходящи мобилности в програмни държави бяха реализирани по проект КД 131 от 2023 г.



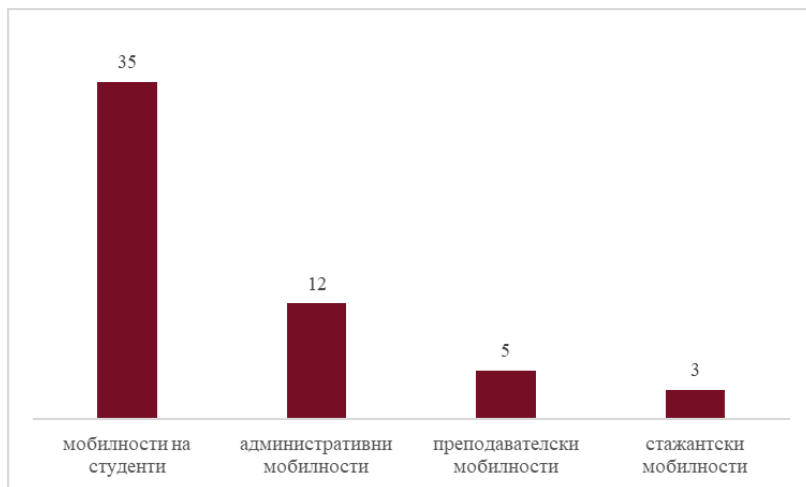
**Фигура 12.** Реализирани изходящи мобилности в програмни държави по проект КД 131 от 2023 г.

Данните показват значителен ръст в участието както на студенти, така и на преподаватели и административен персонал в международна мобилност. С 220 финансирани мобилности и 235 реализирани УНСС бележи над 100% реализация, при това с над 29% ръст спрямо предходната година. Новите правила и съставът на селекционната комисия, създадена по решение на ректорското ръководство, затвърждават стремежа към още по-прозрачна и обективна селекция. За първи път оценяването се извършва по точкова система с ясно дефинирани критерии за всеки тип мобилност – преподаване, обучение или развитие на персонал.

Допълнително 84 студентски мобилности бяха реализирани с цел практика, съвместно с АПАО.

За първи път през отчетния период беше организирана Blended Intensive Programmes (BIP) по проект 2023-1-BG01-KA131-HED-000131587-1, където УНСС бе домакин, с участие на 40 участници от 9 партньорски университета по инициативата ENGAGE.EU.

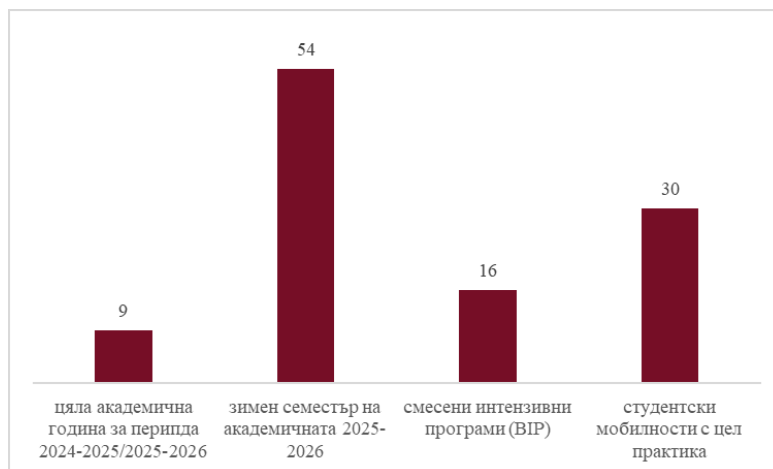
По проект 2024-1-BG01-KA131-HED-000220822 за академичната 2024 – 2025 година са реализирани общо 55 мобилности, представени на фигурата по-долу.



**Фигура 13.** Реализирани изходящи мобилности по проект 2024-1-BG01-KA131-HED-000220822

По проект 2023-1-BG01-KA171-HED-000146109 са реализирани 26 мобилности (входящи и изходящи) с Panevropski Univerzitet Apeiron (Баня Лука), Universiteti „Fan S. Noli“ (Корча), Agriculture University of Tirana (Тирана), International Business College (Митровица, Косово).

За първия семестър на академичната 2025/2026 година се планира реализирането на нови 59 студентски мобилности с цел обучение. В допълнение, на фигура 14, са представени планираните мобилности, разпределени по продължителност.



**Фигура 14.** Планирани мобилности, разпределени по продължителност и вид

В резултат на активните усилия за популяризиране и разширяване на географския и институционален обхват на програмата се наблюдава увеличаване на броя на дестинациите за студентски мобилности. Към традиционно предпочитаните държави се добавят Норвегия, Лихтенщайн, Северна Македония, Сърбия, Словакия и Финландия. В последните две страни мобилностите се осъществяват по съвместната програма „GSM – Global Sustainability Management“, предлагаща едногодишно обучение (60 ECTS) в партньорска мрежа от 10 университета по инициативата ENGAGE.EU.

В резултат на активните усилия за популяризиране и насърчаване разширяването на географския и институционален обхват на програмата от служителите на отдел „Мобилности“ през отчетния период се наблюдава увеличаване броя на избраните дестинации за реализиране на планирани мобилностите от студенти на университета. Към държавите, в които традиционно се реализират мобилности от наши студенти, се добавят Латвия, Лихтенщайн, Кипър, Северна Македония, Словения и Финландия.

Отделът подпомогна и реализацията на 6 мобилности по дуалната магистърска програма по „Международен бизнес“ с Университета за международни науки – Рим, Италия (UNINT).

За повишаване на квалификацията, за обмен на знания и опит и за подобряване на интернационализацията на университета през периода преподавателите и служителите на УНСС осъществиха 28 мобилности с цел преподаване и 24 с цел обучение. Тези мобилности послужиха за укрепване на международните връзки на университета в областите на обучението и науката, като дадоха допълнителен стимул за реализиране и на други инициативи, кампании и проекти.

През отчетния период е налице повишен интерес към УНСС като дестинация за мобилност на чуждестранни студенти от висши училища от ЕС. През академична 2024/2025 година нашият университет бе избран от 110 студенти, които се обучаваха във всички специалности с преподаване на английски език. Само за зимния семестър на академичната 2025/2026 година са привлечени 65 нови студенти, 34 от които са участници в смесената краткосрочна мобилност, организирана от катедра „Финанси“ на УНСС и Икономическия университет в Букурещ, Румъния.

През отчетния период беше продължена и дейността по актуализация на каталога с курсове на английски език за входящи студенти, който съдържа подробна информация за над 200 курса с описание на английски език, брой кредити, хорариум и семестър на преподаване.

През академичната 2024/2025 година и за зимен семестър на академичната 2025/2026 година в УНСС мобилност с цел преподаване и с цел обучение

са провели общо 133 преподаватели и служители от различни университети от ЕС и извън него.

През отчетния период Центърът за развитие на човешките ресурси (ЦРЧР) към МОН одобри за безвъзмездно финансиране и двете проектни предложения по КД 131 (с програмни държави от ЕС) и по КД 171 (с партниращи държави извън ЕС), разработени от екипа на дирекцията. По двата проекта университетът сключи договори и получи финансиране от ЕК на обща стойност 796 053,00 евро – средства, предназначени за осъществяването на над 150 студентски, 55 преподавателски и 45 административни мобилности, които ще бъдат усвоени до 30.07.2027 г.

Екипът на дирекцията продължи работата за разширяване на междуинституционалното партньорство в областта на академичния и административен обмен с университети от различни държави. Към ноември 2025 г. УНСС си партнира активно с 260 университета от цял свят. През отчетния период партньорската мрежа беше разширена с International Black Sea University, Грузия, Uniwersytet Kardynala Stefana Wyszyńskiego W Warszawie, Полша, Panteio Panepistimio Koinonikon Kaipolitikon Epistimon, Гърция, Università Degli Studi Di Roma La Sapienza, Италия, и над 10 нови партньорства, с които бяха сключени двустранни споразумения за обмен по програма „Еразъм+“.

През отчетния период служителите от отдел „Мобилности“ повишиха своята квалификация като участваха в серия от уебинари, онлайн срещи и консултации. Изгради се мрежата за комуникация между участниците UNWErasmus+ Ambassadors за интеграция на изходящи студенти. За входящите ни студенти и процесите във връзка с обмена им в УНСС съдействат доброволците от международната организация ESN, в секция UNWE.

За електронно създаване, редактиране и подписване на междуинституционални споразумения, както и на индивидуалните споразумения за обучение на входящи и изходящи студенти, университетът използва изцяло платформата EWP Dashboard.

В рамките на отчетния период се разшириха и подобриха възможностите за подаване на документи от страна на кандидатите. Процесът на подаване на документи се дигитализира за всички участници в конкурси за мобилности по програма „Еразъм+“.

## 1.2. Международни академични мрежи

Сред най-значимите академични международни мрежи, в които УНСС членува към 2025 г., са Европейският университетски алианс **ENGAGE.EU**, обединяващ общо над 125 000 студенти и 3000 докторанти, и Мрежата на ООН за решения за устойчиво развитие (**SDSN**), намираща се под егидата на генералния секретар на ООН, в която университетът ни членува от юни 2023 г.

### ***ENGAGE.EU – Европейски университетски алианс***

Продължи развитието на Европейския университетски алианс – ENGAGE.EU (<http://engageuniversity.eu/>), в който УНСС участва заедно с девет партньорски университета, споделящи европейски ценности и глобална перспектива.

Един от акцентите на Петата годишна конференция на алианса от европейски университети ENGAGE.EU, която се проведе през октомври 2025 г. в университета Toulouse Capitole, Франция, бе официалното приемане на университета St. Gallen University, Швейцария, като асоцииран партньор. Така университетите в алианса вече са 10:

- University of Mannheim (Германия) – координатор;
- Luiss Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli (Италия);
- NHH Norwegian School of Economics (Норвегия);
- Tilburg University (Нидерландия);
- UNWE/УНСС;
- Université Toulouse Capitole (Франция);
- WU Vienna University of Economics and Business (Австрия);
- Universitat Ramon Llull (Испания) ;
- Hanken School of Economics (Финландия);
- University of St. Gallen (Швейцария).

През отчетния период завърши втората година от втория етап на финансиране на Европейския университет ENGAGE.EU (Grant Agreement No. 101124357 – ENGAGE.EU – ERASMUS-EDU-2023-EUR-UNIV). Асоциираните партньори от България са Министерството на образованието и науката и Столична община. Както и досега, УНСС продължава да участва във всички работни пакети и дейности на алианса.

Университетът ръководи (съвместно с Universitat Ramon Llull) работен пакет „Dissemination and Impact“ и отговаря за всички дейности, свързани с вътрешната и външната комуникация, както и с разпространението на постигнатите резултати. През втората година в изпълнението на проектните дейности са участвали общо 54 преподаватели и служители на УНСС.

През периода беше разработено и подадено ново проектно предложение по поканата за набиране на предложения HORIZON-WIDERA-2025-01-ACCESS-01. УНСС е водещ партньор, а в проектното предложение участват и други университети от страната и чужбина, в т.ч. четири партньорски университета от ENGAGE.EU (University of Mannheim, Université Toulouse Capitole, Tilburg University и Universitat Ramon Llull). Проектното предложение е в процес на оценка.

През април 2025 г. УНСС посрещна на институционална визита главния секретар на ENGAGE.EU д-р Sabine Sainte-Rose. Тя проведе официални срещи с ръководството на нашия университет в лицето на ректора проф. д-р Димитър Димитров и зам.-ректорите – проф. д-р Матилда Александрова, доц. д-р Мария Воденичарова и доц. д-р Янко Христов. Обсъдени бяха въпроси от стратегическо значение за развитието на ENGAGE.EU и УНСС.

В периода 3 – 6 април 2025 УНСС организира и проведе първата в историята на ENGAGE.EU студентска конференция. В нея участваха 62 участници от 9 държави.

В периода 16 – 27 юни 2025 г. университетът за пръв път беше домакин на лятното училище на ENGAGE.EU на тема „Designing European Sustainable Futures“. В него се включиха 37 студенти от 8 университета – членове на алианса (University of Mannheim, LUISS University, NHH Norwegian School of Economics, Tilburg University, Université Toulouse Capitole, Ramon Llull University, Hanken School of Economics и УНСС).

През октомври 2025 г. делегация от 16 преподаватели от УНСС, водена от ректора проф. д-р Димитър Димитров, участва в Петата годишна конференция на ENGAGE.EU, проведена в Тулуза, Франция. По време на конференцията беше утвърдена новата стратегия на алианса до 2035 г. и започна изготвянето на план за нейното изпълнение.

През отчетния период бяха създадени множество възможности за участие на студентите на УНСС в инициативите на ENGAGE.EU.

- Online Exchange Initiative (онлайн) – възможност за онлайн посещение на над 120 курса за студенти в ОКС „бакалавър“, над 80 курса за студенти в ОКС „магистър“ и 10 ENGAGE.EU модула (състоящи се от по няколко интердисциплинарни курса), възможност за безплатно посещение на докторантски курсове, организирани от университетите партньори.
- ENGAGE.EU Joint Certificate Programme in Digital Transformation (Германия) – сертификационна програма, предоставяща знания и умения за анализ на данни и работа в дигитална среда. Насочена е към студентите в ОКС „магистър“ и предоставя възможност те да добавят към своята магистратура три допълнителни курса (от общо седем), както и да посетят едноседмичен летен семинар в университет партньор.
- ENGAGE.EU Joint Certificate Programme in Global Sustainability Management (Австрия) – нова съвместна сертификатна програма, с прием от учебната 2025/2026 година. Едногодишната програма (60 ECTS) осигурява на студентите ENGAGE.EU Global Sustainability Management Certificate.
- ENGAGE.EU Winter School на тема „Law and Policy for the Anthropocene“ (10 – 17 януари, Нидерландия).

- ENGAGE.EU Winter School на тема „Studium Oecologicum – Current Issues in Sustainability“ (13 – 24 януари, Германия).
- Expedition PLUS „ENGAGE.EU European Prompt-a-Thon on AI and the Future of Higher Education“ (13 – 16 май, Италия).
- ENGAGE.EU Study Tour на тема „Sustainability in Practice“ (26 – 28 май, Норвегия).
- ENGAGE.EU Study Tour на тема „Corporate Social Responsibility to help build meaningful careers“ (25 – 28 юни, Франция).
- Do’s and Don’ts in the Application Process (март, онлайн) – семинар, организиран от University of Mannheim за студенти на университетите партньори.
- Entrepreneurial Literacy Initiative (целогодишно, онлайн) – курс, организиран от Tilburg University и предназначен за всички студенти, проявяващи интерес към кариера в областта на предприемачеството.
- Empirical Implications of Theoretical Models (EITM) Summer Institute (9 – 20 юни 2025, Германия) – за докторанти и млади учени.
- Careers – Reflect for Effect workshop, организиран от ННН (15 май, Норвегия).
- PhD master class at Tilburg University (22 май, Нидерландия).

През отчетния период са създадени и редица възможности за пълноценно международно сътрудничество за докторантите, преподавателите и служителите на УНСС в рамките на различни ENGAGE.EU инициативи.

- ENGAGE.EU Think Tank „Purpose: advancing research into purpose, organizations and society“ (3 – 6 март, Австрия).
- ENGAGE.EU Paper Development Workshop in Management (3 – 7 март, Австрия) – докторантски семинар.
- Summer School for Young Scholars на тема „Activism in and with Academia: Methodological Skills for Navigating a Complex Relationship“ (1 – 3 юли, Италия).
- ENGAGE.EU Workshop for Early-stage Researchers (19 – 21 май, Франция).
- SCM@ENGAGE.EU Research Workshop on Sustainability (юли, Германия).
- 2025 ENGAGE.EU Research Label Seed Funding – инициатива между университетите партньори за съвместни научноизследователски проекти за стартово финансиране. Одобрени са шест нови проекта – УНСС води един от тях и участва като партньор в друг.
- 2025 ENGAGE.EU Educational Initiative Incubator – инициатива между университетите партньори за съвместни образователни проекти за стартово финансиране. Одобрени са шест нови проекта – УНСС води един от тях.

- ENGAGE.EU Early-Stage Researcher Online Workshop, организиран от Luiss University (7 – 8 октомври, онлайн).
- ENGAGE.EU Expedition Week+ (21 – 26 септември, Австрия).
- ENGAGE.EU Research Community Platform (<https://www.research-community-engage.eu/>) – усъвършенствана онлайн платформа, подпомагаща съвместната научна и проектна дейност между университетите партньори.

### ***SDSN Bulgaria***

От юни 2023 г. УНСС е част от Мрежата на ООН за решения за устойчиво развитие (SDSN), която работи под егидата на генералния секретар на ООН, за да мобилизира световните университети, тинк-танкове и национални лаборатории за действия по Целите за устойчиво развитие (ЦУР) и Парижкото споразумение – овластяване на обществата чрез безплатно онлайн образование и превеждане на научни доказателства и идеи в решения и отчетност. В подкрепа на дейностите, изпълнявани в рамките на мрежата, през календарната 2025 г., УНСС:

- официално подписа нов тригодишен меморандум за сътрудничество с SDSN Association;
- взе участие в XII Global Baku Forum (13 – 15 март 2025 г.) на тема „Rethinking the World Order, Turning Challenges into Opportunities“;
- съвместно със SDSN Romania организира и проведе Международна кръгла маса „Изпълнение на целите за устойчиво развитие: местни решения и ролята на университетите“ (10 юни 2025 г.). Събитието събра повече от 50 участници от УНСС, БАН, ВУЗФ и Bucharest University of Economic Studies;
- съвместно с PMI Bulgaria организира и проведе дискусия и представяне на книгата „The Carbon Paradox“ (21 октомври 2025 г.);
- организира и проведе Втората годишна конференция на SDSN Bulgaria „Agenda 2030: The Challenges of Corporate Sustainability“ (11 ноември 2025 г.).

### ***Други международни мрежи, на които УНСС стана член в рамките на отчетния период***

През 2025 г. УНСС се присъедини към няколко значими европейски мрежи, с цел да разшири своето международно сътрудничество и да подкрепи развитието на своите студенти и преподаватели. Early Warning Europe Network е европейска мрежа от експерти, власти, изследователи, асоциации, камари и предприятия, която работи за подобряване на рамковите условия за малки и средни предприятия и предприемачи чрез изграждане на

мрежи, обмен на добри практики, сътрудничество и достъп до най-актуални знания.

Университетът се присъедини и към Black Sea Women in Nuclear Network – професионална платформа, която подкрепя развитието на жените в ядрените области чрез насърчаване на лидерството, обмен на знания и предоставяне на възможности за менторство и кариерно развитие.

УНСС се включи и в Businet, международна организация, създадена през 1987 г. от висши учебни заведения по бизнес, обединени около мисията да развият международни програми в областта на бизнеса и да създават възможности за обучение, обмен и професионално развитие на студенти и преподаватели. В момента Businet има 145 члена от 35 държави.

В рамките на отчетния период университетът бе поканен да се присъедини като почетен член и към международната университетска мрежа University Platform PCU Committee of Panathlon International, която обединява над 350 научни организации от 92 държави. Това е признание за ангажимента на университета към етично управление, социална отговорност и устойчивост чрез инициативата Ethos Universitas. Мрежата ежегодно отличава академични проекти, вдъхновени от олимпийския дух на етиката, а първият европейски лауреат ще бъде обявен през септември 2026 г.

Чрез членството си в тези мрежи УНСС се ангажира да допринася за насърчаване на иновациите, лидерството и международния обмен в различни области на образование и професионална практика.

### **1.3. Чуждестранни студенти**

През отчетния период отдел „Чуждестранни студенти“ работи активно за привличане и записване на студенти, както и за осигуряване на административното обслужване на настоящите такива.

**Чуждестранни студенти с български произход, обучаващи се по реда на ПМС № 103/1993 г. и ПМС № 228 /1997 г. в ОКС „бакалавър“, както и ОКС „магистър“ след придобито средно образование**

- С решение на Министерския съвет № 394 от 18.06.2025 г. беше утвърден броят на приеманите за обучение студенти от българска народност, живеещи извън Република България съгласно ПМС № 103/1993 г. и ПМС № 228/1997 г.
- С цел осигуряване на благоприятни условия за кандидатстване и през учебната 2025/2026 година кандидат-студентите по реда на ПМС №103/1993 г. и ПМС № 228/1997 г. подаваха документи чрез онлайн платформата за кандидатстване, разработена от МОН. Чрез нея се проведоха и конкурсните изпити.

- Първото класиране на кандидатите за обучение в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ след придобито средно образование беше обявено на уебстраницата на Министерството на 11.08.2025 г. Второто класиране на кандидатите за непопълнените места беше публикувано на 08.09.2025 г.

### **Чуждестранни студенти с български произход, обучаващи се по реда на ПМС № 103/1993 г. в ОКС „магистър“ след завършена ОКС „бакалавър“**

- С решение на МС № 394 от 18.06.2025 г. за учебната 2025/2026 година е утвърден прием за УНСС на студенти в ОКС „магистър“ след завършена ОКС „бакалавър“ с български произход по реда на ПМС № 103/1993 г.
- С цел осигуряване на благоприятни условия за кандидатстване и през учебната 2025/2026 година кандидат-студентите по реда на ПМС № 103/1993 г. подаваха документи чрез онлайн платформата за кандидатстване, разработена от МОН. Чрез нея се проведеха и конкурсните изпити.
- Първото класиране на кандидатите за обучение в ОКС „магистър“ след придобито висше образование беше обявено на уебстраницата на Министерството на 01.09.2025 г. Второто класиране на кандидатите за непопълнените места беше публикувано на 23.09.2025 г.

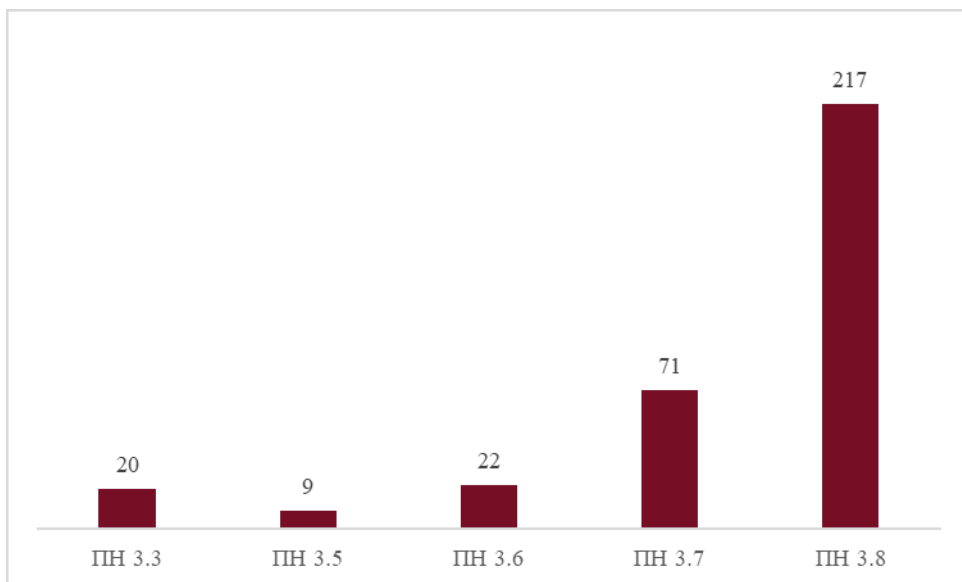
### **Чуждестранни студенти от страни извън ЕС и ЕИП, обучаващи се по реда на чл. 95, ал. 8 от Закона за висшето образование в ОКС „бакалавър“ и в ОКС „магистър“ след завършена ОКС „бакалавър“ или „магистър“**

- За привличане на чуждестранни студенти текущо се актуализира информацията в подсайта на отдел „Чуждестранни студенти“. В раздел „Кандидат-студенти“ са посочени условията за кандидатстване за двете образователно-квалификационни степени – „бакалавър“ и „магистър“, необходимите документи, процедурата по кандидатстване, информацията относно подготвителен езиков курс, специалностите и таксите за обучение. В раздел „Студенти“ са посочени сроковете за записване, необходимите документи и таксите за обучение. Включена е и обща информация за студентските общежития и столове, стипендиите, здравното осигуряване, „УЕБ студент“, библиотеката на УНСС, мобилност, Студентски съвет и други студентски организации, институции и др.
- Преди изпълнението на процедурата за получаване на удостоверение за виза „D“ за кандидатите за обучение в ОКС „магистър“ след завършен ОКС „бакалавър“ или ОКС „магистър“ се провежда процедурата по признаване на придобито в чужбина висше образование. Докумен-

тите на кандидатите се изпращат в Националния център за информация и документация чрез електронен портал за извършване на проверка на статута на висшето училище, издало дипломата за завършено висше образование, както и установяване на нейната автентичност. Считано от 21.08.2023 г. НАЦИД въведе в реална експлоатация Обединен регистър за академично признаване и обновени електронни услуги, към който отдел „Чуждестранни студенти“ изпраща документите, с цел извършване на съответната проверка.

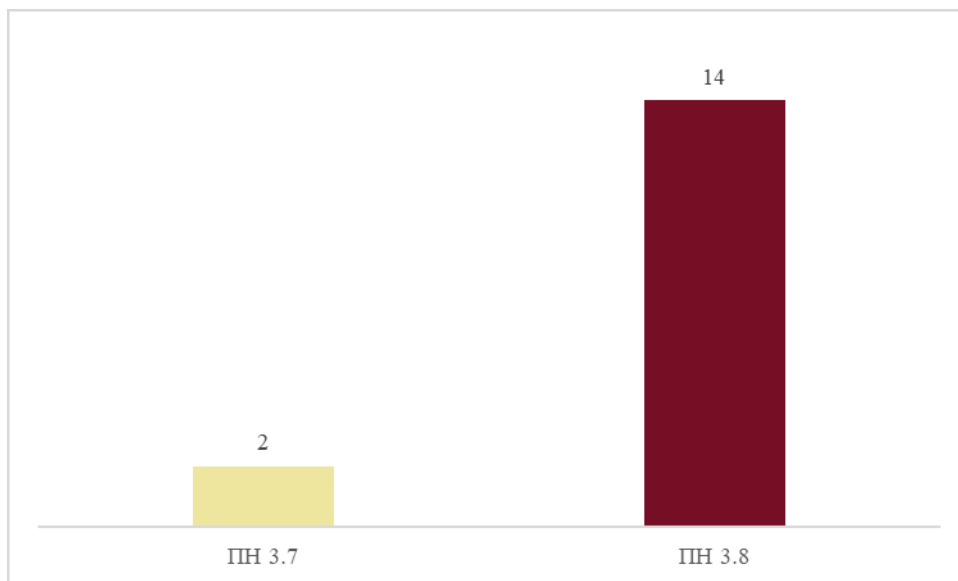
- УНСС продължава да изпълнява подписаното през 2020 г. споразумение за сътрудничество с Университета за чуждестранни науки в Тиендзин, Китай, за обучение на студенти в двойна бакалавърска програма „Икономика с преподаване на английски език“.

За учебната 2024/2025 година са записани общо 200 новоприети чуждестранни студенти в ОКС „бакалавър“ и в ОКС „магистър“ от Албания, Аржентина, Ботсвана, Бурунди, Ирак, Иран, Китай, Косово, Куба, Малайзия, Мароко, Молдова, Нигерия, Руска федерация, Северна Македония, Судан, Сърбия, Турция, Украйна, Южна Корея. Общо редовно записаните чуждестранни студенти за учебната 2025/2026 година са 420. Разпределението на записаните в УНСС чуждестранни студенти по направление и вид на обучение е представено във фигура 15.



**Фигура 15.** Брой на чуждестранните студенти в редовна форма на обучение в ОКС „бакалавър“ за учебната 2024/2025 година по професионални направления (ПН)

За учебната 2024/2025 година са записани общо 16 чуждестранни студенти в ОКС „магистър“, чието разпределение по професионално направление е представено във фигура 16.



**Фигура 16.** Брой на чуждестранните студенти в редовна форма на обучение в ОКС „магистър“ за учебната 2024/2025 година по професионални направления

Обучението на чуждестранни студенти е не само ключово за интернационализацията на университета, но осигурява и важен източник на финансиране. От семестриални такси, събрани през отчетния период от студентите, обучаващи се по реда на ПМС № 228/1997 г. и на чл. 95 от ЗВО, университетът е получил над 162 хил. лв. през отчетния период.

От приетите в ОКС „бакалавър“ чуждестранни студенти 291 се обучават в УНСС с финансиране, предоставено от МОН по ПМС № 103/1993 г., 25 се обучават с финансиране по ПМС № 228/1997 г., 5 се обучават с финансиране по ПМС № 228/1997 г., 28 се обучават с финансиране, предоставен по реда на чл. 95, ал. 8 от ЗВО, 2 се обучават с финансиране, предоставено по реда на чл. 95, ал. 10 от ЗВО, 3 се обучават с финансиране, предоставено по реда на чл. 95, ал. 11 от ЗВО, по междуправителствени спогодби.

От приетите в ОКС „магистър“ чуждестранни студенти 16 се обучават в УНСС с финансиране, предоставено от МОН по ПМС № 103/1993 г., и 11 с финансиране, предоставено по реда на чл. 95, ал. 8 от ЗВО.

### **Осигуряване на административното обслужване на чуждестранните студенти:**

- за всеки чуждестранен студент беше подадена информация в Обединения регистър на всички действащи, прекъснали и завършили студенти и докторанти към НАЦИД;
- изпитните протоколи за зимната и за зимната поправителна изпитна сесия на учебната 2024/2025 година са генерирани в срок, съобразно графика на учебния процес;
- записването на студентите за летния семестър на учебната 2024/2025 година се извърши в определените срокове. На студентите от Украйна бе оказано допълнително съдействие и подкрепа във връзка с тежката социална ситуация в страната им;
- изпитните протоколи за лятната, лятната поправителна и годишната поправителна изпитна сесия на учебната 2024/2025 година бяха генерирани в срок съобразно графика на учебния процес;
- държавните изпити на студентите в ОКС „бакалавър“ и защитите на магистърските тези на студентите в ОКС „магистър“ през юни – юли 2025 г. се проведеха в периода, утвърден с графика на учебния процес;
- издаването на дипломите за завършено висше образование на чуждестранните студенти се извърши в срок, като преди това бе създадена необходимата организация за въвеждане на всички данни в Регистъра на действащите, прекъсващите и завършилите студенти и докторанти с цел генерирането на единен номер на дипломата на всеки студент;
- бе създадена необходимата организация всички чуждестранни студенти, които имат право, да бъдат допуснати до държавни изпити и защити на магистърска теза през септември – октомври 2025 г. Изпитните протоколи за държавните изпити и защитите на магистърска теза бяха издадени в срок, обработени и архивирани. На успешно завършилите студенти са издадени и дипломите за завършено висше образование;
- записването на студентите за горен курс в зимния семестър на учебната 2025/2026 година се извърши в определените срокове.

### **Издаване на европейско дипломно приложение към дипломите за висше образование**

Бе създадена необходимата организация по издаването на европейско дипломно приложение на английски език към дипломите за завършено висше образование на образователно-квалификационните степени „бакалавър“ и „магистър“ на завършилите във всички специалности и форми на обучение български и чуждестранни граждани.

Усилията на университета по привличането на чуждестранни студенти бяха подкрепени и от редица събития, сред които:

- юни 2025 г. в УНСС се проведе информационна среща, посветена на възможностите за достъп до висше образование в България за украински граждани със статут на временна закрила и лица от български произход. Събитието бе организирано съвместно с Върховния комисариат на ООН за бежанците (ВКБООН), сдружение „Помощ за Украйна“ и фондация „Ukraine Support and Renovation“. Целта на инициативата беше да се насърчи образователната интеграция и да се предостави практическа информация за условията на прием по ПМС № 103/1993 г. и ПМС № 264/2024 г.
- май 2025 г. делегация на университета, начело с ректора проф. д-р Димитър Димитров, се срещна с кмета на община Цариброд Владица Димитров и председателя на Общинския съвет Зоран Джуров. По време на визитата на бъдещите кандидат-студенти от Цариброд, Бабушница и Пирот бяха представени студентските програми.
- на 26 септември 2025 г. служители на отдела присъстваха на работна среща в НАЦИД във връзка с Наредба за изменение и допълнение на Наредба № 11 за обучението на учениците, параграф 6, чл. 107, ал. 1, т. 3 признаването на завършено средно образование и признаване на професионална квалификация в чужбина, което вече ще бъде извършавано от НАЦИД след произнасяне на експертна комисия.

## **2. ДЕЙНОСТИ В ПОДКРЕПА НА СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ 1 И 2, СВЪРЗАНИ С ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛНАТА И НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА ДЕЙНОСТ**

### **2.1. Международни и национални образователни проекти**

В съответствие с основната мисия и стратегическите цели на университета, висококачественото обучение на студентите и докторантите заема централно място. В тази връзка УНСС полага целенасочени усилия за подобряване на учебната среда и развитието на академичния състав, с цел предоставяне на все по-качествени и съвременни образователни услуги.

През отчетния период университетът съсредоточи своите усилия върху разработването и подаването на проектни предложения, насочени към подкрепа и надграждане на образователната дейност. В рамките на активното си участие в проекти с образователна насоченост и с подкрепата на отдел

„Международно сътрудничество и проекти“ УНСС подготви и подаде няколко ключови проектни предложения, които впоследствие бяха одобрени за финансиране.

- **Проект BG-RRP-1.016-0003-C01 „Проект за изграждане на студентски кампус на УНСС и Медицинския университет в кв. 111, м. „Студентски град“, включващ блокове 24 и 25“, по процедура BG-RRP-1.016 „Изграждане на кампуси“ на Оперативна програма „Национален план за възстановяване и устойчивост“.** Проектът цели изграждане на модерен образователен кампус в сърцето на Студентския град и е част от дългосрочната стратегия за развитие на академичната инфраструктура в столицата, за създаване на пространство за иновации, сътрудничество и устойчива градска среда за студентите, преподавателите и изследователите. Новият кампус ще обединява общежития на двата университета, като предвижда изграждането и на зелени площи, покрито игрище, открит фитнес и зони за отдих.
- **Проект „Дигитализация на икономиката в среда на Големи данни“, финансиран по процедура BG16RFPR002-1.014-0013-C01 „Изграждане и развитие на центрове за компетентност“.** През 2025 г. УНСС стартира втория етап на проекта с общ бюджет от 7 730 420,89 лв. и период на изпълнение до 31.12.2029 г. Проектът цели прилагането на съществуващата научна инфраструктура за разработване на облачни услуги и продукти, насочени към бизнеса и научните изследвания. Координиран от УНСС, в партньорство с пет висши училища и научен институт, проектът ще развие модерна облачна среда за работа с големи данни и ще засили връзката между академичната общност и индустрията в национален мащаб.
- В изпълнение на основната си мисия, а именно да бъде лидер сред висшите училища в Югоизточна Европа, обучаващи студенти, през 2025 г. УНСС се включи като партньор в изпълнението на **проект BG05SFPR001-3.002-0001 „От висше образование към заетост“**, финансиран по програма „Образование“, 2021 – 2027, съфинансиран от Европейския съюз. Основната цел е осигуряване на динамично съответствие между търсенето и предлагането на пазара на труда, включително чрез насърчаване на образователното предприемачество и иновациите във висшите училища. Проектът ще даде възможност на организации, които търсят нови попълнения в екипите си, да се свържат с едни от най-подготвените и мотивирани студенти в България.

Чрез участието си в тези инициативи университетът затвърждава ангажимента си към модернизиранието на образователната инфраструктура и интегрирането на иновативни решения в обучението.

През 2025 г. УНСС демонстрира висока активност и ангажираност в областта на международното проектно сътрудничество в сферата на образованието и обучението. Университетът разработи и подаде общо 25 проектни предложения по програма „Еразъм+“, КД 2 – „Сътрудничество между организации и институции“, която подкрепя иновативни проекти, насочени към изграждане на капацитет в областите на висшето образование, професионалното образование и обучение, младежта и спорта.

Кандидатстването обхваща широк спектър от теми и партньорства с водещи европейски образователни институции и организации, като фокусът бе поставен върху насърчаване на иновациите, повишаване на качеството на преподаването и улесняване на трансфера на добри практики. В резултат на положените усилия УНСС спечели финансиране за няколко значими международни проекта.

- **Проект № SHINE – 101237146 Стратегически подход към интернационализацията на висшето образование в държави от Източна Африка**, с партньори KCA University и Tharaka University, Кения, Kabale University и SOROTI University, Уганда, University Of Upper Nile и University Of Bah El Ghazal, Южен Судан, Università Degli Studi Del Sannio, Италия, както и с мрежовата организация African Network For Internationalization Of Education.
- **Проект № 2025-1-AT01-KA220-VET-000364177 „CLIMATIX – Climate Risk Insurance Training & AI eXperience“** – насочен към разработване на учебителни програми и иновативни цифрови инструменти в областта на застраховането срещу климатични рискове и използването на изкуствен интелект във връзка с устойчивото развитие.
- **Проект KA220-ADU-49/15.09.2025 „Beyond the Screen: Keeping Online Educators Inspired and Motivated“**, който цели да подкрепи преподавателите в онлайн среда чрез разработване на методики за мотивация, превенция на професионалното прегаряне и насърчаване на ангажираността в дигиталното преподаване.

Тези успехи утвърждават водещата роля на УНСС в международното образователно пространство и показват стремежа към устойчиво развитие чрез участие в програми, които генерират реална добавена стойност за преподавателите, студентите и институционалните партньори.

През отчетния период УНСС изпълнява и образователен проект **COA25-ДГ56-3040/15.09.2025 г. „Уча, свързвам се, успявам: Интеграция на млади бежанци чрез обучение“**, финансиран по програма „София – град на младите и активните“ на Столична община. Чрез него университетът активно допринася за социалната адаптация и образователното включване на младите хора, търсеци или получили международна закрила. Иденти-

фицирайки конкретни образователни потребности, УНСС организира целенасочени обучения, които подпомагат интеграцията и повишават информираността на уязвимите групи. С реализацията на проекта университетът затвърждава своята роля като институция, ангажирана с насърчаването на мултикултурния диалог, равния достъп до образование и социалната кохезия в градската среда.

Освен с проектна дейност в сферата на образованието и обучението УНСС работи в подкрепа на интернационализацията в образователната дейност чрез организирането и участието в редица събития.

## **2.2. Национални и международни научноизследователски проекти**

През отчетния период УНСС продължи да реализира активна и целенасочена политика в областта на разработването и кандидатстването с научноизследователски проекти по национални и международни програми. Тази дейност представлява ключов компонент от изпълнението на една от стратегическите цели, формулирани в Стратегията за интернационализация на УНСС 2020 – 2025 г. – активизиране на процеса на интернационализация в научноизследователската дейност чрез повишаване мобилността на докторантите и изследователите, разширяване на участието в международни научни мрежи и изследователски проекти, както и привличане на чуждестранни докторанти и учени.

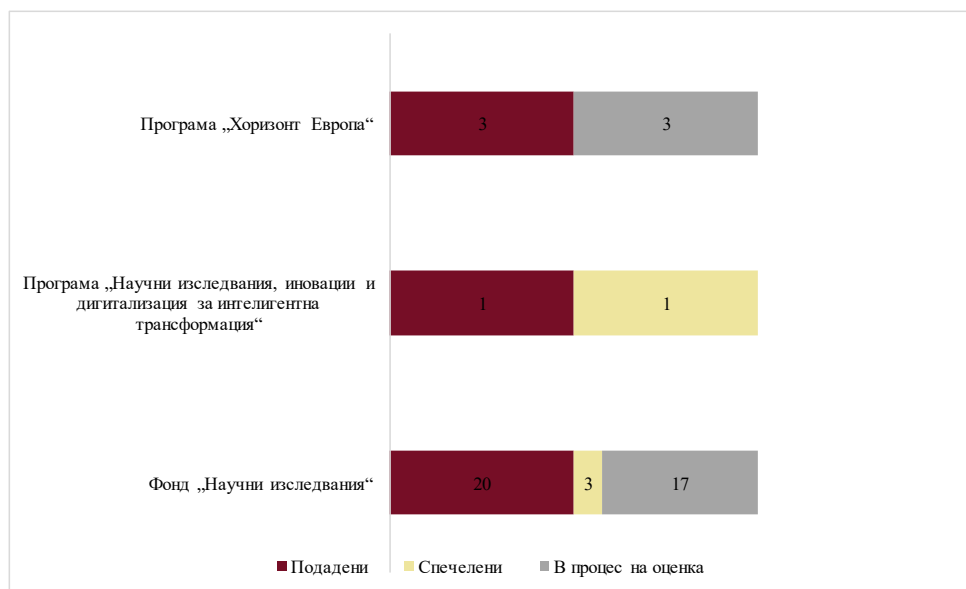
Отдел „Международно сътрудничество и проекти“ към дирекция „Международна дейност“ осъществява системни и последователни действия, насочени към стимулиране участието на преподаватели, изследователи, млади учени и докторанти от УНСС в проектна и научноизследователска дейност. В рамките на отчетния период отделът подготви, структурира и разпространи редица информационни бюлетини, съдържащи актуални покани за кандидатстване по национални и международни програми, по които университетът е допустим бенефициент. През 2025 г. екипът на отдела разработи и предостави на академичната общност общо 27 информационни материала, с цел своевременно информиране и насърчаване на проектната активност.

В съответствие с основните си функционални задължения, свързани с оказването на техническа, методическа и административна подкрепа при разработването и подаването на проектни предложения през 2025 г. отдел „Международно сътрудничество и проекти“ активно подпомагаше членове на академичния състав и научните звена на УНСС при подготовката на проектни кандидатури по редица национални и международни програми и конкурси:

- *Конкурси на фонд „Научни изследвания“*

- „Конкурс за финансиране на фундаментални научни изследвания – 2025 г.“;
- „Конкурс за финансиране на фундаментални научни изследвания на млади учени и постдокторанти – 2025 г.“;
- „Българска научна периодика – 2026 г.“;
- „Процедура за подкрепа на международни научни форуми, провеждани в Република България“.
- Програма „Научни изследвания, иновации и дигитализация за интелигентна трансформация“
- Програма „Хоризонт Европа“

По горепосочените програми и конкурси отдел „Международно сътрудничество и проекти“ е подкрепил административно и методически участието на проектни екипи от УНСС в разработването на повече от 24 научноизследователски проектни предложения, в които са ангажирани над 150 преподаватели, изследователи, докторанти и студенти. Информация за проектната активност на УНСС през 2025 г. е представена графично във фигура 17.



**Фигура 17.** Научноизследователска проектна активност на УНСС за 2025 г. (информация към 08.10.2025 г.)

**През отчетния период УНСС бе домакин на следните по-значими международни научни форуми:**

- На 15 януари 2025 г. се проведе кръгла маса „Достъпът до пазара за българските производители по агрохранителната верига“.
- На 6 февруари 2025 г. УНСС организира и проведе междинна среща по проект STUDIES-DIG „Модели и инструменти за трансформиране на системите за висше образование чрез транснационални мултисекторни връзки“ за преглед и оценка на извършените дейности от неговото начало през януари 2024 г.
- На 17 март 2025 г. в рамките на Националната научна програма „Сигурност и отбрана“ се проведе семинар за програмите на ЕС и НАТО за иновациите и научната дейност в областта на отбраната.
- На 21 март 2025 г. киберексперти, психолози и действащи полицаи от ГДБОП споделиха опита си пред наши студенти на семинар по проекта „TRENDY Дигитално без тормоз“.
- На 21 март 2025 г. конференцията „Бъдеще за селските райони“ събра експерти, институции, пряко свързани със земеделието и животновъдството, представители на академичните среди, бизнеса и студенти в търсене на българската визия за развитието на селските райони.
- На 31 март 2025 г. УНСС беше домакин на семинар на тема „НПС, НРДА и AI в бизнеса, администрацията и проучванията“, организиран в рамките на проект „EUROCC2: Национални центрове за компетентност в областта на високопроизводителните пресмятания (НПС), анализа на големи данни (НРДА) и изкуствения интелект (AI)“.
- На 31 март 2025 г. в УНСС се проведе Мастърклас на катедра „Национална и регионална сигурност“: Стратегии и тактики за киберзащита – епизод 1“.
- През март 2025 г. се проведе Международната научна конференция „Счетоводство, дигитализация, устойчивост – наука и практика“ по повод 105-годишнината на катедра „Счетоводство и анализ“.
- На 11 април 2025 г. се проведе кръгла маса „От регулация към реалност: Прилагането на MiCA в България – експертни мнения и регулаторен поглед“.
- Международната научна конференция за студенти и докторанти се организира за тринадесети път от факултет „Икономика на инфраструктурата“ под надслов „Инфраструктура: бизнес и комуникации“.
- Петата научна конференция за докторанти и студенти, организирана от Общикономическия факултет на УНСС, в партньорство със Студентския съвет и Съюза на икономистите в България, се проведе на 22 април 2025 г.

- Центърът за балкански изследвания към УНСС, Институтът за икономика и международни отношения (ИИМО), Българското дипломатическо дружество и Националната асоциация за международни отношения (НАМО), с медийната подкрепа на списание „Международни отношения“, проведе XII годишна научна конференция „Балканите в XXI век – българският поглед“ с акцент „Геополитическите трансформации: последици за Балканите“.
- На 30 април 2025 г. катедра „Регионално развитие“ проведе осмата студентска научна конференция на тема „Ролята на AI за развитие на интелигентни градове“.
- Катедра „Недвижима собственост“ организира за 11-ти път Международната научнопрактическа конференция „Недвижими имоти & бизнес“ съвместно с FIABCI International и Националното сдружение недвижими имоти.
- На 19 май 2025 г. се проведе лятно училище по предприемачество в УНСС за студенти от Университета „Ел Джей“ в Ахмедабад, водещо висше училище в предприемаческото обучение в Индия.
- На 27 май 2025 г. УНСС беше домакин на XIII научна конференция „Нова икономика 2025, за иновативната икономика във времена на глобални предизвикателства: нови подходи към растежа и устойчиво бъдеще“.
- Тематичен семинар „Големи данни при управление на кризи (Киберполигон и машинно обучение)“ се проведе на 29 май 2025 г.
- На 06 юни 2025 г. се проведе Научната конференция, организирана от катедра „Статистика и иконометрия“ на тема „Предизвикателства пред статистическата наука и бизнес анализаторската професия в ерата на големите данни и изкуствения интелект“.
- На 09 юни 2025 г. нашият университет бе домакин на семинар на тема „Изграждане на антикорупционната рамка на ЕС“.
- На 11 юни 2025 г. в УНСС се проведе международна кръгла маса на тема „Изпълнение на целите за устойчиво развитие: местни решения и ролята на университетите“, организирана съвместно от SDSN Bulgaria и SDSN Romania.
- На 17 юни 2025 г. се проведе академичен семинар на тема „Current Realities and Prospects for Peaceful Reunification on the Korean Peninsula“.
- На 18 юни 2025 г. се проведе уъркшоп и информативна среща за кариерно ориентиране в рамките на проект „GREENgaged Citizens: European Network for Local Climate Action“.

- Международна научна конференция „Foreign Language Teaching and Intercultural Communication in the Context of Internationalization in the Contemporary Era“ се проведе в УНСС на 30 юни 2025 г.
- Втора международна среща по проект ENLACED се проведе в Университета на 09 юли 2025 г.
- На 25 юли в УНСС се проведе откриващо събитие в подкрепа на жените в киберсигурността на Women4Cyber Bulgaria.
- Десетата юбилейна конференция на Центъра за стопанско-исторически изследвания (ЦСИИ) се проведе съвместно с Общикономическия факултет на УНСС на 26 септември 2025 г.
- Пета международна научна конференция „Иновативно развитие на аграрния бизнес и селските райони“ се проведе в УНСС на 03 октомври 2025 г.
- На 02 октомври 2025 г. в УНСС започна мастеркласът „Имотните измами – под лупа“. Събитието се организира от Центъра за наказателно правосъдие, криминология и криминалистика към катедра „Наказателноправни науки“ на Юридическия факултет на УНСС, съвместно с катедра „Недвижима собственост“ на Бизнес факултета на университета.

**През 2025 г. членовете на академичната общност на УНСС активно участваха в представянето на университета на редица значими международни прояви.**

- В края на януари 2025 г. в гр. Търгу Муреш, Румъния, се състоя първата работна среща по проект „Дигитално подобрено чуждоезиково образование за активно европейско гражданство и демократична култура“ (ENLACED) по програма „Еразъм+“. В работното посещение участваха доц. д-р Антония Пенчева, ръководител на катедра „Чужди езици и приложна лингвистика“, ст. пр. д-р Дилян Гатев и пр. д-р Евгения Никулина, преподаватели в катедра „Чужди езици и приложна лингвистика“.
- В периода 22 – 24 януари 2025 г. доц. д-р Деница Горчилова и гл. ас. д-р Виолета Златкова осъществиха поредица от работни срещи в Университета на Манхайм (University of Mannheim). Беше осъществен и интересен обмен на опит от гледната точка на преподаватели, които се стремят да направят студентското доброволчество част от обучителния процес, да въведат service learning и да прилагат микрокредити.
- През януари 2025 г. директорът на Центъра за подкрепа на ядрената сигурност при УНСС доц. д-р Светослав Спасов взе участие в срещата на Международната мрежа на центровете за подкрепа на ядрената сигурност (NSSC Network), организирана от Международната агенция за

атомна енергия (МААЕ). Срещата се проведе от 20 до 23 януари 2025 г. в централата на МААЕ във Виена, Австрия.

- Доц. д-р Костадин Коларов, ръководител на катедра „Предприемачество“ и директор на Института по предприемачество, взе участие в Международната конференция по предприемачество и предприемачески екосистеми в глобалната икономика: „Ролята на завръщащите се предприемачи“, организирана от Индийския институт на науката, Бангалор.
- В периода 14 – 30 януари 2025 г. гл. ас. д-р Силвия Георгиева от катедра „Предприемачество“ изнесе цикъл от лекции пред студенти от два потока в Университета „Ел Джей“ (LJ University), Ахмедабад, Гуджарат, Индия. Тя се среща с преподаватели, предприемачи и ръководители на институции от предприемаческата екосистема и участва в предаване по университетското радио LJ.
- В началото на февруари 2025 г. преподаватели от УНСС се включиха в среща в Университета в Тилбург, с цел подготовката на стратегията за развитието на алианса ENGAGE.EU до 2035 г. В дискусиите участие взеха доц. д-р Янко Христозов, зам.-ректор по международната дейност, проф. Даниела Фесчиян, ръководител на катедра „Счетоводство“ и председател на Контролния съвет на УНСС, проф. Снежана Башева, ръководител на задача 1.4., и Кристиан Желев, преподавател от катедра „МИО“ и участник в задачата.
- През март 2025 г. списание „Economic Alternatives“ официално бе индексирано от Националната агенция за оценка на университетската и изследователската система в Италия – ANVUR, като научно списание от високо академично ниво в областта „Икономически и статистически науки“.
- В началото на март 2025 г. доц. д-р Кирил Димитров от катедра „Индуриален бизнес“ взе участие в четвъртия тинк-танк (мозъчен тръст) на тема „Цел-ориентир: развиване на изследванията в сферата на целите-ориентирите, организациите и обществото“, организиран от Европейската университетска мрежа ENGAGE.EU, с домакин Виенският университет по икономика и бизнес (Wirtschafts universität Wien).
- На 14 март 2025 г. ректорът проф. д-р Димитър Димитров и зам.-ректорът по международната дейност доц. д-р Янко Христозов посетиха Кралство Саудитска Арабия по покана на двата най-големи университета в Рияд. Посещението бе осъществено със съдействието на Н. Пр. Любомир Попов, извънреден и пълномощен посланик на Република България в Кралство Саудитска Арабия, и част от неговия екип в лице на Петър Мойсов, първи секретар и ръководител на „Служба по тър-

- говско-икономически въпроси“ към посолството, и Върбан Бенишев, завеждащ консулската служба.
- На 19 март 2025 г. отборът на Юридическия факултет в състав Габриела Николова (V курс), Надя Александрова (III курс) и София Василева (III курс) взе участие в престижното Международно състезание по медиация в грузинската столица Тбилиси, организирано от Международната академия за разрешаване на спорове (International Academy of Dispute Resolution – INADR) и зае 5-то място в категория „Отборна игра“.
  - На 22 април 2025 г. доц. д-р Светослав Спасов, директор на Центъра за подкрепа на ядрената сигурност при УНСС, участва в регионалната среща на тема „Интегриране на променливи възобновяеми енергийни източници в електроенергийните системи с фокус върху ядрената енергия“, организирана от Международната агенция за атомна енергия (МААЕ). Събитието се проведе в Душанбе, Таджикистан, и бе домакинствано от правителството на Таджикистан чрез Агенцията за химическа, биологична, радиационна и ядрена сигурност.
  - В края на април 2025 г. преподавателите от катедра „Финанси“ – гл. ас. д-р Елена Ралинска и ас. д-р Златин Съръстов, заедно със студенти от специалност „Финанси“, III курс, реализираха първата краткосрочна мобилност по програмата „Еразъм+“ в Университета по икономически изследвания в Букурещ, Румъния.
  - На 30 април 2025 г. проф. д-р Христина Николова, ръководител на катедра „Икономика на транспорта и енергетиката“, за осма поредна година взе участие в Международния семинар „European Transport Market & European Transport Policy“, който се проведе в Theodor-Heuss-Akademie, Gummersbach, Германия.
  - В периода 23 – 25 април 2025 г. представители на Центъра за подкрепа на ядрената сигурност при УНСС взеха участие в международната среща на центровете за сътрудничество (Collaborating Centres) на Международната агенция за атомна енергия (МААЕ), която се проведе в лабораторията в Зайберсдорф, Австрия.
  - На 28 април 2025 г. проф. д-р Даниела Фесчиян, ръководител на катедра „Счетоводство и анализ“, участва като основен лектор и член на Научния комитет на XII международна конференция „Иновации и нови визии: перспективи за бизнеса и правото през 21. век“, организирана от Университета на Елбасан „Александър Хювани“, Албания. В рамките на форума беше подписан и меморандум за сътрудничество между УНСС и Университета на Елбасан.
  - На 21 май 2025 г. студенти от специалност „Социология“ и представители на Студентския съвет при УНСС имаха удоволствието да се

- срещнат с прокурор Филипо Спиециа – ръководител на прокуратурата „Антимафия“ във Флоренция, Италия. Филипо Спиециа бе гост лектор в учебната дисциплина „Социология на девиантите и престъпността“.
- В края на май 2025 г. представители на УНСС взеха участие в престижния ENGAGE.EU Workshop for Early-stage Researchers в Тулуза, Франция. Събитието събра докторанти и преподаватели от водещи европейски университети с фокус върху актуални теми, като изменение-то на климата, поляризацията в организациите и обществата в Европа, изкуствен интелект.
  - На 25 юни 2025 г. в рамките на проекта „Насърчаване на социалните иновации и предприемачеството чрез следдипломно образование в Източна Африка“ (ADVANCE), финансиран по програма „Еразъм+“, К2 – Изграждане на капацитет във висшето образование, нашите преподаватели – гл. ас. д-р Антоан Шотаров, ръководител на проекта, и доц. д-р Камелия Асенова, старши изследовател, заедно с преподаватели от Университета на Санио, (Италия) и Университета за приложни науки (Литва), имаха възможността да предадат знания и опит на своите колеги от 4 африкански университета – 2 в Уганда и 2 в Танзания.
  - На 14 юли 2025 г. в университета „Кардинал Стефан Вишински“, Варшава, се проведе международна среща на партньорите по проекта „ЕСО-АСТ: Източноафриканско-европейски виртуален обмен за опазване на околната среда и действия за климата“. В нея участие взеха проф. д-р Светослав Спасов, ръководител на проекта, ас. д-р Милен Марков, директор на дирекция „Международна дейност“, и докторант Георги Тасев, експерт в дирекцията.
  - На 17 юли 2025 г. катедра „Счетоводство и анализ“, под ръководството на проф. д-р Даниела Фесчиян, разшири международния си авторитет чрез сключването на двустранно споразумение за научно сътрудничество с Икономическия университет в Краков, Полша. По време на визитата бяха реализирани серия от научни прояви. Със студентите и докторантите на катедра „Счетоводство и анализ“ на УНСС и катедра „Финансово счетоводство“ на Икономическия университет в Краков се проведе съвместно анкетно проучване на тема „ESG & AI in Accounting Education“.
  - На 1 септември 2025 г. проф. д-р Светослав Спасов, директор на Центъра за подкрепа на ядрената сигурност, взе участие във Второто общо събрание на Европейския индустриален алианс за малки модулни реактори (SMRs) в Брюксел, Белгия.

### **3. ДЕЙНОСТИ В ПОДДРЕПА НА СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ 3 И 4, СВЪРЗАНИ С ПОДОБРЯВАНЕ НА ИНСТИТУЦИОНАЛНАТА ЕКОСИСТЕМА НА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ И СЪЗДАВАНЕ НА ДОБАВЕНА СТОЙНОСТ ЗА ОБЩЕСТВОТО**

Във връзка с подобряването на визията на университета и осигуряването на привлеклива и благоприятна инфраструктурна среда както за служителите, ангажирани с институционалната интернационализация, така и за международните делегации, посещаващи УНСС, през 2025 г. бе извършен цялостен ремонт на кабинет 1030 с финансова подкрепа от Пощенска банка, в който към момента се помещава дирекция „Международна дейност“. Новото споделено пространство бе официално открито през юни 2025 г. от ректора проф. д-р Димитър Димитров и Димитър Шумаров, заместник главен изпълнителен директор, главен финансов директор и член на УС на Пощенска банка. Подобрената среда даде възможност за разширяване на мрежата от международни контакти на университета и подобряване на неговата международна видимост чрез сключване на споразумения за сътрудничество със следните чуждестранни университети и международни организации:

- Abdelmalek Essaadi University, Мароко;
- Al-Ahliyya Amman University, Йордания;
- Gordon College of Education, Израел;
- IBN TOFAIL University в Кенитра, Мароко;
- International Black Sea University, Грузия;
- INTI International University Malaysia, Малайзия;
- LG University, Индия;
- Krakow University of Economics, Полша;
- Manipur University, Индия;
- Mansoura University, Египет;
- MYOGJI University, Южна Корея;
- National and Kapodistrian University of Athens, Гърция;
- Ningbo Foreign Affairs School, Китай;
- Ontario Tech University, Канада;
- Pegaso Digital University, Италия;
- Radford University, Гана;
- South Central Axis Culture & Technology development и Beijing Zhongguancun Park International, Китай;
- The Hague University of Applied Sciences, Нидерландия;
- University of Aveiro, Португалия;
- University of Benghazi, Либия;
- University of Elbasan „Aleksander Xhuvani“, Албания;

- University of Montenegro, Черна гора;
- University of Zagreb, Хърватия;
- ZGC International Holding Limited, Германия;
- Грузински американски университет, Грузия;
- Национален университет на Монголия, Монголия;
- Al-Ahliyya Amman University, Йордания;
- University of Carthage, Тунис
- „Промет Стийл“ ЕАД и Технически университет „Метинвест Политехника“ ООД, Украйна;
- Тръст „Вишваникатан“, Индия.

През календарната 2025 г. УНСС бележи ръст в броя на подписаните споразумения за сътрудничество с международни университети и организации спрямо предходната 2024 г., отразен във фигура 18.



**Фигура 18.** Брой споразумения за партньорство, подписани от УНСС през отчетния период (информация към 08.10.2025 г.)

От данните става ясно, че УНСС успешно развива международното си сътрудничество и укрепва позициите си като надежден партньор в глобалната академична екосистема. Отчетен е значителен ръст от 26,3% в броя на подписаните споразумения за академично сътрудничество между 2024 и 2025 г. В същото време броят на международните организации, с които университетът е започнал партньорства през 2025 г., остава непроменен спрямо 2024 г.

През отчетния период дирекция „Международна дейност“ продължи усилията си по задълбочаване на партньорството си с университети от Китайската народна република. Бяха подписани две споразумения за академично сътрудничество с цел изграждане на нови взаимноизгодни форми на академично и научно взаимодействие. УНСС вече активно си сътрудничи с

11 университета от Китай. През отчетния период бе подновено споразумение за сътрудничество с Шанхайския университет „Джао Тонг“, с Университета „Джао Тонг“ в Шанхай, с който нашият университет осъществява дуалната магистърска програма по международен бизнес и управление с преподаване на английски език (Dual Master`s Programme in International Business and Governance taught in English).

През април 2025 г. делегация от Hebei University of Economics and Business (HUEB) бе на посещение в УНСС. По време на визитата бе обсъден прогресът по одобряването на съвместната дуална магистърска програма между УНСС и Университета Хъбей от Министерството на образованието на Китай. Представителите от китайската страна увериха ръководството на УНСС, че процесът по разглеждане върви гладко и финалното одобрение се очаква в най-скоро време. След финализиране на процедурата ще започне и реализацията на програмата, която ще предостави възможност за академично и културно обогатяване чрез обмен на знания, студенти, преподаватели и образователни материали между двата университета. Очаква се приемът на студенти да стартира през следващата академична година. УНСС отбеляза Международния ден на китайския език с тържествен концерт, който се проведе в аулата на университета. Събитието бе под мотото „Китайският език – дар през времето и пространството“ (Chinese Language – A Gift Across Time and Space), а целта му бе да подчертае ролята на езика като културен мост между народите и средство за съхранение и предаване на традиции и знания през вековете.

Разширяването на партньорството с Китай се утвърждава и чрез съвместно организираната дискусия през юни 2025 г. с Китайската медийна група на тема „Развитие на китайската икономика и модернизация и значението ѝ за глобалното икономическо сътрудничество. Примери за добри практики и възможности за партньорство между България и Китай“.

Делегация начело с ректора и заместник-ректора по международна дейност бе на посещение в Hebei University of Economics and Business, Tianjin Foreign Studies University, Shanghai Jiao Tong University и New York University, Shanghai. По време на срещите бяха обсъдени бъдещи съвместни инициативи за продължаване на ползотворните взаимоотношения между институциите. От септември 2025 г. стартираха двете нови дуални бакалавърски програми – „Финанси и счетоводство“ и „Търговия и продажби“ – между УНСС и HUEB. Приетите студенти в програмите са 226, а новата партньорска структура Sofia Smart Business Institute бе официално открита в присъствието на всички студенти, които ще се обучават в програмите. Българската делегация впоследствие бе посрещната от президента на TFSU проф. д-р Ли Инъин (Li Yingying). В рамките на официалната среща

бяха обсъдени няколко ключови насоки за бъдещото сътрудничество между двата университета. Акцент бе поставен върху развитието на съвместната дуална бакалавърска програма по икономика, която успешно функционира вече шеста година. При посещението в знак на признателност Шанхайският университет „Джао Тонг“ направи дарение на 62 тома литература на нашия университет. Срещата в SJTU между ректора проф. д-р Димитър Димитров и президента на китайския партньор проф. Динг Куилинг бе изключително ползотворна, като на нея се обсъдиха възможности за засилване на партньорските отношения чрез привличане на повече студенти, които да се обучават и в двата университета. Коментирани бяха преподавателските и студентските мобилности, като УНСС заяви желание за процедура по K171, а SJTU – за търсене на допълнително финансиране за мобилности.

Ректорът проф. д-р Димитър Димитров се срещна и с президента на New York University Shanghai проф. Тонг Сиджу. NYU Shanghai е един от най-престижните университети в града, създаден като една от големите съвместни инвестиции между САЩ и Китай, по-конкретно между New York University и East China Normal University.

В края на отчетния период научният колектив на проект „Стандартизирани модели за признаване, отчитане и оповестяване на културното наследство на България и Китай“ бе на работно посещение в Китай, където отчете високите резултати, постигнати по съвместния с HUEB проект. УНСС е единственият български университет, спечелил финансиране за научноизследователски проект в партньорство с китайски университет в научна област „Икономика и мениджмънт“. Ръководител на научния колектив е проф. д-р Даниела Фесчиян, ръководител на катедра „Счетоводство и анализ“.

Институционализирането на дирекция „Международна дейност“ представлява значим организационен и стратегически етап в развитието на УНСС. През 2025 г. чрез дейността на дирекцията се постигна системно укрепване на международното сътрудничество, увеличаване на академичната мобилност на студенти, преподаватели и изследователи, както и разширяване на участието на университета в международни образователни и научноизследователски програми и проекти. В резултат на предприетите инициативи бе постигнато устойчиво нарастване на броя на чуждестранните партньори и студенти, както и повишаване на видимостта и разпознаемостта на УНСС в европейското и глобалното академично пространство. Дирекция „Международна дейност“ се утвърди като основен структурен елемент, осигуряващ ефективното планиране, координация и реализация на международната политика на университета, и като ключов фактор за повишаване на неговата международна конкурентоспособност и институционален авторитет.

## **V. ИНСТИТУЦИОНАЛНО И БИЗНЕС СЪТРУДНИЧЕСТВО И СТУДЕНТСКИ ПОЛИТИКИ**

През 2025 г. УНСС получи за пета поредна година специалната награда за най-престижно висше икономическо училище в страната според оценките на работодателите и преподавателите във висшите училища. Наградата е публично признание за УНСС като институционален център с национална значимост.

През 2025 г. нашият университет получи наградата „Бранд на България“ в категория „Иновативни университети“ на второто издание на Годишните национални награди „Бранд на България“. Нашият университет заслужи приза заради целенасочената си стратегия за успешното интегриране на студентите в бизнес средата на България.

Във връзка със 130-годишнината на Българската търговско-промишлена палата, ректорът получи наградата „Атлас“ в категория „Ментор на годината“.

Всички тези престижни отличия са вследствие и на активните връзки с работодателските организации, с държавните и общинските институции, намерили израз в подписани през последните години над 280 меморандума в полза на обучителния процес, като само през отчетния период те са 68 броя. Беше изградена и единна система за обратна връзка от студентите и бизнеса, която да позволи ясна представа за състоянието, пропуските и възможностите за оптимизация на учебния процес. Ръководството се стреми не само да помага на нашите студенти да намерят бъдещите си работодатели, а чрез различни инициативи и изградения „Стартъп хъб“ стимулира студентското предприемачество. Засилената връзка с бизнеса създаде възможности за обучение на студентите в реална работна среда, включването им в бизнес академии, организиране на учебни фирми и бизнес инкубатори. Осигури подкрепа за реализирането на кариерни форуми, публични лекции и включване на водещи специалисти като лектори в учебните програми.

Полагат се значителни усилия за създаване на съвместни магистърски програми както между катедрите и факултетите от различни професионални направления, така и между УНСС и организациите и институциите от практиката. Такива са например съвместните програми „Акредитация и оценка на съответствието“ с Изпълнителна агенция „Българска служба за акредитация“, която вече трета година се радва на засилен интерес и „Синдикализъм и синдикални политики“ с КНСБ. Този иновативен подход осигурява възможности за интегриране на компетентностите на експерти от практиката и преподаватели от различни научни области и професионални направления.

През изминалата година се активизираха бизнес академиите. Освен традиционното трето издание на бизнес академията Кауфланд – УНСС, което бе с продължителност 5 месеца и осигури включването на редица доказани професионалисти от екипа на учителите на Кауфланд, с богат опит в различни области на сектора на модерната търговия у нас в лекционната част се проведе и първо издание на Data Academy – иновативна образователна инициатива между нашия университет и хранителната верига, с основен фокус върху изкуствения интелект и анализа на данни – две от най-перспективните и бързо развиващи се области в съвременната икономика. В няколкото интензивни седмици студенти от магистърската програма „Изкуствен интелект и икономика“ и бакалавърската програма „Бизнес информатика“ придобиха практически знания и умения по ключови теми, като Linear Regression, въведение в Python, Decision Trees, Clustering и други. На финала беше зададен казус, а студентите представиха решенията си пред професионално жури, което оценяваше както техническите умения, така и бизнес логиката зад всеки проект. И двете академии завършиха с атрактивни награди и възможности за работа.

През изминалата година стартира и първата академия за дигитален HR за студентите в УНСС съвместно с „ТехноЛогика“. В нея студентите имаха възможност да се запознаят с информационната система за управление на човешките ресурси HeRMeS. Системата се ползва от държавната администрация, от всички големи компании, финансови институции и индустриални предприятия. „ТехноЛогика“ осигури и една стипендия от 1000 лв. за най-добре работещия със софтуера HeRMeS студент. Стипендията е на името на проф. Любомир Стефанов – дългогодишен преподавател в катедра „Човешки ресурси и социална защита“. Всички участници в Академията за дигитален HR имаха възможност да се включат и в стажантската програма на компанията.

УНСС се включи и в първата академия за студенти по журналистика съвместно с БНР. Програмата, по която се осъществи обучението, е измислена и съставена съвместно с EBU Academy. Тя е насочена към преподаване на някои от основните журналистически умения.

Студенти от УНСС се включиха във второто издание на друга съвместна бизнес академия – с Coca-Cola Hellenic. Програмата стартира през месец март, предоставяйки възможност на всеки студент, без значение от специалност и курс на обучение, да се включи. Програмата включваше три модула, в които бяха представени лекции, упражнения, дискусии и работа по групи. На 8 май 2025 г. всеки участник защити курсов проект пред комисия от преподаватели от УНСС и мениджъри от компанията, като победителите във

всеки модул получи по 1500 лв. Допълнителни специални награди бяха връчени на още шестима студенти за техните постижения.

Реализира се и второ издание на бизнес академията между УНСС и строително-инвестиционна компания Match More. Лекциите, които бяха част от обучението, включваха темите: 1. Контрол и оперативно управление на строително-инвестиционни проекти. 2. Организация и логистика на строително-инвестиционни проекти. 3. Проучване и избор на имот на жилищно строителство. 4. Отношения на строително-инвестиционни компании и посредници на недвижими имоти – ползи и негативи. 5. Организация на счетоводната отчетност в строително-инвестиционни компании. 6. Проблеми при счетоводното отчитане в строително-инвестиционни компании. Лектори освен управителят на Match More бяха и търговският директор, инженери и архитекти от компанията. В академията се включиха 20 студенти от различни специалности и курсове.

За първи път през октомври стартира и академията между УНСС и „Аксенчър“. В нея се включиха 35 студенти. Разработена от експертите в оперативното звено на „Аксенчър България“, програмата на академията включваше две части – теоретична и практическа. Теоретичната част се фокусира върху представяне и запознаване на студентите със спецификите и дейността на отделните бизнес звена в компанията, с казуси и предизвикателства, пред които са изправени реални компании, както и с начините, по които те се справят с тях. Втората част, практическата, целеше да провери наученото чрез разработване на индивидуални проекти по задание. Ментори от екипа на „Аксенчър България“ помагаша на студентите при решаването на казусите и им съдействаха със съвети, насоки и обратна връзка.

На 06.11.2025 г. стартира и второто издание на „Академия за таланти – dataXperience UNWE x tbi bank“. Основната мисия на академията е да запознае студентите с практически казуси в сферата на анализа на данни и да им помогне да приложат своите теоретични знания в реална среда. Успешно завършилите академията ще получат стипендия или платен стаж.

През 2025 г. стана факт и първото издание на NextGen – бизнес академията между УНСС и Пощенска банка. Студенти от различни курсове и специалности се срещнаха с водещи експерти от Пощенска банка, които ги запознаха с разнообразни теми – банков мениджмънт, инвестиционно банкиране, изкуствен интелект, киберсигурност, дигитален маркетинг. Всеки един от лекторите предложи на студентите интересни и полезни практически казуси и задачи. По време на закриващото събитие всички участници в Бизнес академията имаха възможност да се включат в бизнес симулация, където работиха по групи и представиха интересни идеи. 10-те представили се най-добре студенти получи и стипендии по 2500 лв.

## 1. ИНСТИТУЦИОНАЛНО СЪТРУДНИЧЕСТВО

Доброто сътрудничество през последните години с фондация BEST (тя подпомага развитието на млади хора чрез организиране на турнири по английска реч и дебати, обучения за гимназисти, треньори и съдии, както и професионални стажове за управителния съвет на фондацията) доведе до домакинството на УНСС на Националния турнир по английска реч и дебати. В периода 11 – 13 април 2025 г. над 340 ученици от 8 – 12 клас от цяла България, от училищата в Благоевград, Бургас, Димитровград, Добрич, Габрово, Гоце Делчев, Хасково, Кърджали, Кюстендил, Ловеч, Монтана, Пловдив, Пирваец, Разград, Русе, Шумен, Силистра, Сливен, София, Варна, Видин, Стара Загора, Велико Търново премериха сили в свободно практикуване на английски език, като показваха умения за публично говорене, произнасяне на речи и водене на дебат, както и изказване на критично мнение.

Студенти от УНСС спечелиха голямата награда от 5000 лв. в творческия конкурс „Дигитална кампания за отговорна консумация на алкохол от младите възрастни (18 – 25 години)“, организиран от Асоциация „спирите България“. Те надделяха над своите колеги, изучаващи маркетинг, реклама и визуални изкуства в Нов български университет, Софийския университет „Св. Климент Охридски“ и Националната художествена академия.

Наша студентка от специалност „Маркетинг“ е и носителка на бронза в престижния европейски студентски конкурс за рекламна кампания за отговорна консумация на алкохол United in Moderation. На 19 ноември 2025 г. на тържествена церемония в Брюксел Анна Георгиева получи бронзовия приз от г-н Луи Бро, председател на Европейския студентски съюз, за своя проект AlcoGuide – българският дигитален пътеводител в отговорната консумация на алкохол, който бе оценен за новаторския си подход по темата.

Продължава доброто сътрудничество и с други ключови институции като: Патентно ведомство, Министерство на културата, Комисията за защита на потребителите, Областна администрация на София, Министерство на регионалното развитие и благоустройството, Министерство на младежта и спорта, Национален статистически институт, Национално издателство за образование и наука – АзБуки, Детски фонд на Уницеф и много други.

Традиционно общините са ценен партньор на университета, като тази година фокусът бе към по-малките общини, като община Ловеч, община Трявна, община Своге, община Перник, община Самоков, община Костенец и др.

Връзката университет – средно образование се поддържа чрез нови меморандуми за сътрудничество със 105. СУ „Атанас Далчев“, СУ „Иван

Вазов“ – Своге, Частна професионална гимназия по дигитални науки – БУДИТЕЛ, Природоматематическа гимназия „Иван Вазов“ – Димитровград, Частно средно училище „Увекинд“ и др.

По отношение изпълнението на меморандума за сътрудничество с 96. СУ „Лев Николаевич Толстой“ – София от учебната 2024/2025 година стартира обучението по дисциплината „Географията и икономиката на България в контекста на медийната грамотност“, водена от преподаватели от катедра „Медии и обществени комуникации“ и дисциплината „Информационни технологии“ (профилирана подготовка), водена от преподаватели от катедра „Информационни технологии и комуникации“.

Продължава доброто взаимодействие със средните училища, членове на Асоциацията на икономическите училища в България. Към настоящия момент АИУБ включва УНСС и 45 средни училища за цялата страна (с пет повече от миналата година).

На 14.12.2024 г. УНСС откри кандидатстудентската си кампания 2024/2025 с Национално състезание по финанси и счетоводство за средношколци, което събра рекорден брой ученици – над 360 от 17 града и 24 професионални гимназии, членове на АИУБ. Състезанието има повече от 20-годишна история в УНСС. Кандидатстудентската кампания започна под мотото „Пътят на успеха минава през УНСС“.

На 08.02.2025 г. за състезание по икономикс се явиха най-изявените средношколци – повече от 260 от 20 икономически училища членове на АИУБ и две извън структурата на АИУБ. Конкурираха се участници от Перник, Благоевград, Гоце Делчев, Видин, Пловдив, Габрово, Стара Загора, Казанлък, Хасково, Кърджали, Русе, Разград, Бургас, Варна, Националната финансово-стопанска гимназия, Националната търговско-банкова гимназия, ЧПБГ „Банкер“, 108. СУ. Включиха се и 12 състезатели от 164. Гимназия с преподаване на испански език „Мигел де Сервантес“ и ученици от Професионална гимназия по телекомуникации – гр. София.

На 15.03.2025 г. се проведе национално състезание по икономика и управление. Конкурираха се повече от 170 средношколци от всички 45 училища – членове на АИУБ, както и от 2, извън структурата на АИУБ.

На 14.06.2025 г. в присъствието на ректорското ръководство на УНСС, представители на МОН, работодатели и спонсори на Националните състезания, в учебно-оздравителната база на УНСС в Равда се проведе десетото Национално съвещание на Асоциацията на икономическите училища в България (АИУБ) с директори на икономически училища – членове на Асоциацията. Председателят на Асоциацията – проф. Даниела Фесчиян, представи отчет за дейността на АИУБ, в който подчерта, че всички планирани мероприятия, включително и трите национални състезания са проведени.

Анализирани са резултатите на средношколците по училища. В тях са взели участие 791 средношколци. Това доказва водеща роля на УНСС в икономическото образователно пространство, реализирането на връзката средно образование – университет – бизнес чрез откриването и подкрепата на талантливи млади хора по пътя на тяхното образование и кариерно развитие.

В рамките на Европейската седмица на парите, която по традиция се провежда през месец март, се състоя националният финал на Европейското състезание за парите (European Money Quiz). То е инициатива на Европейската банкова асоциация за насърчаване на финансовата грамотност сред средношколците и се координира от националните банкови асоциации в Европа. ЕСП е най-широкообхватното събитие по финансова грамотност в Европа. В България състезанието се организира от Асоциацията на банките в България (АББ) със стратегическото партньорство на Асоциацията на икономическите училища в България. Това е и първата стъпка от реализацията на сключения в края на 2024 г. меморандум за сътрудничество между АББ и УНСС.

В пилотното участие на България в Европейско състезание за парите се включиха над 100 ученици от Националната търговско-банкова гимназия, Националната финансово-стопанска гимназия, Частната професионална гимназия по банково дело, търговия и финанси в град София, Националната търговска гимназия в Пловдив и Търговската гимназия в Бургас.

Финалът на състезанието се проведе онлайн едновременно в петте гимназии, като учениците отговаряха на въпроси, свързани с финансовата грамотност, парите и управлението на финансите. След изключително оспорвано състезание, победител стана Лора Кирилова, а второто място зае Кристиан Костов, които успяха да се справят не само правилно, но и по-бързо от останалите участници. И двамата са ученици в 9. клас в Националната търговско-банкова гимназия. Българските финалисти ще премерят сили с победителите от над 35 страни, участващи в тазгодишното издание на European Money Quiz в Брюксел.

Активно в кампанията се включи и Асоциацията на езиковите училища в България (АЕУБ), в която към момента членуват 27 училища от гр. София и от цялата страна – елитни езикови гимназии и гимназии с профил „чужди езици“. Тя проведе следните активности през отчетния период:

- Второ интердисциплинарно състезание на 14 – 16.03.2025 г., включващо езиково състезание (фокус „език“ и фокус „литература“), фокус „общество“ и фокус „глобални предизвикателства“ с работа по казуси и дебати на български език и пробен изпит за ниво (B2 и C1) за английски език по формата на Кеймбридж. Наградният фонд за първите три отбора беше в размер на 4500 лв.

- Второ национално състезание по „Гражданско образование и международно сътрудничество“, проведено на 22.03.2025 г., в Тестовия център на УНСС. На първенците се призна оценка „Отличен“ (6) за прием на специалностите на факултет „Международна икономика и политика“, а първите трима си разпределиха и награден фонд от 2000 лв.
- Спортно-развлекателни игри на Асоциацията на езиковите училища в България, съвместно с катедра „Физическо възпитание и спорт“ под патронажа на ректора на УНСС проф. д-р Димитър Димитров в спортен комплекс „Бонсист“. В спортно-развлекателната програма взеха участие училища – членове на асоциацията от София, Кюстендил, Хасково и Плевен.
- Трета национална среща на директорите на училищата и ръководството на УНСС и семинар-обучение в УОБ с. Равда (16 – 18.06.2025 г.).
- В рамките на КСК бяха организирани редица посещения в училища в гр. София и в страната, където бяха представени възможностите за прием в УНСС.

Благодарение на добрата комуникация с другите университети, въпреки ремонтите на два от най-големите блока и по-големия брой желасци да живеят на общежитие, УНСС успя да осигури над 600 места в общежитията на други ВУЗ, в т.ч. на ССО, ТУ, МГУ, като по този начин успя да класира всички, отговарящи на условията студенти.

## 2. БИЗНЕС СЪТРУДНИЧЕСТВО

Продължи доброто сътрудничество с бизнес партньорите на УНСС. На 31.01.2025 г. УНСС беше домакин на престижната церемония за връчване на „Наградите на германската икономика“, провеждана ежегодно от ГБИТК. Събитието привлече представители на бизнеса, институции и дипломатически мисии и утвърди УНСС като активен партньор на германската икономическа общност.

Бяха подписани нови меморандуми с редица водещи компании у нас, сред които: „Алианц Банк“, ПОК „Алианц България“, „Ролпласт Груп“ АД, „Търговска банка Д“ АД, „Главболгарстрой Холдинг“ АД, „Луфтханза Техник София“, Българска банка за развитие, Българска биткойн асоциация, Българска фондова борса, Кампус „Лозен парк“, ЗК „България иншурънс“ и много други.

За втора поредна година в УНСС се проведе и междууниверситетско карриерно изложение „TalentFest“, организирано от TalentClub.bg. Събитието е естествено продължение на успешните онлайн срещи с работодатели и

трите издания на SEO Talks. Целта на събитието бе да срещне студентите с работодателите в неформална обстановка, да предостави възможности за лични срещи, където младите хора да чуят повече за компаниите, участващи в изложението. Беше избран и талант на годината. Събитието показва значението на университета като двигател на иновациите, професионалното развитие и устойчивото партньорство между образованието и работодателите.

### **3. СПОНСОРСТВА И ДАРЕНИЯ**

Ново споделено пространство бе открито в централното фоайе на нашия университет. То е част от инициативата „ПромениКартинката“ на „Филип Морис България“ за намаляване на замърсяването на околната среда с неправилно изхвърлени фасове. Като част от дългосрочните усилия за изграждане на устойчива и ангажирана академична среда, УНСС подкрепя инициативата вече втора година и в двора на университета вече са инсталирани смарт пейки със соларни панели, интерактивни кутии за събиране на употребени филтри, зарядни устройства.

В централното фоайе беше изградено и ново уютно място за свободно време, създадено с подкрепата на туристическа агенция „Инста Тур“ ООД.

Строително-инвестиционната компания „Match More“ дари на УНСС нова рецепция на централния вход. Новият интериор съчетава модерен дизайн и функционалност, осигурявайки приятно и удобно пространство за всеки посетител на университета. Това дарение подчертава успешното сътрудничество между академичната общност и бизнеса.

### **4. СТУДЕНТСКИ ПОЛИТИКИ**

Наши студенти станаха победители в конкурса „Зелени технологии“ 2024/2025 г., проведен от Групата „Линднер“, в партньорство с УНСС, ТУ – София и УАСГ. Отборът на нашия университет бе отличен със специалната награда в категория „Технологии и иновации за устойчиво развитие“ за проекта им „Карпул“ (Carpool). Той цели споделено пътуване между колеги с цел намаляване на въглеродния отпечатък и опазване на околната среда. Наградата бе в размер на 5000 лв.

Транспортно-логистичната компания „Дискордия“ за трета поредна година връчи 7 едногодишни стипендии, всяка от които в размер на 2000 лв., на студенти от УНСС. Над 40 кандидати от всички бакалавърски специалности се състезаваха за тях. Процесът по определяне на стипендианти-те включваше есе по зададена тема, както и индивидуално събеседване с

представители от отдел „Човешки ресурси“. При формирането на крайното класиране бе взет предвид и средноаритметичният успех на кандидатите от последните два семестъра.

Нашите студенти Жак Семизов и Николай Йовчев получиха стипендии от фондация „Еврика“ за постижения в овладяването на знания в областта на икономиката на името на акад. Евгени Матеев. Събитието беше част от тържественото награждаване на лауреатите на наградите „Еврика“ за 2024 г. за постижения на млади специалисти в областта на науката, изобретенията, управлението и селското стопанство.

През 2025 г. Стартъп хъбът на УНСС продължи своето второ издание на стартъп консултации „Менторско кафе с Фонда на фондовете“ с гост лектор Дочка Василева – и.д. директор „Проектна информация и финансиране“. Чрез тези срещи студентите получиха полезна информация и обратна връзка относно възможностите за реализиране на техни проекти, както и възможности за финансиране.

Проведени бяха и серия от събития с представители на стартъп екосистемата, на които всеки един от тях сподели полезни съвети за своя успешен път като предприемач:

- Стартъп работилница „Как се реализира стартъп проект“ с Ивайло Иванов, директор на Founder Institute Eastern Europe, имаща за цел да даде отговори на въпроси, възникващи при реализирането на стартъп проекти: от къде да се започне, как се изготвя план, от какъв екип има нужда, кои са успешните стъпки за стартирането на проекта и източниците на финансиране.
- Брейнсторминг с Елена Николова, програмен директор в Beyond Pre-Accelerator, на тема „Иновации и стартъпи – нов начин на мислене и действие“ и подтеми, свързани с уроците и предизвикателствата при изграждането на бизнес от нулата, създаването на екип, бранд, растеж на чужди пазари и предизвикателствата в набирането на рисков капитал.
- Майсторски клас съвместно с LAUNCHub Ventures на тема „Какво е рисков капитал и как да привлечем инвеститори“, с ключови аспекти: какво търсят инвеститорите в бизнеса, за да го смятат за атрактивен; принципите на работа с рисков капитал; какви са очакванията от таква партньорство; допълнителната подкрепа, която инвеститорите могат да предложат освен финансиране.
- I-DAYS Sofia „Създай иновации с Европейски институт за иновации и технологии“ – информационно събитие относно нови възможности за развитие с Европейския институт за иновации и технологии и техния партньор Beyond Pre-Accelerator.

- Майсторски клас „Пътят на парите: 4 индустрии, които ще ви изстрелят на върха през 2025 г.“, съвместно с Beyond pre-accelerator и JA Bulgaria, с основни теми: изкуствен интелект, зелена енергия, биотехнологии, финтех и космически технологии. Събитието предостави и ценни знания за индустриите на бъдещето и показа на студентите как да изградят стратегически подход към професионалното си развитие.

Отборът по право на Юридическия факултет на УНСС спечели националното състезание по медиация, организирано от Центъра за разрешаване на спорове – София. То събра студенти от водещи университети в страната, които в продължение на два дни влизаха в ролята на медиатори, адвокати и клиенти. Във всеки рунд те трябваше да покажат не само правни знания, но и умения за активно слушане, емпатия, преговори и креативно търсене на взаимноизгодни решения – ключови качества за всеки успешен медиатор.

През май 2025 г. се проведе най-машабното математическо състезание за студенти от българските университети. Домакин бе Русенският университет „Ангел Кънчев“. 103 студенти от 14 университета участваха в тазгодишното издание на олимпиадата. За четвърта поредна година отборът на УНСС по математика печели първо място в класирането по висши училища в група В на Националната студентска олимпиада по математика. В индивидуалното класиране състезателите ни завоюваха 7 медала, от които 3 златни.

Вследствие на увеличена субсидия за стипендии на студенти и докторанти изплатените стипендии на български и чуждестранни докторанти и студенти, са както следва:

За учебната 2024/2025 година Зимен семестър	За учебната 2025/2026 година Зимен семестър
Докторанти – 140 бр.	Докторанти – 164 бр.
Чуждестранни студенти – 300 бр.	Чуждестранни студенти – 240 бр.
Помощи и награди – 120 бр.	Помощи и награди – 130 бр.
Стипендии по успех – 1050 бр.	Стипендия по успех – 1898 бр.
Социална стипендия – 75 бр.	Социална стипендия – 110 бр.
Стипендия за постижения – 88 бр.	Стипендия за постижения – 109 бр.

Докторантските стипендии от 01.10.2025 г. се повишиха от 1227 лв. на 1562 лв. месечно, а стипендиите на чуждестранните студенти са в размер на 240 лв. месечно. Размерът на стипендиите по успех и социална стипен-

дия са по предложение на Студентския съвет. За УНСС е приет размер от 230 лв. месечно при успех от 5,50 до 6,00; 210 лв. за успех от 5,00 до 5,49 и 170 лв. за успех от 4,00 до 4,99. За социалната стипендия размерът е 230 лв. месечно. Новите размери са в сила от зимен семестър на учебната 2025/2026 година. Размерът на помощите и наградите е до 400 лв., които се изплащат еднократно в семестъра. Размерът на стипендиите за постижения в спортната и научноизследователска дейност е в размер на 200 лв. месечно, а от зимен семестър на учебната 2025/2026 година в размер на 230 лв. месечно.

На 01.09.2025 г. отвори врати стол 33. Той е изцяло обновен и предлага комфортна атмосфера в две отделни зали и закрита тераса. Освен обедно меню има и меню за вечеря. Полагаемата субсидия за студентско столово хранене може да бъде получена след чекиране на електронната студентска книжка. С това УНСС остава един от малкото университети, който осигурява субсидирано хранене за своите студенти.

Отлично е взаимодействието на ректорското ръководство със Студентския съвет и Студентския сенат на УНСС, довело до множество положителни инициативи, като различни благотворителни кампании, помощ при осъществяването на различни събития и др.

## VI. ОБЩЕСТВЕНА КОЛЕКЦИЯ „ИСТОРИЯ НА УНСС“

През отчетния период (октомври 2024 г. – март 2025 г.) е извършена вътрешна инвентаризация на научно-спомогателния фонд на ОК „История на УНСС“ и е изготвен подробен опис, обработка и дигитализация на част от липсващите експонати, с цел да се предоставя бърз и лесен онлайн достъп до огромното съхранено фотодокументално богатство на университета.

Стартирана е дигитализацията на старите книги в експозиционните зали и продължава работата по допълване на електронен архив (1920 – 2025), включващ над 30 000 музейни единици.

Във връзка с предстоящото преместване на Музея на УНСС по молба на д-р Надежда Джакова, директор на филиал Софийски арсенал – Музей за съвременно изкуство, и куратор, която е ангажирана с подготовката на музейната експозиция в новите помещения, е подготвена и предоставена своевременно подробна информация с цел разширяване и обогатяване на музейната експозиция (информация, документи и снимки за сградния фонд на УНСС; информация за музея и експонатите от основен и научно-спомогателен фонд и много други материали – над 2900 единици снимков и документален материал).

По случай отбелязване на 105 години от основаването на УНСС и във връзка със заснемането на филм на Българската национална телевизия е предоставен снимков и документален материал, оформен в тематико-хронологичен ред по теми: Ректори (1920 – 2024); Материално-техническа база (1920 – 2025); Портрети на ректори; Други портрети; Експонати по зали в колекцията „История на УНСС“ – над 1800 единици снимков и документален материал.

По искане от катедри и дирекции в отчетния период периодично е извършвана проучвателна дейност в архива на ОК „История на УНСС“ и е оказвано съдействие като са предоставени съответните снимкови и текстови материали, както следва:

- Съдействие на Атанас Димитров, директор на Междууниверситетския център за развитие на кариерата, относно честванията на 105 години от създаването на УНСС, 3 снимки и Годишник от 1922 г. (68 стр.).

- Съдействие със снимки и материали на доц. д-р Марко Тимчев, катедра „Счетоводство и анализ“, за проф. д-р Григор Ваклиев, проф. д-р Кръстьо Чуков, проф. Тотю Тотев и доц. д-р Димитър Колев Кънчев.

- Съдействие със снимки и материали на доц. д-р Борислав Арnaudов, катедра „Транспорт и енергетика“, по повод 75 години от създаването на катедрата – за проф. Тома Барбов, проф. Евгени Василев, доц. Недялко Вражалиев, проф. Нако Дойнов, проф. Марин Георгиев, проф. Виолета Мутафчиева, проф. Людмил Мутафчиев, проф. Стефан Цанков и проф. Димитър В. Димитров.

- Снимки и документация във връзка с подготовката на честване на 20-годишнина на дирекция „Учебна дейност“, Мария Христова – предоставени са текстове и 142 снимки и документи.

- Съдействие на дирекция „Човешки ресурси“ относно информация за декан на Общикономическия факултет – 1995 г.

Във връзка с управлението и опазването на фонда на ОК „История на УНСС“ са вписани постъпилите за отчетния период септември 2024 г. – септември 2025 г. музейни експонати в инвентарните книги, които са допълвани своевременно при стриктно спазване на предвидените изисквания в приложенията на Наредба № Н-9/27.04.2012 г. и Наредба № Н-6/11.12.2009 г., както следва:

- Инвентарна книга за Основен фонд (група „Б“) предмети, които не притежават качества на движими културни ценности – УНСС – В-00669 до УНСС – В-00730 – 51 бр. – като предметите своевременно са инвентирани и дигитализирани по дата на постъпване, с наименование и кратко описание на предмета, историческа справка, № и дата на акта за приемане – предаване на движими културни ценности/движими вещи.

През периода октомври 2024 г. – октомври 2025 г. периодично е оказвано съдействие с материали от фонда на ОК „История на УНСС“ на отдел „Маркетинг“ за подготовка и реализиране на рубриката „Жива памет“ на УНСС, както следва:

- проф. д-р Манол Рибов, проф. Иван Душанов, проф. Коста Пергелов, 50 документа;

- проф. д.ик.н. Стоядин Савов, ректор 1987 – 1989, 27 документа;

- проф. д-р Тодор Ненов, ректор 1952 – 1957, 7 документа;

- проф. д.ик.н. Михаил Савов, ректор 1979 – 1980, 65 документа;

- проф. д-р Димитър Х. Димитров, декан и и.д. ректор 1948 – 1952, 27 документа;

- проф. д-р Ангел Чаушев, ректор 1962 – 1966, 10 документа;

- чл.-кор. проф. д.ик.н. Иван Илиев, ректор 1975 – 1978, 9 документа;

- проф. д-р Григор Ваклиев, ректор 1978 – 1979, 13 документа.

През отчетния период броят на посещенията с екскурзоводска беседа е над 60, вкл. от студенти, преподаватели и служители на УНСС, зрелостници от различни градове в страната, ученици от 3. и 4. клас на 125. СУ „Боян Пенев“ с изучаване на чужди езици, провеждане на часове по дисциплината „Научна етика“ в музея, множество посещения на чуждестранни гости по програма ENGAGE.EU, чуждестранни гости по изследователски проект STUDIES-DIG № 101131544 „Образователни системи чрез транснационални многосекторни връзки“, финансиран от Европейската комисия и координиран от УНСС, с координатор на проекта проф. Поля Кацамунска, чуждестранни гости и преподаватели по програма „Еразъм+“, кандидат-студенти, гости на университета и др.

## VII. ИНСТИТУТ ЗА СЛЕДДИПЛОМНА КВАЛИФИКАЦИЯ

### 1. УЧЕБНА ДЕЙНОСТ

Продължи работата по разработване и предлагане на курсове за следдипломна квалификация като за периода новозаписани са общо **1120** курсисти (1022 курсисти в предходния отчет), както следва:

- 315 курсисти в дългосрочни курсове, в т.ч. 16 на индивидуална форма;
- 785 курсисти в краткосрочни курсове.

През периода се проведе обучение в дългосрочни квалификации по специалностите „Управление и оценка на културни и художествени ценности“, „Приложно предприемачество“, „Право“, „Психология“, „Корпоративно нормативно съответствие“, „Право на интелектуалната собственост“, „Национално и европейско медицинско право“, „Правно регулиране на отношенията в строителството и архитектурата“, „Финансов контролор“, „Здравен мениджмънт“, „Учител“, „Образователен мениджмънт“, „Управление на човешки ресурси“, като повечето курсове бяха реализирани с подкрепата на проф. д-р Цветана Стоянова чрез институционалните контакти и меморандумите с браншовите организации.

При голям интерес се провежда обучението за придобиване на правоспособност „Учител“ (формирани са 2 групи) и „Сертифициращо обучение за медиатори“ (4 групи).

В индивидуална форма на обучение са записани курсисти в дългосрочните квалификации „Здравен мениджмънт“, „Финансов мениджмънт“, „Стратегическа риск политика и управление на съответствието“ „Психология“ и „Право“.

За отчетния период бяха формирани групи в краткосрочни курсове по „Вътрешен одитор в публичния сектор“; „Сертифициращо обучение по медиация“ и др. Част от дисциплините от дългосрочните обучения се предлагат като обособени модули за провеждане на краткосрочни обучения.

В отчетния период бяха подготвени и приети от УМС на ИСК следните нови и актуализирани учебни планове:

1. „Лидерство“ – дългосрочна квалификация;
2. „Chief information security officer“ (CISO) – главен отговорник по информационна сигурност – краткосрочна квалификация;
3. „Местните инициативни групи“ (МИГ) – краткосрочна квалификация;
4. „Делови превод (с руски език)“ – краткосрочна квалификация;

Осигурени са всички необходими условия за провеждане на учебен процес – присъствен, хибриден или онлайн. Осигурен е високоскоростен интернет, отговарящ на изискванията за провеждане на онлайн обучение.

## **2. РЕКЛАМА, ИНФОРМАЦИОННО И АДМИНИСТРАТИВНО ОРГАНИЗАЦИОННО ОБСЛУЖВАНЕ**

За подобряване на информационното и административното обслужване на курсистите на ИСК при УНСС и изпълнение на рекламните дейности в ИСК се извършват следните дейности: сайтът е реструктуриран, каталогът за квалификациите е обновен като всички обучения са представени подробно в секцията „Обучение“.

Използват се и възможностите на социалните мрежи Facebook, LinkedIn, Instagram и Sender за реализирането на реклама с цел популяризиране на актуалните учебните програми на ИСК и увеличаване на последователите на страницата на ИСК. В рамките на дейностите за популяризиране на института е сключен договор с медия за реклама по радио ENERGY, за която бе създаден рекламен запис, излъчван в ефир с цел по-широко обществено представяне.

## **3. ФИНАНСОВА ДЕЙНОСТ**

Общата сума на приходите за периода **01.11.2024 г. до 01.11.2025 г.** е **457 753 лв.** В тази сума влизат приходите от учебна дейност, приходите от помещенията, които отдаваме под наем, платеното ДДС, депозити и данъците върху доходите.

<b>Приходи</b>	<b>01.11.2024 – 01.11.2025 г.</b>
Приходи от учебна дейност	429 296 лв.

<b>Разходи</b>	<b>01.11.2024 – 01.11.2025 г.</b>
<b>ОБЩО</b>	<b>547 778 лв.</b>

Наличност към 01.10.2024 – 184 588 лв.

Наличност към 03.11.2025 – **154 128,08** лв.

### 3.1. Ремонт

За подобряване на учебната и работната среда в сградата на ИСК през отчетния период са извършени ремонти дейности на стойност 21 868 лв., както следва:

- Поради излезли от употреба (дефектирали) 5 броя мултимедии се наложи да бъдат заменени с нови мултимедии на обща стойност 3500 лв.;
- Беше създадено споделеното пространство за студентите и курсистите на ИСК, което включва 2 броя акустични мебели, 4 броя ергономични стола, 2 броя офис маси с удобен комплект от 8 броя места за сядане;
- Беше закупено рекламno двулицево пано с инициалите на ИСК в централното фойе за снимки и популяризация;
- Обновихме и технически модернизирахме 205 учебна зала;
- Обновихме и технически модернизирахме 210 учебна зала;
- Обновихме и технически модернизирахме 301 учебна зала;
- Обновихме и технически модернизирахме 302 учебна зала;
- Обновихме и технически модернизирахме 303 учебна зала;
- Обновихме и технически модернизирахме 305 учебна зала;
- Обновихме и технически модернизирахме 307 учебна зала;
- Обновихме и технически модернизирахме 311 учебна зала;
- Обновихме и технически модернизирахме 407 учебна зала – поставена е интерактивна Smart Board с touchscreen управление;
- Поставени бяха нови климатици в I корпус – кабинет 109, кабинет 105, кабинет 101;
- Сменени са всички врати на основните зали (402, 403, 406, 407 и зала 408) в централната част с нови такива, по изискване и предписание на службата за противопожарна безопасност;
- Изградено е изцяло ново кабелно и безжично (Wi-Fi) трасе с два access points за интернет в I корпус;
- Ремонт на външната канализация в дворната част с изграждане на една нова шахта;
- Прокарване на ново водопроводно трасе към работилницата на ИСК и изграждане на контролна шахта към него;
- Смяна на подовата настилка в I коридор;
- Отводняване и профилактика на ВиК;
- Годишна профилактика и презареждане на софтуера с по-нова версия на компютърното оборудване в ИСК за обучение;
- Боядисани са пейките и загражденията, които са в лицевата част на института;
- Текущи и аварийни ремонти по осветлението в коридорите и залите;
- Текущи ремонти на окачените тавани;

- Оборудване на противопожарните табла и зареждане на пожарогасителите;
- Годишна профилактика на цяла канализационна мрежа на института;
- Извършихме освежителен ремонт на портиерната.

Средствата за ремонти са изцяло за сметка на собствени средства – приходи на ИСК при УНСС от такси за обучение.

### 3.2. Търгове

През юли 2025 г., след проведен търг, бе сключен договор за отдаване под наем на недвижим имот на ИСК при УНСС, представляващ работилница. Помещението е с обща използваема площ от 100 кв.м.

### 3.3. Проекти и обществени поръчки

Подписахме договор да бъдем координираща организация и съответно да получим финансиране по програма „Еразъм+“ за проект „Отворени минималистични модули за умения по управление на проекти“.

Със средства по финансиране от проект „Еразъм+“ бяха закупени 3 броя нови лаптопа от марката DELL на стойност 2500 лв.

Освен това е подписано споразумение за партньорство по друг проект по същата програма – CLIMATIX – Climate Risk Insurance Training & AI eXperience, с партньори от Гърция, Кипър, Словения, Полша и България.

## СПРАВКА

*на специализантите и курсистите  
(ноември 2024 г. – ноември 2025 г.)*

### ДЪЛГОСРОЧНИ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ

2024 г. – 2025 г.	Брой
Здравен мениджмънт	108 специализанти
Учител	66 специализанти
Психология	25 специализанти
Финансов контролор	26 специализанти
Образователен мениджмънт	8 специализанти
Управление на човешки ресурси	7 специализанти

2024 г. – 2025 г.	Брой
Експерт проверител на измами	10 специализанти
Правно регулиране на отношенията в строителството и архитектурата	-
Право	13 специализанти
Национално и европейско медицинско право	21 специализанти
Право и цифрови технологии	7 специализанти
Право на интелектуалната собственост	7 специализанти
Потребителско право	-
Корпоративно нормативно съответствие	14 специализанти
Енергиен мениджмънт	-
Бизнес психология	-
Управление и оценка на културни и художествени ценности	11 специализанти
Приложно предприемачество	8 специализанти
<b>Общ брой</b>	<b>331 специализанти</b>

### КРАТКОСРОЧНИ КУРСОВЕ

2024 г. – 2025 г.	Брой
Сертифициращо обучение за медиатори	79 курсисти
Управление на риска	-
Финансови престъпления	-
Крипто от нула	-
Вътрешен одит в публичния сектор	48 курсисти
Проверка на правния статут на имотите	-
Практическо обучение на тема „Финансови престъпления“	-
Обучения за национална школа по мениджмънт	658 курсисти
<b>Общ брой</b>	<b>785 курсисти</b>

## VIII. УНИВЕРСИТЕТСКА БИБЛИОТЕКА

### 1. КОМПЛЕКТУВАНИ БИБЛИОТЕЧНИ ЕДИНИЦИ

За периода (1.09.2024 – 31.10.2025 г.) във фонда на Университетска библиотека са набавени 3406 тома нова литература, от които 1318 тома книги, 8 тома справочници, 73 дисертации, 18 некнижни носители и 70 заглавия периодични издания.

На български език са набавени 870 тома, 241 тома на английски език, 9 тома на руски език и 4 тома на китайски език.

Новите постъпления са набавени чрез покупка, дарения от физически и юридически лица, по линия на вътрешния библиотечен книгообмен с университетските библиотеки в страната и абонамент.

Всяко постъпило заглавие се каталогизира чрез библиотечната информационна система „Автоматизирана библиотека“, въвеждат се библиографските данни, разкрива се съдържанието и се въвеждат, ако има такива, цитиранията на преподаватели на УНСС.

Вид	Брой
Книги	1 318
Справочници	8
Дисертации	73
Некнижни носители	18
Периодични издания	1 989

По език	Брой
български език	870
руски език	9
английски език	241
други	4

По начин на комплектуване	Брой
покупка	762
книгообмен	130
дар	715
абонамент за периодични издания	1799

През лятото бе създадена Университетска морска библиотека в Учебно-оздравителната база на УНСС в Равда с около 400 тома литература.

## 2. СЕКТОР „ИНФОРМАЦИОННИ РЕСУРСИ“

За периода (01.09.2024 г. – 31.10.2025 г.) са реализирани следните ключови технически и информационни операции:

- Дигитализация и OCR обработка: Извършено е пълнотекстово сканиране с оптично разпознаване на символи (OCR) на 448 документа, осигуряващо възможност за търсене в съдържанието. От тях 94 броя периодични издания са индексирани в интегрираната система „Дигитална библиотека“, като общият брой на метаданните (записите) достига 3515.

- Интеграция на електронни ресурси: Прехвърлени са 980 пълнотекстови документа от „Дигитална библиотека“ към електронния библиотечен каталог посредством автоматизирани процеси за миграция на данни.

- Обработка на визуални ресурси: Сканирани и прикачени към библиографските записи са 856 корици и съдържания, оптимизирани за визуализация в каталожната система.

- Проверка на оригиналност и архивиране: Обработени и архивирани са 529 заявления, включващи 1158 проверки чрез специализирана антиплагиатна система за идентифициране на текстови съвпадения в академичните трудове на студенти, докторанти и преподаватели от Университета за национално и световно стопанство.

- Управление на отдалечен достъп. Регистрирани са 12 потребители за отдалечен достъп до лицензираните електронни бази данни (EBSCO, ProQuest, Web of Science), с осигурена автентикация и контрол на достъпа.

- Обработка на потребителски заявки. Обработени са 14 заявки по услугата „Попитай библиотекаря“ чрез електронната система за управление на потребителски запитвания.

- Публикационна дейност в CEEOL: В онлайн библиотеката за Централна и Източна Европа (CEEOL) са публикувани 37 документа, съдържащи общо 960 публикации, разпределени, както следва:

- 25 сборника;
- 7 монографии;
- 15 броя на списания.

### 3. СЕКТОР „СПРАВОЧНО-ИНФОРМАЦИОННО ОБСЛУЖВАНЕ“

За периода (01.09.2024 – 31.10.2025 г.) сектор „Справочно-информационно обслужване“ на Университетска библиотеката отчита извършени **2126** тематични справки в електронния каталог, **873** консултации за използване на електронните ресурси – базите данни, **49** писмени тематични библиографски справки, **70** цитатни справки по заявка от преподаватели от УНСС и **34** справки за публикации по заявка от преподаватели от УНСС.

За поредна година **приоритет** в работата на сектора е дейността по отчитането на научноизследователската дейност (**НИД**) на академичния състав на университета. В тази връзка са изготвени и отразени в Университетската информационна система **442** справки за публикации и **442** справки за цитирания на преподавателите за 2024 г. В Университетската информационна система – НИД (**УИС-НИД**) са въведени издирените и обработени библиографски записи от електронните каталози на Библиотеката на УНСС, Националната библиотека „Св. св. Кирил и Методи“, както и от базите данни: **Scopus, Web of Science (Clarivate Analytics), EBSCO, Science Direct, ProQuest, CEEOL** и на публикации, издадени от Академично издателство – УНСС. В тази дейност се включва и одобряването/верифицирането (т.нар. служебно въвеждане) на изпратените от преподавателите до системата УИС-НИД записи на публикации и цитати за отчетния и минали периоди.

Друг много важен акцент в работата на сектора е модерирването на изпратените от авторите, преподаватели в УНСС, за верифициране записи към **Българския портал за отворена наука (БПОН)**, сертифициран като надеждно хранилище по стандартите CoreTrustSeal.

В Университетска библиотека бяха проведени обучения по информационна грамотност за студенти. По време на обученията участниците се запознават с библиотечния каталог и многообразието от електронни ресурси и услуги.

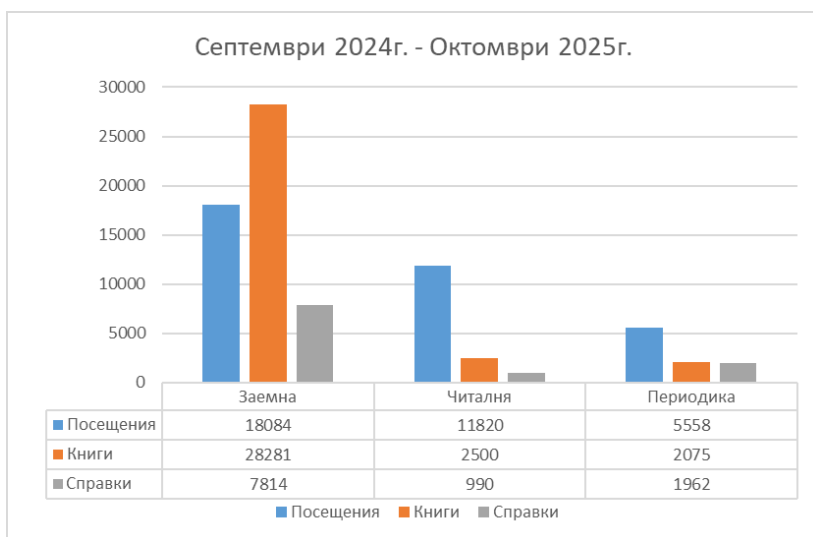
Заетите библиотечни материали за ползване са 32 859, от тях за дома са 28 281 броя, за ползване в читалните 4575. Най-често заеманите библиотечни материали са в областите икономика, право, счетоводство.

За отчетения период са извършени 10 766 справки.

Библиотеката е посетена от 58 351 читатели. От тях ново регистрирани са 3654 души.

**Таблица 41.** Отдел „библиотечно обслужване“ (01.09.2024 г. – 31.10.2025 г.)

	Посещения (в брой читатели)	Заети в читалня (в брой библ. материали)	Заети за дома (в брой библ. материали)	Справки устни и/или писмени	Регистрирани читатели (брой): 1. Студенти; 2. Преподаватели 3. Служители; 4. Външни	МЗС (брой биб. материали) 1. Изпратени; 2. Получени	Друго 1. Онлайн обслужване 2. Издаване на служебни бележки
Заемна	18084		28281	7814		1. 22	1. 395
						2. 17	2. 6817
Регистрация	3654				1.3447		
Мероприятия	4682				2. 159		
					3. 36		
					4. 12		
Читалня	11820	2500		990			
Периодика	5558	2075		1962			
Общо	58351	4575	28281	10766			



През изтеклата академична година бяха проведени редица мероприятия – конференции, лекции, обучения, бизнес класове, майсторски класове, бизнес кафе, посещения на студенти и ученици и много други събития.



През месец **октомври 2024 г.** бяха проведени бизнес клас, конференции, лекции, обучения, приемане на правилник, запознаване на първокурсници с библиотеката, фокус групи.

През месец **ноември 2024 г.** бяха проведени бизнес клас с „Изи Кредит“, бизнес клас с Соса-Cola, Седмица на Пощенска банка, посещение от група китайци и гости от Мароко, конференция, запознаване на първокурсници с библиотеката, Шестото издание на Университетската седмица на книгата под мотото „Четенето прави силата“.

В рамките на Университетска седмица на книгата в Преподавателската читалня бяха представени 13 книги. Свои книги представиха Радомир Рачев, доц. д-р Александър Христов, гл. ас. Д-р Иван Винаров, доц. д-р Антония Пенчева, гл. ас. д-р Диана Генкова, Любен Дилов – син, проф. д. н. Ивайло Христо. Осъществи се и среща с инфлуенсърите Краси-мир Караиванов, Христина Спасова, Андреа Банда Банда и Артъм Анатолиевич – Арти, както и поетична среща с младия автор Иван Георгиев.

През месец **декември** беше проведен майсторски клас на „УниКредит Булбанк“ в споделеното пространство на Библиотеката, изградено с помощта на дарение от банката. Първата сесия на майсторския клас бе открита от проф. д-р Цветана Стоянова. Инициативата на „УниКредит Булбанк“ завърши със специална изненада – бизнес симулация с продукти на банката „Лични финанси и инвестиции – симулациите с РЕИП“.

По време на Младежкия икономически форум министър Коритарова изнесе публична лекция на тема „Перспективи и предизвикателства пред регионалното развитие на България“.

Представени бяха и книгите „Насоки за сигурността на хуманитарните работници в рискови зони“ с автори Антонио Камил, Марко Рамацоти и гл. ас. Атанас Димитров; „Персонажна поезия“ на Християн Симонов; „В пухкавото на облаците“ на Йоана Милкова.

Годината завърши с провеждане на упражнения по право и издателски съвет.

През първия месец за 2025 г. в Библиотеката се проведе работна среща, както и интервю с Мис България.

Само дни след премиерата на книгите си „Рани от власт“ и „Ах, тази власт“, с които Валерия Велева отпразнува своя 70-и рожден ден, известната журналистка дари бройки и от двете на Библиотеката.

През месец февруари 2025 г. в Библиотеката се проведе обучение, обсъждане на правилник, упражнения по маркетинг, издателски съвет, интервю на доц. д-р Светла Бонева.

Месецът на любовта и виното започна с представянето на стихосбирката „SAUDADE“ на нашия преподавател от катедра „Икономикс“ гл. ас. д-р Любослав Костов.

На „бизнес кафе“ с „УниКредит Булбанк“ се осъществиха интерактивни срещи с лидери, които споделиха успешни практики, ценни съвети и визии за бъдещето на бизнеса. Първата тема беше: „Устойчиви взаимоотношения с клиенти – ключът към успеха“; „ESG стратегия: Създаване на стойност и положителна промяна“; „Иновации и AI в бизнеса: Трансформация за по-добро утре“; „Кариерно развитие без граници“; „Лични финанси и инвестиции“.

През месеца стартира първото издание на Бизнес академията на Пощенска банка в УНСС – NextGen Business Academy.

Стартъп хъбът към Междууниверситетския център за развитие на кариерата откри лятната сесия „На кафе с ментор“ с Александър Александров – консултант и ментор в стартъп екосистемата.

През месец март 2025 г. в Библиотеката се проведе обучение, обсъждане на проект, състезание, посещения от ученици, интервю на проф. д. н. Пенчо Пенчев, улъркшоп на Coca-Cola, дарение, среща на ректорите на икономическите университети, менторско кафе.

Месец март започна с дарение от Свилен Илиев. Той дари на Университетската библиотека новото издание на трудовете на своя баща, което носи заглавието „Рози и тръни в парадигмата на българската икономика 1949 – 2001 г.“.

В този период се проведе второто издание на интердисциплинарното състезание на Асоциацията на езиковите училища в България.

Министърът на образованието и науката Красимир Вълчев обсъди с ректорите на висшите икономически училища предложения за промени в приема на студенти в направление „Икономика“. На срещата присъстваха ректорите на УНСС проф. д-р Димитър Димитров, на Икономическия университет – Варна проф. д-р Евгени Станимиров, на Стопанската академия „Димитър А. Ценов“ – Свищов, доц. д-р Марин Маринов, проф. д-р Матилда Александрова и доц. Янко Христов в УНСС, акад. проф. д.х.н. Тони Спасов, зам.-ректор на Софийския университет „Св. Климент Охридски“, доц. д-р Атанас Георгиев, декан на Стопанския факултет на СУ.

Делегация от Университета по икономика и бизнес, който е част от Националния университет на Виетнам в Ханой, посети модерната ни библиотека. Гостите бяха впечатлени от докторските дисертации, защитени от виетнамски граждани в нашия университет, които им показахме.

По покана на гл. ас. д-р Сабрина Калинкова се проведе улъркшоп на тема „Revenue Growth Management“, реализиран съвместно между Coca-Cola HBC България и катедра „Маркетинги и стратегическо планиране“.

Стартира и второто издание на Coca-Cola Hellenic – UNWE Academy с три модула.

В библиотеката се проведе обучение за преподавателите и служителите от катедри „Управление“, „Икономическа социология“ и „Икономикс“.

През месец април 2025 г. в Библиотеката се проведе Coca-Cola академия, Седмото издание на Университетска седмица на книгата, посещения на зрелостници от СУ „Св. Климент Охридски“ и на Професионална гимназия „Георги С. Раковски“ в Костенец, на зам.-кмета на града Маргарита Минчева и учители, както и ученици от СУ „Георги Бенковски“ в Тетевен.

Месецът започна с отбелязване на 105 години от рождението на акад. Евгени Матеев създател на специалност „Планиране“ и на първообраза на днешната катедра „Маркетинг и стратегическо планиране“ в УНСС. Алумни клубът на специалност „Планиране“ отбеляза тържествено Деня на планика в Преподавателска читалня.

Главният секретар на европейския университетски алианс ENGAGE.EU д-р Sabine Sainte-Rose беше на институционална визита. Тя проведе официални срещи с ръководството на нашия университет.

В Седмо издание на Университетската седмица на книгата на тема „Писещи преподаватели и журналисти с авторски книги“ бяха представени книгите: „Царска България“ (1879 – 1946) на проф. д. и .н. Петър Стоянович и доц. д-р Ивайло Шалафов; „Публични комуникации на Европейския съюз. Преговори и преговорен процес в ЕС“ на доц. Д-р Пламен Ралчев и

гл. ас. д-р Моника Панайотова; „Магията на България през детските очи“ на Кольо Колев; „От преход към интеграция: Състояние на българската икономика след присъединяването ѝ в Европейския съюз“ на гл. ас. д-р Събрина Калинкова; „Международен туризъм“ на катедра „Икономика на туризма“; „Есета, очерци и пътеписи“ на проф. Георги Янков; „Ако Адам Смит беше жив“ на проф. д. н. Пенчо Пенчев; „Ценообразувайте правилно“ на гл. ас. д-р Антон Костадинов; „Кристо, Владо, Росен и плаващите Кейове“ на Евгения Атанасова-Тенева; „45 срещи насаме с незабравимите“ на Виолета Цветкова; „Там, където загинаха дърветата“ на Светослав Иванов; „Лили“ на Георги Тошев; „Да хванеш гората“ на Галя Щърбева.

Гост на Университетската седмица на книгата беше и Георги Първанов, президент на Република България (2002 –2012).

Г-жа София Муньоз Албаран, директор „Ресурси, междуинституционални отношения, комуникация и гражданско общество“ в Генерална дирекция „Търговия и икономическа сигурност“ на ЕК, беше на работно посещение.

През месец май 2025 г. в Библиотеката се проведе виртуална среща с Общия съд на Европейския съюз в Люксембург, Coca-Cola HBC Academy, тренинг (обучение) от НР, пролетната инициатива „На кафе с ментор“, издателски съвет, посещение на посланика на Индия, на ученици от СУ „Неофит Рилски“ – Твърдица, и завърши с посещение на деца от центрове за настаняване от семеен тип.

В рамките на виртуалната среща с представители на Общия съд на Европейския съюз се проведе кръгла маса с участието на Деян Русинов, юридически секретар в кабинета на съдия да Силва Пасош, председател на състав, г-н Христо Кирилов, юридически секретар в кабинета на съдия Александър Корнезов, председател на състав, както и Петър Лулов, юридически асистент в кабинета на съдия Марияна Кънчева.

Ученици от гр. Твърдица бяха запознати с историята и развитието на библиотеката.

По случай 24 май – Ден на българската просвета и култура – деца от центрове за настаняване от семеен тип в София посетиха и разгледаха Университетска библиотека. Посещението се организира от Столична община в партньорство с УНСС и фондация „Не сте сами“ в рамките на кампанията „По-голям брат/сестра“, насочена към подкрепа, приятелство и вдъхновение на деца, лишени от родителска грижа.

През месец юни 2025 г. в Библиотеката се проведе лекции с румънски студенти по програма „Еразъм+“, издателски съвет, посещения на ученици, и на директора на главна дирекция „Морско дело и рибарство“ към Европейската комисия Чарлина Вичева и Йорданка Чобанова, ръководител на Представителството на ЕК в България, уъркшопи, интервю с Пламен Рал-

чев, връчване на дипломи на завършили в ИСК. Месецът приключи с лятното училище на ENGAGE.EU.

Целта на програмата за следдипломна квалификация „Управление и оценка на културни и художествени ценности“, реализирана в Института за следдипломна квалификация, е специализантите да усвоят методики за финансова и застрахователна оценка на артефактите. Програмата е под ръководството на доц. д-р Катя Михайлова от катедра „Икономическа социология“. „Това, което заедно създадохме цяла година, е култура, образование, духовност. Поради тази причина исках връчването на свидетелствата да бъде в библиотеката – защото библиотеката е ценност, защото библиотеката е и култура, и образование, и духовност“, посочи доц. Катя Михайлова.

В Лятното училище на ENGAGE.EU на тема „Designing European Sustainable Futures“ се включиха 37 студенти от 8 университета, членове на алианса – University of Mannheim, LUISS University, NHH Norwegian School of Economics, Tilburg University, Universite Toulouse Capitole, Ramon Llull University, Hanken School of Economics и УНСС.

Програмата на Лятното училище включваше поредица от лекции, водени от утвърдени преподаватели и професионалисти, с фокус върху устойчивостта, корпоративната отговорност и ориентирани към бъдещето практики.

През месеците юли и август 2025 г. в Библиотеката бяха студентите от Индийското лятно училище. В рамките на поредицата „ПромениКартинката“, иницирирана от „Филип Морис България“, проф. Димитър Димитров даде интервю за онлайн изданието „Дневник“. Проведе се и обсъждане на проект на дирекция „Международна дейност“.

През месец септември 2025 г. с откриването на новата учебна година Библиотеката посрещна делегация от 13 студенти от Waseda University, придружавани от проф. Йокота, в рамките на образователна екскурзия, организирана по покана на Посолството на Япония в България.

В рамките на дисциплината „Научна етика“ първокурсници от специалности „Политология“ и „Регионална икономика“ бяха запознати с историята, възможностите и електронните ресурси на библиотеката.

Проведоха се издателски съвет, Международна конференция на Българската асоциация на преподавателите по английски език, спецсеминар с докторантите на катедра „Регионално развитие“.

През месец октомври 2025 г. в Университетска библиотека се осъществиха редица мероприятия (срещи, представяния, дискусии, обучения и др.).

- Посещения на първокурсници в рамките на дисциплината „Научна етика“ от катедра „Международни икономически отношения и бизнес“, които бяха запознати с възможностите за използване на библиотеката.

- Посещение на бъдещите магистри по програма „Ядрена сигурност“ и гостите, сред които бе и д-р Ивайло Иванов от Института за ядрена енергетика на БАН. Те разгледаха обновената библиотека.
- Дарение от световно признатия предприемач Ренат Хойбергер. Библиотеката ни получи книгата The Carbon Paradox.
- Беседа със студенти на тема „НЗОК за теб“, на която представители на НЗОК запознаха студентите с правата на здравноосигурените лица и платформата „еЗдраве“.
- Представяне от Христо Крилчев, основател на фондация „Крилчев“, на инициативата SPARKLAB и възможностите, които тя открива за младите предприемачи. Това представяне беше осъществено по покана на председателя на Студентския съвет Калоян Стефанов.
- Среща с делегати от Shanghai Jiao Tong University (SJTU).
- Есенното издание на програмата „Бизнес кафе с Уникредит Булбанк“;
- Посещение на ученици от 11. клас на Професионалната езикова гимназия „Йоан Екзарх“ – Враца, водени от Бисер Благов – преподавател по география и икономика.
- Панел от ежегодната научна конференция с международно участие, организирана от Юридическия факултет на УНСС.

## IX. ДИРЕКЦИЯ „ФИНАНСИ“

Дирекция „Финанси“ има за цел да подпомага разработването и реализирането на стратегическия план в областта на финансово-счетоводната дейност, способстващ за постигането на целите на УНСС, развити в неговата мисия и има важна роля при изпълнение на функциите на университета относно:

1. Планиране, изготвяне на бюджета на УНСС, изпълнението му и контрола при разходване на бюджетните средства, изпълнение и отчитане на бюджетите на международните и други проекти, на оперативни програми. Изпълнението на бюджета на УНСС се осъществява при спазване Закона за държавния бюджет на Р България и Постановление на МС за изпълнението на държавния бюджет за съответната година, Закона за висше образование, Правилника за дейността на УНСС, Вътрешните правила за изготвяне, актуализиране и отчитане изпълнението на бюджета на УНСС и поделения и други вътрешни нормативни документи.

2. Изготвяне на тригодишна бюджетна прогноза на УНСС и на УНСС и поделения.

3. Счетоводна дейност – осъществява се чрез изграждане и поддържане на счетоводната система и съхраняване на счетоводната информация в съответствие със Закона за счетоводството, Счетоводната политика на УНСС, Правилника за документооборота на счетоводните документи в УНСС и при спазване на изискванията на Инструкцията за изграждане на системи за финансово управление и контрол; организира методическо ръководство на финансово-счетоводната дейност на поделенията на УНСС на самостоятелен баланс.

4. Изготвя и обобщава месечни, тримесечни и годишни отчети за касовото изпълнение на бюджета, оборотните ведомости и друга отчетна информация на УНСС и на УНСС поделения при спазване изискванията на Закона за бюджета на Република България за съответната година, Постановлението на МС за изпълнение на държавния бюджет за съответната година, указания на МФ и МОН, Инструкцията за изграждане на системи за финансово управление и контрол и други вътрешни нормативни документи.

Съставянето на бюджета е процес от ключово значение, който е тясно обвързан с постигане на краткосрочните и дългосрочните цели на УНСС и обезпечаването на основната дейност – обучението на студенти и докторанти и развитие на научноизследователската дейност.

Друг важен момент в дейността на Дирекцията е да следи за финансовата дисциплина и да осигурява разумна увереност на ръководството, че

изпълнението на бюджета и разходването на средствата се осъществяват по най-ефективния и ефикасен начин.

За периода декември 2024 г. – декември 2025 г. дирекция „Финанси“ изпълнява успешно функциите в областта на финансово-счетоводната дейност.

Извършена е актуализация на бюджета на УНСС – на УНСС и на поделенията, за 2024 г., приет на Академичен съвет на 02.04.2025 г.

Изготвен е бюджет за 2025 г. на УНСС и обобщен бюджет на УНСС и поделенията, приет на Академичен съвет на 21.05.2025 г.

Във връзка с подготовката и представянето на проектобюджета за 2026 г. по указания на Министерството на финансите е изготвен проектобюджет на УНСС и поделенията за 2026 г. и актуализирана бюджетна прогноза за 2027 – 2028 г. в евро.

Извършена е инвентаризация на активите и пасивите за 2024 г. Изготвен е годишен финансов отчет за 2024 г. на УНСС и обобщен на УНСС и поделенията в срока, съгласно указанията на МОН.

Извършен е финансов одит на годишния финансов отчет на УНСС и поделенията за 2024 г. от Сметна палата. Представен е одитен доклад, съдържащ немодифицирано мнение. През периода на одита от дирекция „Финанси“ е оказано пълно съдействие на одитния екип, като са изготвени множество справки, отговори на въпросници, декларации, проверени са банкови и касови документи и счетоводни записвания както на УНСС – ЦУ, така и на поделенията на УНСС.

Публикувани на сайта на УНСС са Одитният доклад на Сметна палата, сборният баланс и сборният отчет за приходите и разходите, сборният отчет за касовото изпълнение на бюджета, сметките за средствата от ЕС и сметките за чужди средства, обяснителната записка.

Ежемесечно от дирекция „Финанси“ са изготвяни отчети за касовото изпълнение на бюджета, на сметките за средствата от Европейския съюз и за средствата от ЕС, администрирани от НФ към МФ в срока, съгласно указанията на МОН. Отчетите се представят по Единната бюджетна класификация за 2024 г. и за 2025 г. Публикувани са на сайта на УНСС.

Изготвени и представени на МОН в срок са тримесечните отчети за касовото изпълнение, оборотните ведомости и друга отчетна информация. Публикувани са на сайта на УНСС.

Дирекция „Финанси“ е заявител по смисъла на Вътрешните правила за управление на цикъла на обществените поръчки в УНСС за финансови и счетоводни услуги. По отношение на финансовите условия документацията при провеждане на обществени поръчки се съгласува от ректора на дирекция „Финанси“. Плащанията по действащите договори по ЗОП се из-

вършват от дирекция „Финанси“ след извършена проверка на представените документи. На всяко тримесечие се предоставя справка в отдел „ОП и Т“ за изразходваните и остатъчните средства по действащите договори.

През 2025 г., във връзка с отбелязването на 105-годишнината на УНСС, са реализирани приходи от дарения в размер на 95 400 лв.

Дирекция „Финанси“ има два отдела: **отдел „Финансово-счетоводен“ и отдел „Бюджет, стипендии и проекти“**.

**Отдел „Финансово-счетоводен“** има следните основни дейности:

1. Изграждане и поддържане на счетоводната система и съхраняване на счетоводната информация в УНСС в съответствие със Закона за счетоводството.

2. Разработване на Счетоводна политика и сметкоплан, Амортизационна политика, Правилник за документооборота на счетоводните документи, инструкции, процедури и др.

3. Изготвяне на финансовите отчети на УНСС.

4. Изпълнение на бюджета на УНСС.

5. Осъществяване на счетоводно отчитане на всички постъпления и извършени разходи в УНСС.

6. Осъществяване на методологично ръководство на счетоводствата на поделенията на УНСС.

7. Пълно отчитане на нефинансовите активи, начисляване на амортизации.

8. Осигуряване на информация и изготвяне на справки на одитиращи органи – Сметна палата, МОН, НОИ, НАП, АДФИ, одитори по проекти.

**Отдел „Бюджет, стипендии и проекти“** има следните основни дейности:

1. Финансово планиране, съставяне и изпълнение, актуализиране на бюджета на УНСС и на УНСС и поделения; изготвяне на тригодишна бюджетна прогноза.

2. Изготвяне на обобщен бюджет на УНСС и поделения.

3. Изготвяне на обобщени финансови отчети на УНСС и поделения – месечни, тримесечни и годишни отчети.

4. Изпълнение и отчитане на бюджетите на международните и други проекти.

5. Отпускане и изплащане на стипендии, помощи и награди на учащите се при спазване на нормативни документи и указания на Министерството на финансите и МОН.

6. Ежедневно определяне и управляване лимита на разходите в СЕБРА (Система за електронни бюджетни разплащания), одобряване на наредените бюджетни платежни нареждания на УНСС и на поделенията.

7. Осъществяване на взаимодействие и координация с поделенията на УНСС.

8. Отчитане на постъпленията и разходите по валутните сметки на УНСС по съответните международни и други проекти.

9. Отчитане на извършените разходи по проекти с фонд „Научни изследвания“ и изготвяне на финални финансови отчети по тях.

10. Кандидатстване, класиране, отпускане и изплащане на стипендии, еднократни помощи и награди в УНСС в съответствие с изискванията на Постановленията на МС и Правилата за отпускане на стипендии в УНСС и решение на Комисията за отпускане на награди и помощи.

## **1. ОТДЕЛ „ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН“**

1. Инициира ежедневно платежни нареждания след проверка по форма и същество на първичните счетоводни документи.

2. Изготвя ежемесечно справка-декларация по ДДС на УНСС и на УНСС и поделения в законовия срок.

3. Осчетоводява ежедневно постъпленията по банковите сметки на УНСС в лева в БНБ и ДСК, в т.ч. всякакви такси от студенти, докторанти, кандидат-студенти, наеми и консумативи по договорите за наем, такси участия в конференции и научни прояви, по договори за услуги, дарения и т.н.

4. Осчетоводява ежедневно разходите по банка и каса: плащания по фактури, служебни аванси на подотчетни лица, възнаграждения по рекапитулация за работна заплата, по извънтрудови правоотношения, разходи на командировани лица в страната и чужбина, стипендии на студенти и докторанти и др.

5. Отчита ежедневно и контролира финансовата дейност на УОБ – Равда.

6. Начислява приходите от стопанска дейност на УНСС, изготвя годишна декларация за данък приходи по ЗКПО на УНСС и на УНСС и поделения.

7. Обслужва счетоводно центрове, институти, факултети, катедри и други обособени структурни звена в системата на УНСС, отчита разходите по бюджетите на Студентския съвет, на катедра „Физическо възпитание и спорт“.

8. Поддържа аналитична отчетност на активите на УНСС и осъществява контрол по отношение на тяхното стопанисване; инвентаризация на ДМА, НДМА, КМА; начислява амортизации на нефинансовите активи.

9. Отчита приходите от такси, дарения, спонсорство и субсидия за НИД; отчита всички разходи по план-сметките на проектите за научни изследвания и научни форуми, които включват разходи за командировки в страната и чужбина, закупуване на материали и дълготрайни активи, услуги, възнаграждения, такси участия и за публикации и т.н. Изготвя необходимите справки и ги предоставя на дирекция „Наука“ и на ръководството.

10. Осчетоводява поети ангажименти за разходи по сключени договори, съгласно ЗОП.

11. Изготвя при необходимост декларация по ЗМДТ.

12. Изготвя касовия отчет на УНСС по единната бюджетна класификация – ежемесечно, на тримесечие и годишен финансов отчет, оборотна ведомост и баланс с приложените справки – на тримесечие и годишно.

## **2. ОТДЕЛ „БЮДЖЕТ, СТИПЕНДИИ И ПРОЕКТИ“**

За периода декември 2024 – декември 2025 г. са получени приходи по спечелени проекти от ЕС и съфинансирания по международни проекти, оперативни програми, договори с фонд „Научни изследвания“ към МОН, договори, сключени с МОН, МО и др., както следва:

1. Международни проекти 3 362 726 лв.
2. Оперативни програми 6 064 070 лв.
3. Фонд „НИ“ към МОН и договори, сключени с МОН, МО и др. 1 661 218 лв.

През периода са извършени регулярни плащания, включващи командировки, услуги, материали и възнаграждения, извършени са и плащания към партньори: по 30 международни проекта, 5 договора по оперативни програми, 26 с фонд „Научни изследвания“ и 6 с МОН, МО и др. По някои от сключените договори сме водещ партньор.

Осъществени са близо 350 броя изходящи мобилности на участници от университета (или финансирани по проектите, входящи мобилности от други партниращи университети) в три основни типа обмен – с цел преподаване, обучение, студентски, в т.ч.:

- над 220 мобилности, от които над 120 студентски и над 100 мобилности на преподаватели и служители по проект 2023-1-BG01-KA131-HEED-000131587;

- 18 броя мобилности общо на студенти/преподаватели и административни мобилности по проект BG01-KA171-HEED-000074944 за периода;

- над 90 броя студентски мобилности и на близо 20 служители и преподаватели по текущо изпълнявания проект 2024-1-BG01-KA131-HEED-000220822.

Гореизброените са обект на финансово администриране в рамките на дейността на отдела, за които се съхраняват поименни досиета относно плащанията, осъществявани на един, два или няколко транша в съответствие с договорните условия на участниците по проектите на база сключваните индивидуални финансови споразумения и анекси.

Отделът оказва съдействие на одиторите от Сметна палата, като предоставя оригинални документи и изготвя справки, изисквани от одитния

екип. Съдейства при заверките от регистрирани одитори на финансовите отчети на договори с фонд „Научни изследвания“ към МОН и други договори, като предоставя оригинални документи по време на проверката. През периода декември 2024 – декември 2025 г. са осъществени една за-верка на Годишен финансов отчет и 14 броя външни одита.

### 3. СЕКТОР „СТИПЕНДИИ“

През отчетния период (зимен и летен семестър на учебната 2024/2025 година и зимен семестър на учебната 2025/2026 година) на база отпусната субсидия за стипендии са разпределени и изплатени стипендии на български и чуждестранни докторанти и студенти.

	За учебната 2024/2025 г. зимен семестър	За учебната 2024/2025 г. летен семестър	За учебната 2025/2026 г зимен семестър
Докторанти	140	150	164
Чуждестранни студенти	300	300	n/a
Помощи и награди	120	209	8
Стипендии по успех	1050	1387	2100
Социална стипендия	75	106	n/a
Стипендия за постижения	88	46	107

Размерът на стипендиите за докторанти и чуждестранни студенти се определя на основание Постановление на МС. Докторантските стипендии от 01.10.2025 г. са в размер на 1562 лв. месечно, а стипендиите на чуждестранните студенти са в размер на 240 лв. месечно.

Размерът на стипендиите по успех и социална стипендия са по предложение на Студентския съвет. За УНСС е приет размер 230 лв. месечно при успех от 5,50 до 6,00; 210 лв. за успех от 5,00 до 5,49 и 170 лв. за успех от 4,00 до 4,99. За социалната стипендия размерът е 230 лв. месечно. Новите размери са в сила от зимния семестър на учебната 2025/2026 година.

Размерът на помощите и наградите е до 400 лв., които се изплащат еднократно в семестъра.

Размерът на стипендиите за постижения в спортната и научноизследователската дейност е в размер на 200 лв. месечно.

## **X. УПРАВЛЕНИЕ НА СОБСТВЕНОСТТА**

- Основните цели, които бяха поставени за разглеждания период, са:
- Осигуряване на адекватна работна и учебна среда за постигане на по-високо качество на учебния процес.
- Развитие на Програмата за повишаване на енергийната ефективност на сградния фонд на университета.

За постигане на така поставените цели бяха реализирани следните дейности и постигнати резултати:

### **1. Осигуряване на адекватна работна и учебна среда за постигане на по-високо качество на учебния процес**

#### **1.1. По отношение на управлението на собствеността**

#### **1.1. В областта на организацията и управлението на процесите по подготовката и реализацията на обществените поръчки и търгове**

##### ***A. Процеси, свързани със Закона за обществените поръчки***

Открити обществени поръчки в Централизираната автоматизирана информационна система „Електронни обществени поръчки“ (ЦАИС ЕОП) на Агенцията за обществени поръчки – **93 броя**, на обща стойност **18 955 500,00** лв. без ДДС, разделени по обект на поръчката, както следва:

- Доставки – **42 броя** договори, на обща стойност **6 440 017,66** лв. без ДДС;

- Услуги – **47 броя** договори, на обща стойност **2 084 693,75** лв. без ДДС;

- Строителство – **3 броя** договори, на обща стойност **5 000 000,00** лв. без ДДС.

Сключени договори чрез директно възлагане по чл. 20, ал. 4 от ЗОП – **28 броя**, на обща стойност **613 538,19** лв. без ДДС.

##### ***B. Процедури, свързани със Закона за държавната собственост***

Открити търгове за отдаване под наем на недвижими имоти, стопанисвани от УНСС – **8 броя**.

Прекратени търгове за отдаване под наем на недвижими имоти стопанисвани от УНСС – **1 брой**.

Сключени договори на база проведени търгове за отдаване под наем на недвижими имоти, стопанисвани от УНСС – **7 броя**.

#### **1.1.2. В областта на управлението на капиталното строителство и поддръжката**

- Актуализирани актове за държавна собственост на недвижими имоти, предоставени за управление и ползване от УНСС, както следва:
  - гараж, намиращ се в СК „Бонсист“;

- ПИ р-н Панчарево 6243 кв.м;
- ПИ р-н Панчарево 2010 кв.м.

Съгласно изискванията на Закона за държавна собственост и Областната администрация София за СК „Бонсист“ са обособени 17 самостоятелни обекта в сградния фонд, за които е изготвено геодезично заснемане и са вписани/нанесени в кадастралната карта със самостоятелни идентификатори. За обектите са издадени скици и данъчни оценки като е направено заявление пред областния управител за издаване на отделни актове за държавна собственост.

- Ремонтране и обновяване на помещения в корпус „Г“ за ситуиране на център за прием на документи.
- Ремонтране и обновяване в корпус „А“ на кабинети и зала „Академична“.
- Изграждане на климатизационни и вентилационни инсталации в корпус „А“ на кабинети и зала „Академична“.
- Изграждане на стоманен парапет по бордовете на покрива на корпус „К“.
- Изграждане на ФЕЦ на покрива на корпус „К“.
- Ремонтране на каменна облицовка по северни фасади на корпус „В“;
- Ремонтране и обновяване на учебни зали и кабинети на катедри „Информационни технологии и комуникации“, „Национална и регионална сигурност“, „Икономика на природните ресурси“, „Човешки ресурси и социална защита“, „Индустриален бизнес“ и др.
- Организирано и реализирано е извършване на:
  - конструктивно обследване и геодезично заснемане на еркерната част от библиотеката по южната фасада на корпус „Д“;
  - конструктивно обследване за носиспособността на покривната плоча (на кота  $\pm 0,00$  м) на музея на УНСС, корпус „З“.
- Усвояване и организиране на свободното пространство на кота  $\pm 0,00$  м (колониада) в корпус „З“ – затваряне с дограма и ролетни врати.
- Реализация на договор за изготвяне на инвестиционен проект за конструктивно укрепване на корпус „И“ – изготвен инвестиционен проект във фаза „Идейна“ и план на бюджет за изпълнение на СМР.
- Изготвено предложение за етапност на изграждане на УОБ – с. Рибарица, община Тетевен.
- Изготвен коригиран проект за ФЕЦ в УОБ – с. Равда съгласно конструктивно обследване и проведена нова съгласувателна процедура с контролните органи и експлоатационните дружества.
- Ремонтране и подмяна на водопроводни и отоплителни инсталации в корпуси „В“, „Г“, „Е“ и „З“.

- Осигуряване на достъп до покривите на корпуси „Г“, „Д“, „Е“ и СК „Бонсист“ чрез монтаж на екстериорни стоманени стълби.
- Обновено екстериорно осветление на зона около паметник на „Карл Маркс“.
- Извършени ремонтни дейности в УОБ – с. Равда.
- Изпълнение на мерки за енергийна ефективност: за периода от 01.12.2024 г. до 01.11.2025 г. (единадесет месеца) фотоволтаичните централите са произвели 850 000 kWh електроенергия.
- Доставени и монтирани LED екрани на корпуси „А“ и „Г“.
- Изпълнена вентилационна инсталация в източен инсталационен тунел на корпус „Е“.
- Извършвана е ежедневна и своевременна поддръжка на сградния фонд, вкл. покриви покрития и парковете пространства, с цел поддържането им в добро експлоатационно състояние, както и профилактика на всички инсталации, съоръжения и агрегати.

### **1.1.3. В областта на транспорта и снабдяването**

- Организирано беше своевременното удовлетворяване на всички потребности на преподаватели, студенти и служители по отношение на транспортната и логистична дейности, осигурявайки учебния и административния процес както в България, така и в чужбина.
- Доставени бяха множество хладилници, кафемашини, мобилни телефони, диктофони и друга битова техника за целите на подобряване на средата, в която се трудят преподаватели и служители.
- Осигурени са всички заявени канцеларски материали, както за целите на учебния процес, така и за административната дейност.
- Организирана бе доставката на необходимите консумативи за принтери и копирни машини, вкл. принтерна и копирна хартия.
- Организирана бе доставката на планираното обзавеждане за университета и за УОБ – с. Равда.
- Закупиха се три нови автомобили, лекотоварен, товарен и пътнически бус.
- Осигуриха се печатащи машини, разположени на основни точки в сградата на университета, които ще са достъпни за преподаватели и служители.

#### **1.1.4. В областта на управлението на складовото стопанство и хигиената**

- С успех се използват възможностите на софтуерния модул „Управление на складовото стопанство“ и се осигурява строга отчетност и проследимост на материалните средства в университета.
- Продължиха усилията за облагородяване на дворното пространство чрез осигуряване на тревни чимове, зелена растителност, аранжиране на насажденията в дворното пространство, засаждане на декоративни растения и саксии за беседките.
- Доставена и монтирана един брой беседка в дворното пространство на УНСС, като общият брой беседки става 6 броя.
- Доставени бяха подопочистващи машини за почистване на коридори и учебни зали.
- Организирана бе доставката на работно облекло за служителите по поддръжката и охраната на университета.
- Бяха получени и заведени дарения, с част от които са оборудвани кабинети в сградата на университета.
- Доставена и разпределена е заявената компютърна техника за нуждите на УНСС и НИД.
- Доставени бяха офис мебели за обзавеждане на кабинети.
- Успешно се развива внедрената *процедура за хигиенизиране* на помещения и коридори чрез автоматизация, позволяваща увеличаване на ефективността и ефикасността от извършването на тази дейност.

#### **1.1.5. В областта на осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд и сигурността в университета**

- През 2025 г. стартира осъществяване на проект за модернизиране и усъвършенстване на съществуващата пожароизвестителна система в УНСС чрез пълно покритие на учебните корпуси и СК „Бонсист“, като за целта бяха сключени договори.
- На основание на Наредба № 3/28.02.1987 г. за задължителните и периодични медицински прегледи на работниците, както и чл. 287 от КТ, за организацията на предварителни и задължителни медицински прегледи за служители и преподаватели в УНСС, се сключи договор със „Служба по трудова медицина“ за извършване на профилактични медицински прегледи, като беше организирана кампания на място в УНСС.
- Осигурени са необходимите медикаменти за оказване на първа долекарска помощ на работното място – достъпни за всички работещи.
- Поддържат се два кабинета за оказване на първа долекарска помощ – кабинет 1003 в УНСС и кабинет в СК „Бонсист“.

- Организиране и провеждане на периодично обучение и инструктаж на работниците и служителите по правилата за осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд.

## **1.2. В областта на социалната политика**

*С цел подобряване на условията в УОБ в с. Равда беше извършено следното:*

- За оптимизиране на дейността, бяха актуализирани правилата за дейността на базата:
  - Правила за организиране на почивния сезон през 2025 г. в УОБ – Равда;
  - Правила за работа на стол и бюфет в УОБ – Равда за 2025 г.
- Подменени бяха със *съвременни асансьори (KONE)* изключително старите асансьорни уредби в учебно-оздравителната база на университета;
- Подменени бяха всички врати, легла, матраци и разтегателни канапета;
- Подменени бяха всички канапета във фоайето на базата;
- Доставени са детски „барбарони“ във фоайето на базата;
- Подменени бяха всички вентилатори за баня във стаите на базата;
- Извършено беше обслужване, поддръжка и ремонт на климатична и вентилационна техника, както и проведени дейности по поддръжката на базата, както и направени частични ремонти;
- Периодично бяха реализирани дейности по дезинсекция, дератизация и дезакаризация на открити и закрити площи;
- Организирана беше периодичната проверка и техническо поддържане на противопожарните системи;
- Извършено е ново проектиране за изграждането на фотоволтаичен парк в УОБ – Равда, във връзка с изводите на извършено конструктивно обследване на носещата покривна конструкция на базата.

### ***Основни данни от дейността на базата за разглеждания период:***

**а.** Посетили базата: почиващи – **776 души** (в т.ч. 156 деца до 12-годишна възраст), командировани – 28 служители; участници в конференции, семинари, обучения и др. – 298 души (в тази бройка не са включени участниците в последния разширен академичен съвет);

**б.** Постигнат е среден процент заетост на базата за сезона – **86%**, като най-натоварени на 100% – 4-та смяна (03.07 – 14.07), 6-та (25.07 – 04.08), 8-ма (16.08-26.08).

с. Приходите от дейността на почивната база за отчетния период са разпределени както следва (справка в хил. лв. от дирекция „Финанси“ до **31.10.2025 г.**):

ПРИХОДИ	2021	2022	2023	2024	2025
Приходи от ношувки	54 174	65 976	88 138	114 368	174 730
Приходи от стол	24 823	32 771	52 366	59 825	87 306
Приходи от бюфет	9 669	13 786	18 600	27 908	34 145

### **1.3. В областта на осигуряването на физическото възпитание и спорта**

В Спортен комплекс „Бонсист“ се осъществява обучението по физическо възпитание и спорт на студентите от УНСС и Лесотехническият университет (ЛТУ). Студентите, които преминават всяка седмица учебни занятия в Спортния комплекс, са над 6000 души. Освен с ежедневните задължения по поддържането на комплекса, през годината се извършиха следните дейности:

- Започна поетапно изпълнение на приетия цялостен проект за ремонт, обновление и модернизация на откритите спортни съоръжения в Спортен комплекс „Бонсист“, стопанисвани от УНСС.
- Оборудвани са два броя подвижни съблекални и един брой съдийска стая, които бяха закупени, монтирани и свързани с електрическата мрежа, водопровода и канализацията.
- Монтирана е система за мълниезащита на спортните съоръжения.
- Преасфалтирано е цялото пространство пред спортните зали и са разчертани паркоместа.
- Обновени и модернизирани са две съблекални, обслужващи учебния процес в откритите спортни съоръжения.
- Монтирани са допълнителни охранителни камери, обхващащи целият периметър на откритите спортни съоръжения.
- Монтирана е нова бариера и система за ограничаване на достъпа до комплекса на МПС.
- В ход е изграждането на нова пожароизвестителна система.
- Закупен бе трактор за почистване на сняг по терените и алеите на комплекса, както и за други дейности.

Приходите от наем за 2025 г. от откритите спортни съоръжения и спортни зали, отдадени под наем на основание ЗДС на годишна база, са около **118 000 лв. без ДДС.**

За сравнение с договор „Барокко спорт“ от 2014 г., приходите от наем на годишна база беше **5400 лв. без ДДС.**

## **XI. ПОДЕЛЕНИЕ „СТУДЕНТСКИ СТОЛОВЕ И ОБЩЕЖИТИЯ“**

За отчетния период приходите на поделение „Студентски столове и общежития“ (ПССО) – УНСС надвишават с около 1,1% извършените разходи.

Извършени са текущи и аварийни ремонти в сградите на студентските общежития и столове на обща стойност 2 260 530 лв. В това число цялостен ремонт на около 140 бани в студентските общежития, блокове с №№ 23А, 23Б, 24, 26, 36Б и 53Б.

Във връзка с усвояването на близо 14 мил. лв., одобрени за ремонт на блокове с №№ 9 и 40А по „Програма за саниране, ремонт и обзавеждане на студентските общежития, предоставени за управление на държавните висши училища 2024 – 2027 г.“, екипът ни участва във всички процедури за избор на изпълнители както за строителство, така и за строителни надзори, освободи сградите от обитаване и премести годното съществуващо подвижно обзавеждане в блокове с №№ 26 и 38. През отчетния период бяха одобрени двата инвестиционни проекта, издадени бяха разрешенията за строеж, откриха се строителните площадки, заверени бяха заповедните книги за обектите. До началото на ноември 2025 г. са актувани СМР за 6 895 747,18 мил. лв. за блок 9 и 1 363 231 хил. лв. за блок 40А. ПССО – УНСС получи държавна субсидия за над 6 642 210 мил. лв. за етапно заплащане по сключените договори.

През отчетния период беше сключен Договор ЗОП – 81/09.10.2024 г., рег. № 845/ 2024 г. за: „Изпълнение на инженеринг – проектиране и изпълнение на СМР за изграждане на студентски кампус на територията на поземлен имот, публична държавна собственост, представляващ УПИ I, с площ 9490 кв.м, кв. 111, м. „Студентски град“, гр. София, студентски общежития с №№ 24 и 25“. Осигурено беше финансирането и е изплатен аванс в размер на 500 хил. лв. на фирмата изпълнител. Издадена беше виза за проектиране, която бе съгласувана с трите присъединителни дружества за гр. София. Договорът е на етап изготвен инвестиционен проект. Цитираният поземлен имот е разчистен и е подготвен за откриване на строителна площадка след издаване на разрешение за строеж.

Частично е подменена външната топлоизолация по фасади на блокове с №№ 23А и 23Б, като бяха направени противопожарни ивици.

По програма „Европа“ 2025 г. е реализиран художествен проект „Кръговрат на познанието“, със създаване на два монументални съвременни стенописа върху фасадите на блокове с №№ 23А и 23Б.

Извърши се доставка и монтаж на 8 бр. (30 кв.м) алуминиеви, летящи димоуплътнени врати пред стълбищната клетка в блок № 53Б по предписание на Седма служба на ПБЗН.

След извършено конструктивно обследване на блок 53Б от инженерен екип от УАСГ с препоръки за укрепване на сградата и спиране на течовете се извършиха със средства от депозити изкопни работи и се положи дренажна система по фронта на фасади изток и запад като се залепиха и два пласта хидроизолация по сутеренните стени на блока. За живущите в студентско общежитие № 53Б от запад бяха изградени в прилежащия терен на сградата 24 броя тип зелени паркоместа, от които 6 броя единични и 9 броя двойни.

Изцяло подменени са 4 броя вертикални водопроводни щранга в бл. № 53Б с полипропиленови тръби. Общо подменените щрангове в блока стават 10, остават още два, с което завършва цялостната подмяна на съществуващи поцинковани тръби с полипропиленови във всичките 12 блока.

Завърши озеленяването на прилежащия терен от източна страна на сградата на блок 53Б.

Подмениха се входните двукрили врати на студентско общежитие блок № 53Б.

Извършиха се аварийни ремонти поради течове на покриви в блокове с №№ 38 и 36Б.

От октомври 2024 г. се разшири видеонаблюдението в мъртви точки в общите части на дванадесетте студентски общежития.

По предписание на Седма служба на ПБЗН от октомври 2024 г. се изградиха системи с домофонни уредби и електромагнити на вратите на евакуационните изходи на сградите на ПССО – УНСС, които се свързаха за дистанционно управление с денонощния център за видеонаблюдение в блок № 53Б.

В студентско общежитие блок № 55Г, 10 стаи функционират като хотелска част за гости и участници в университетски и международни конференции на УНСС.

В студентско общежитие блок № 61А, 10 стаи са обособени за ползване от студенти по програмата „Еразъм+“.

**Подобрена е организацията и процесите, протичащи в студентските общежития, както следва:**

- за настанителната кампания 2024/2025 година, всички документи (настанителен картон, договор за наем, опис и др.), са въведени в базата данни на студентските общежития и се предоставят на правоимащите за настаняване само за подпис;
- подменени са телефонните апарати на функциониращия колцентър в блок 23А и на всички студентски общежития с цифрови – модел Yealink, осигуряващи възможности за запис и обратна връзка за отговори на въпросите на живущите;

- създадена е организация по дезинсекция и дератизация на всичките студентски общежития.

**През отчетния период са проведени обществени поръчки по ЗОП със сключени договори с 17 изпълнители, както следва:**

- „Авансед бизнес системи“ ЕООД – (текущ ремонт и абонаментно поддържане и надграждане на изградена система за контролиран достъп);
- „Топлофикация София“ ЕАД – (доставка на топлинна енергия);
- „Прайм контрол“ ООД – (строителен надзор за изграждане на студентски кампус блокове с №№ 24 и 25);
- „Ен Ар Консулт“ ЕООД – (строителен надзор за подмяна на 2 бр. асансьорни уредби в блок № 26);
- „Ен Ар Консулт“ ЕООД – (строителен надзор за подмяна на 2 бр. асансьорни уредби в блок № 53Б);
- „Електрохолд трейд“ ЕАД – (доставка на ел. енергия);
- „Ди ес ви груп“ ЕООД – (текущи ремонти и денонощно 24-часово аварийно поддържане по всички части на студентските общежития);
- Сдружение „Лифт ГР“ ДЗЗД – (подмяна на 3 бр. пътнически асансьорни уредби в блок 9);
- „Дезинсекционна станция-БГ“ ООД – (дезинсекция, дератизация, дезинфекция);
- „Коколина 2009“ ЕООД – (перални услуги в студентските общежития);
- „Роел-98“ ЕООД – (доставка на принтерна и копирна хартия);
- „Айфест“ ЕООД – (извънгаранционна техническа поддръжка и ремонт на компютърна техника, UPS, сървъри и комуникационно оборудване за нуждите на ПССО);
- „Заго“ ЕООД – (доставка и монтаж на подвижно обзавеждане за блокове 9 и 40А);
- „Заго“ ЕООД – (доставка и монтаж на аксесоари за санитарните помещения за блокове 9 и 40А);
- „Заго“ ЕООД – (доставка и монтаж на вътрешни алуминиеви ламелни щори за блокове 9 и 40А);
- „ВТА Секюрити Сървиз“ ЕООД – (осъществяване на обход и реакция от невъоръжен автомобилен патрул на 12-те общежития на ПССО – УНСС);
- „Кооперация панда“ – (доставка на бяла принтерна и копирна хартия за нуждите на ПССО – УНСС).

**Проведените процедури за провеждане на публични търгове за отдаване под наем на недвижими имоти публична държавна собственост за периода IX.2024 г.- X.2025 г. са общо 4 броя, от които избрани външни наематели са:**

- „НЮ ПРОДЖЕКТС“ ЕООД – стол № 39;
- „Имиджес“ ЕООД – кафе-аператив в блок № 26;
- „Йота 9“ ЕООД – кафе в блок 55“Г“.

Въведена е система на МОН за регистриране и отчет на хранодните в студентските столове, като студентът може да използва своята субсидия чрез студентската си книжка или стикер.

### **НАСТАНИТЕЛНА КАМПАНИЯ 2025/2026 ГОДИНА Сектор „Настаняване и информационно обслужване“**

- До 31.10.2025 г. са подадени 5820 броя молби-декларации за класиране и настаняване в общежитие на студенти от УНСС и други висши училища.
- Общо настанените студенти на общежитие с издадени заповеди и разменни писма са 4847, от които 3951 са в студентски общежития на УНСС, а 896 са в общежития на други висши училища. Научно-преподавателският състав е 26 души, които са настанени в студентски общежития с №№ 53Б и 55Г на ПССО – УНСС.
- Настаняването на новоприети първокурсници бакалаври, втори, трети и четвърти курс, пети и шести курс в специалност „Право“, както и докторантите започна от 01.09.2025 г. – две седмици преди началото на учебната година. Това дава възможност на учащите да се настанят преди започване на учебния процес.
- Извършва се своевременна проверка от Учебен отдел на успеха и статуса на всички подадени молби-декларации.
- Закупен е нов сървър за нуждите на ПССО, чрез който ще се осъвременят всички системи по настаняване и плащане. Сформирана е работна група, която има за цел да актуализира системите, свързващи ПССО и УНСС.
- Настанени по програма „Еразъм+“ за учебната 2024/2025 година са 44 студенти.
- Участници по международни програми, летни училища, конференции и други изяви, използвали хотелската част, са около 200 души.

## ХІІ. ВЪЗПИТАНИЕ И СПОРТ

### 1. УЧЕБНА ДЕЙНОСТ

Катедра „Физическо възпитание и спорт“ при УНСС през отчетния период проведе занимания с общо **17 104** студенти – **13 874 (6570/7304)** студенти от I и II курс от всички специалности на ОКС „бакалавър“ в редовна форма на обучение, **2 505 (1292/1213)** студенти от I и II курс в дистанционна форма на обучение – София и общо **725 (348/377)** студенти от I и II курс в дистанционна форма на обучение – Хасково, като ги обучава в спортовете: аеробика, баскетбол, волейбол, каланетика, ЛФК, плуване, пешеходен туризъм, спортно катерене, тенис на корт, тенис на маса, фитнес, футбол, фугзал и шахмат. Заниманията се провеждат в спортен комплекс „Бонсист“, плуването в плувен басейн „Академик“ – 4-ти км, а пешеходен туризъм в Национален парк „Витоша“. Всички студенти от горен курс и магистри, които имат желание да посещават заниманията на катедра „ФВС“, имат възможност за факултативно посещение на спортните дейности на катедрата. Студентите по програма „Еразъм+“ имат възможността да посещават занимания по избран спорт, като интересът и посещаемостта са високи, а част от чуждестранните студенти се състезават за представителните отбори на УНСС по видове спорт.

Катедрата използва вече утвърдените информационни канали, за да информира за възможностите и начините за записване по електронен път на избран вид спорт и преподавател, както и кратко описание на всеки спорт. По време на пандемията от Ковид-19 беше внедрена електронна информационна брошура, която регулярно изпращаме при старта на учебната година на служебните мейли на всички студенти от първи и втори курс, за улеснение при избора им на спорт. Използвахме също социалните мрежи, чрез Facebook страницата на катедрата и Facebook страниците на всеки спорт по отделно, както и сайта на университета. Комуникацията на студентите от групите по туризъм и плуване в социалните мрежи (сборни пунктове, маршрути, спирка и място на басейна, учебната програма и т.н.) също функционира добре, а информацията е изключително полезна за нашите възпитаници. Със съдействието на колегите от дирекция „Информационни технологии“ обновихме подсайта на катедрата, където споделяме всички актуални новини, свързани с физическото възпитание и спорта в УНСС.

В рамките на сесийното разписание по дисциплината „Физкултура и спорт“ изпити положиха над **8000** студенти (редовна и дистанционна форма). Заниманията в дистанционна форма на обучение се провеждат изцяло онлайн, от преподаватели, организирани в екипи за I и II курс. Студентите

от дистанционно обучение не се освобождават от спорт по здравословни причини. Учебните материали за студентите са достъпни чрез платформата <https://m-learning.unwe.bg/>, а от учебната 2024/2025 година имаме електронно учебно помагало в помощ на студентите, разработено от екип на КФВС.

Реализираната МП „Спортен бизнес“, като част от дейностите по оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“, с наименование „Икономическото образование в България 2030“, № BG05M2OP001-2.016. съвместно с НСА, се утвърди като устойчив проект на пазара на образователни услуги. За учебната 2025/2026 година реализирахме прием от 17 студенти.

Желанието ни да предоставим качествен учебен процес на студентите и повече възможности за практически дейности ни мотивира да реализираме три меморандума за сътрудничество с институции, имащи отношение към развитието на спорта у нас. Благодарение на активната подкрепа на ректорското ръководство бяха подписани меморандуми с ММС (на 21 май 2025 г.), БФБ (8 юли 2025 г.) и фондация „Спорт в България“ (26 юни 2025 г.). Предстои подписване на меморандум с БФС.

Катедрата получи признание от декана на Бизнес факултета, проф. д-р Георги Забунов, който награди с грамота участието ни в организацията и оценяването на проектите в Workshop for Entrepreneurs/Бизнес работилница 2024, организирана от катедра „Предприемачество“.

Традиционно катедра ФВС участва в инициативата на университета, свързана с кандидатстудентската кампания „Седмица на УНСС“, където бяха представени дейностите на катедрата чрез информационните канали на УНСС. Като част от инициативите през месец октомври 2025 г. проведохме спортно мероприятие съвместно с АЕУБ – „Състезателни игри за средношколци“ за купата на Асоциацията на езиковите училища в България, които се проведеха под патронажа на ректора проф. д-р Димитър Димитров. Участници бяха 7 училища – членове на Асоциацията, и над 80 ученици.

Във връзка с Деня на народните будители в рубриката „Жива памет“ бе представен дългогодишният ръководител катедра ФВС проф. д-р Спас Ставрев, който е майстор на спорта и има изключителен принос в развитието на катедрата и спорта в УНСС.

След като успяхме да надградим възможностите на електронната система за администриране на учебния процес по дисциплината „Физкултура и спорт“, свързана с генериране на електронните протоколи на преподавателите на база учебни групи, от настоящата учебна година създадохме нова процедура за освобождаване от спорт на студентите с отклонения от здравословното състояние, което считаме, че ще облекчи процеса и намали грешките, характерни за този процес в последните няколко години. Благодарност

към колегите от дирекциите „Информационни технологии“ и „Учебна дейност“ за усилията и добрата съвместна работа по реализиране на оптимизациите, свързани с административната дейност на катедрата.

През месец юни 2025 г. доц. д-р Иван Стоилов бе избран за ръководител на катедра „ФВС“, като това ще бъде негов втори управленски мандат след периода 2021 – 2025 г.

## 2. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ

Научноизследователската дейност на преподавателите от КФВС можем да определим като ползотворна през отчетния период.

В годината на честването на 105-ата годишнина на УНСС извършихме редица мероприятия, свързани с подготовката и провеждането на традиционната научна конференция на катедрата на тема „Съвременни тенденции, проблеми и иновации във физическото възпитание и спорта във висшите училища“, която е под патронажа на ректора проф. д-р Димитър Димитров.

Участието на хабилитираните преподаватели от катедрата в проект по оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“, с наименование „Икономическото образование в България 2030“, № BG05M2OP001-2.016, бе в основата на реализираната МП „Спортен бизнес“, съвместна програма с НСА, която се утвърди като успешен образователен продукт.

През отчетния период преподавателите от катедра „Физическо възпитание и спорт“ са участвали в един национален и два университетски научни проекта. Общо катедрата има публикувани 19 доклада в научни издания в световни вторични литературни източници, а 1 в библиографската и реферираща база данни Scopus. 5 цитата са регистрирани в издания с импакт фактор и 66 в други издания, или общо 71 цитирания на колеги от КФВС. За съответния период са атестирани шестима преподаватели от катедрата. Един колега бе приет да се обучава в ОНС „доктор“ към НСА. Наш колега успешно защити дисертационен труд на тема „Модел за смесено обучение по аеробика при студенти от УНСС“.

Преподаватели от катедрата участваха като лектори в различни курсове и семинари към отделните спортни федерации. За четвърта поредна година преподаватели от УНСС участваха в Спортно-научен форум на преподавателите по спорт от ВУ, организиран от СУ „Св. Климент Охридски“ през месец август 2025 г.

Трима преподаватели от КФВС продължават да са в управленските структури на АУС „Академик“ и участват активно в развитието на студентския спорт у нас.

### 3. СПОРТНО-СЪСТЕЗАТЕЛНА ДЕЙНОСТ

Студентите от представителните отбори успяха отново да защитят спортната чест на УНСС през спортно-състезателната учебна 2024/2025 година, като завоюваха множество призови места в различните спортни дисциплини.

Участието в НУШ есенен полусезон през учебната 2024/2025 година бе много успешно: студентите спортисти от представителните отбори по баскетбол 3x3 жени спечелиха шампионска титла и трето място, в тениса при мъжете завоювахме второ място, плажен тенис мъже – трето място. В НУШ – Футзал отново бяхме изключително успешни – мъжете заеха първо място, а жените второ място. Традиционно силно се представихме и в НУШ – Шахмат, където безапелационно спечелихме първо място. На Националната универсиада в Стара Загора УНСС бе представен от 139 студенти спортисти в над 15 вида спорт, които показаха отлични резултати и завоюваха призови места. Нашите състезатели участваха в спортните дисциплини бадминтон, баскетбол 3x3, баскетбол (жени), волейбол (мъже и жени), джудо, кикбокс, лека атлетика, мажоретни дисциплини, плуване, спортно катерене, спортно ориентиране, тенис, тенис на маса, футзал (мъже и жени) и шах и завоюваха шест първи места, четири втори и седем трети места.

Участието на студентите ни, в периода 3 – 8 септември, на Летните университетски спортни игри (ЛУСИ) 2025 в Албена също беше изключително успешно. Въпреки малката по численост делегация, успяхме да спечелим състезанието в дисциплината бадминтон, имаме три бронзови отличия от състезанията в тениса на маса, две бронзови отличия в плажния тенис и класиране в топ 4 на плажния волейбол при мъжете. Доброто представяне ни донесе пето място в крайното комплексно класиране на ЛУСИ 2025 г.

Представителните отбори на УНСС се представиха изключително успешно и на международната сцена, където завоюваха злато и бронз на силния студентски турнир BeST в Белград. Равносметката за спортистите ни е шампионска титла за мажоретния състав, който остави зад себе си отборите на Русия и Сърбия след перфектно изиграно съчетание и бронзови отличия за волейболистите ни в конкуренцията на изключително силни състави от Русия, Сърбия и Италия. Състезателките по футзал загубиха финала за трето място и много малко не им достигна за отличие от турнира.

Студентите ни спортисти спечелиха общо 53 отличия (златни – 8, сребърни – 18, бронзови – 27) от Националната универсиада, Летните универси-

тетски игри, държавни първенства и международни турнири. В навечерието на тържественото отбелязване на 105 години от основаването на УНСС на официална церемония ректорът проф. Димитър Димитров връчи почетни грамоти на нашите спортисти и техните треньори, прославили името на нашия университет с постиженията си през юбилейната година.

Катедра ФВС организира и четвъртото издание на „Бал на спортиста“ . На тържествената церемония бяха наградени изявените спортисти на УНСС в отделните категории за 2024 г. Институционално признание за усилията ни в развитието на академичния спорт получихме от колегите от ММС, НСА и СУ.

Ежегодно провеждаме Спортен празник по случай Студентския празник (8 декември), където участие взимат студентите от учебните групи в спортните дисциплини аеробика, баскетбол 3x3, волейбол, плуване, тенис на маса, тенис, футбол, футзал, фитнес и шах.

Проведохме XVI традиционен турнир по тенис на маса с преподаватели и служители за Купата на УНСС, през януари 2025 г. Проявата е под патронажа на ректора проф. Димитър Димитров.

За поредна година Студентският съвет при УНСС и катедра „Физическо възпитание и спорт“ се обединиха в полза на активните студенти спортисти, за да им предоставят възможност за изява, която да допринесе за засилване на общия университетски дух. Проведохме най-мощното издание на „Спортен турнир на УНСС“ с над 400 участници, включени в седем спортни дисциплини „Футбол“, „Баскетбол“, „Тенис на маса“, „Фитнес“, „Плуване“, „Спортно катерене“ и „Шахмат“.

XXVIII турнир по тенис за „Купата на ректора на УНСС“ приключи през месец юни 2025 г. Отново бяха излъчени шампиони на сингъл и двойки в турнира. Предстои теглене на жребий за предстоящото XXIX издание на турнира.

Организирахме и проведохме традиционния зимен спортен лагер за нашите студенти спортисти в гр. Чепеларе, където участваха над 40 студенти, които имаха среща беседа с олимпийската шампионка по биатлон Екатерина Дафовска.

Продължава традицията нашата катедра да предоставя възможност на преподавателите и служителите от УНСС да участват в спортни занимания под прекия контрол на специалистите от КФВС.

Продължава активното поддържане на катедрената страница във Facebook, с което запознаваме обществеността и всички заинтересовани с актуалните постижения на представителните ни отбори и всичко, свързано с работата ни. Използваме и функционалностите на платформата YouTube, където се споделят или излъчват на живо част от състезанията на представителните ни отбори.

## ХІІІ. МЕЖДУУНИВЕРСИТЕТСКИЯ ЦЕНТЪР ЗА РАЗВИТИЕ НА КАРИЕРАТА

### 1. ОБЩА ХАРАКТЕРИСТИКА

#### 1.1. История и мисия

Междууниверситетският център за развитие на кариерата (МЦРК) на УНСС, създаден през 2002 г. и активно функциониращ от 2003 г., е уникален за България и обединява ресурси за подпомагане на професионално развитие на студенти, докторанти, алумни, преподаватели и служители, както от УНСС, така и от други български и чуждестранни висши училища. Основната му мисия е да подкрепя студентите, докторантите и алумните в успешната им реализация на пазара на труда, предоставяйки актуална информация, кариерни консултации и обучение за успешно ориентиране в динамичната среда на съвременния трудов пазар. Чрез своята дейност МЦРК осигурява връзка между работодатели и млади хора, които разполагат с нужните знания, умения и амбиция за професионално развитие.

#### 1.2. Основни структурни звена

За да отговори на широкия спектър от нужди на студентите, докторантите, алумните и работодателите, МЦРК разполага със следните звена:

- **Кариера и професионално развитие** – осигурява услуги за професионална ориентация и кариерни консултации;
- **Университет – бизнес** – създава партньорства и подпомага сътрудничеството между академичната среда и бизнеса;
- **Практическо обучение** – организира и съдейства при процеса за откриване на възможности за стажове и практики;
- **Пул за студенти в неравностойно положение** – предоставяне на подкрепа, съдействие и консултиране на младежите в неравностойно положение, вкл. и студенти с увреждания, през целия период на обучение и в последващото им професионално развитие;
- **Стартъп хъб** – динамично пространство, насочено към насърчаване на предприемачеството и иновациите сред студентите, докторантите и алумните, който предоставя ползотворна среда и ресурсна подкрепа за развиване на бизнес идеи, свързвайки младите таланти с фондове, акселераторски програми, ментори, бизнес ангели, потенциални инвеститори, съмишленици и хора от стартъп екосистемата.

- **Алумни УНСС** – (съгл. решение на АС № 4/26.06.2024 г.) – поддържа връзката между университета и неговите възпитаници, като създава платформа за професионално развитие, обмен на опит и знания, менторство и сътрудничество.

### 1.3. Ключови дейности през отчетния период

През отчетния период МЦРК работи върху следните направления:

- **Информационни услуги** – предоставяне на актуална информация за пазара на труда, възможностите за професионална реализация и продължаващо обучение;
- **Професионално ориентиране и консултиране** – помощ при избор на кариера и професионално развитие чрез консултации и съвети;
- **Обучителни семинари и уъркшопи** – подпомогане на студентите, докторантите и алумните в придобиването на ключови умения за работа, ефективна комуникация и лидерски умения;
- **Сътрудничество с работодатели** – улесняване на процесите по търсене, набиране и подбор на студенти, докторанти и алумни за стажове и работа;
- **Национални състезания, кариерни борси, бизнес академии и майсторски класове** – предоставяне на възможност за директен контакт с водещи представители на бизнеса, които споделят практически знания, нови тенденции и реален опит, допринасящи за успешното професионалното развитие на студентите, докторантите и алумните;
- **Изследване на потребностите на работодателите** – анализ на нуждите на пазара на труда на хора с висше образование;
- **Маркетинг и популяризиране** – утвърждаване на УНСС чрез МЦРК като доверен партньор и авторитет в подготовката на младите хора за пазара на труда;
- **Партньорства и споразумения** – развитие и поддържане на регистър с над 230 партньорства и договори с различни организации и компании, като през отчетния период са сключени над 80 нови меморандума, договори и споразумения;
- **Подкрепа за студентското предприемачество и иновации** – организиране на лекции, работилници, менторски кафета и състезания в областта на стартъпите и иновациите.

## **2. ОСНОВНИ РЕЗУЛТАТИ ОТ ДЕЙНОСТТА**

### **2.1. Кариерни форуми**

**Четири кариерни форума, организирани в УНСС, съвместно със Студентския съвет, под патронажа на ректора проф. д-р Димитър Димитров:**

- Кариера и бизнес УНСС 2025 (април 2025 г.);
- Първо междууниверситетско кариерно изложение TalentFest, съвместно с TalentClub (октомври 2024 г.);
- Второ междууниверситетско кариерно изложение TalentFest, съвместно с TalentClub и церемония по връчване на приз „Талант на годината“ (октомври 2025 г.);
- Дни на кариерата: Икономика, Финанси, Маркетинг, Човешки ресурси и Обслужване на клиенти, съвместно с JobTiger (ноември 2024 г.).

**Участие в най-големите кариерни форуми в България:**

- Career show (октомври 2024 г.);
- Career show (октомври 2025 г.);
- Дни на кариерата: ИТ, комуникации и аутсорсинг (октомври 2024 г.);
- Дни на кариерата: ИТ, комуникации и аутсорсинг (октомври 2025 г.);
- Национални дни на кариерата 2025 (април 2025 г.).

### **2.2. Стартъп събития**

- Второ издание на стартъп консултациите „Менторско кафе с Фонда на фондовете“ (октомври – декември 2024 г.).

- I-DAYS Sofia „Създай иновации с Европейски институт за иновации и технологии“ (октомври 2024 г.).

- Организиран информационен ден съвместно с „Red Bull Basement“ – глобално стартъп състезание, което подкрепя следващото поколение иноватори да развият своите идеи с помощта на изкуствения интелект (октомври 2024 г.).

- Майсторски клас „Пътят на парите: 4 индустрии, които ще ви изстрелят на върха през 2025 г.“, съвместно с Beyond pre-accelerator и JA Bulgaria (октомври 2024 г.).

- Откриване на лятната сесия „На кафе с ментор“. Поредица от събития с изявени лектори и ментори в стартъп екосистемата, LAUNCHub Ventures, Beyond Pre-Accelerator и др. (февруари – май 2025 г.).

- „Най-добър студентски стартъп на УНСС 2025“ (март 2025 г.).

- Престижно отличие за „Менторско кафе“ за иновативна практика в конкурса „Кариерни пътеки – Ориентирай бъдещето днес!“ (юни 2025 г.).

- StartUp Kick-Off: от визия към успех. Съвместно събитие с катедра „Управление“ на УНСС (октомври 2025 г.).
- Конференция StartUp, Bulgaria: Crossroads 2025 и AI Hackathon в НДК (октомври 2025 г.).

### **2.3. Бизнес академии, съвместно с ръководството на университета и координаторите по меморандумите**

- Lead the Change with Intelligent Operations с „Аксенчър България“ (октомври – декември 2024 г.).
- „Академия за дата таланти“ съвместно с Tbi bank (ноември 2024 г.).
- Coca-Cola Hellenic UNWE Academy (март – май 2025 г.).
- Сезон 3 на Бизнес академия Kaufland – УНСС (март – май 2025 г.).
- Младежка конференция 2025: „Създай бъдещето: ver. Z“ съвместно с „Изи Асет Мениджмънт“ АД (октомври 2025 г.).

### **2.4. Майсторски и бизнес класове, съвместно с ръководството на университета и координаторите по меморандумите**

- Бизнес клас с „Изи Кредит“ (октомври – ноември 2024 г.).
- Майсторски клас с УниКредит Булбанк „Бъдещето си ти“ (ноември 2024 г.).
- В резултат на активната съвместна работа между УНСС, МЦРК и „Изи Кредит“ беше разработен и публикуван специален информационен каталог, който представя ключови аспекти на партньорството, добри практики, вдъхновяващи истории на възпитаници на УНСС, насоки за развитие и възможности за включване на студентите в бъдещи инициативи (август 2025 г.).
- Есенно издание на майсторски клас „Бизнес кафе с Уникредит Булбанк“ на тема „Презентационни умения“ – уъркшоп как да бъдем ефективни и убедителни в общуването (октомври 2025 г.).

### **2.5. Публични дискусии, дебати и лекции**

- Участие на МЦРК в деветото издание на семинара „Нови тенденции в кариерното консултиране“ (юни 2025 г.).
- Участие в изпит по преддипломна практика на студенти от специалност „Социални дейности“ – юнска сесия – редовно и задочно обучение в СУ „Св. Кл. Охридски“ (юни 2025 г.).
- Участие във форума „Европа е с мен“, организиран от програма „Развитие на човешките ресурси“ към Министерството на труда и социалната поли-

тика, с тема „Демографски компас – коя е правилната посока?“, по приоритетна инициатива „Насърчаване на младежката заетост“ (октомври 2025 г.).

## **2.6. Участия в алумни събития**

- Концерт-спектакъл на актьора Димитър Иванов – Капитана в УНСС, съвместно с Алумни УНСС, организиран във връзка с Международния ден на хората с увреждания (3 декември), Международния ден на доброволца (5 декември), Студентския празник (8 декември) (декември 2024 г.).

- „Алумни организации на фокус в УНСС“ – среща-дискусия за предизвикателствата пред алумни организациите (януари 2025 г.).

- „Бал на спортиста 2025“ ( март 2025 г.).

- Активна работа по разработването, актуализирането, дизайна и концепцията на новия сайт на Алумни (юли – октомври 2025 г.).

- Традиционен годишен бал на Алумни асоциацията на специалност МИО (октомври 2025 г.).

## **2.7. Участие в кандидатстудентски борси в страната**

Участието е с цел повишаване на информираността сред учениците от гимназиалните класове и техните родители относно условията за прием в УНСС, начините за кандидатстване, специалностите и възможностите за бъдещата им реализация и кариерно развитие:

- в редица български градове – София, Благоевград, Велико Търново, Враца, Дупница, Костенец, Кюстендил, Перник, Плевен, Разград, Русе, Силистра и др. (септември 2024 г. – май 2025 г.);

- „Кандидатстудентска борса“, организирана от Регионалното управление на образованието, съвместно с община Разград (ноември 2024 г.);

- „Избирам да уча и остана в България“ – трето издание на изложението на българските университети в Плевен (февруари 2025 г.);

- „Панорама на висшето образование“ във Видин (март 2025 г.).

## **2.8. Дни на отворените врати в УНСС**

- Посещение на ученици от ПЕГ „Йоан Екзарх“ – Враца за среща с бъдещето на образованието и кариерните възможности (октомври 2024 г.).

- Ден на отворените врати в УНСС с ученици от Професионалната гимназия по дизайн „Елисавета Вазова“ (ноември 2024 г.).

- Ден на отворените врати в УНСС с ученици от Britanica Park School (ноември 2024 г.).

- Посещение на ученици от 125. СУ „Проф. Боян Пенев“ по проект „На училище с родители“ за ранно професионално ориентиране (ноември 2024 г.).
- Ден на отворените врати в УНСС с ученици от Професионална гимназия по екология и биотехнологии „Проф. д-р Асен Златаров“ (февруари 2025 г.).
- Посещение на Стартър клуб към 19. СУ В София в МЦРК на УНСС (февруари 2025 г.).
- Гостуване на училища, членове на АИУБ в УНСС (март 2025 г.).
- Посещение на ученици от ПГ по икономика и мениджмънт в гр. Пазарджик (март 2025 г.).
- Посещение на ученици от Костенец и Тетевен в УНСС (април 2025 г.).
- Посещение на ученици от 11. клас на ПЕГ „Йоан Екзарх“ – Враца, като част от изнесено обучение по предмета „География и икономика“, организирано на базата на меморандум за сътрудничество (октомври 2025 г.).

## **2.9. Участия в състезания и турнири**

- Български турнир по английска реч и дебати за средношколци, организиран от Фондация „BEST“ (април 2025 г.).
- Business Case Challenge vol. 3 – финансово състезание за студенти на принципа на бордова игра (ноември 2024 г.).
- Интердисциплинарен хакатон „Млади изследователи на мисия: иновации за по-добър живот в София“ съвместно с БАН по програма „София – град на младите и активните“ на Столична община (октомври 2025 г.).

## **2.10. Проекти**

- Проект ENGAGE – работна задача 3.4 „Кариери и стажове“ на Европейския университет ENGAGE.EU за предлагане на кариерни услуги и стартиране на стажантски инициативи в рамките на ENGAGE.EU и създаване на единна online платформа за кариерно развитие (март 2023 – до момента).
- „Предприемачество за докторанти“, проект № СОА24-ДГ56-2484/04.09.2024 г., съфинансиран от Столична община по програма „София – град на младите и активните“ (септември – ноември 2024 г.).
- Активна подкрепа по организацията на първото Лятно училище на ENGAGE.EU на тема „Designing European Sustainable Futures“ (юни 2025 г.).
- Активно съдействие и реализиране на работна задача 3.4. Careers Services – Video в рамките на ENGAGE.EU по създаването на промо видео за предимствата на обучението и професионалното развитие в УНСС и България (юни 2025 г.).
- Тематични обучения в рамките на проект СОА25-ДГ56-3040/15.09.2025 г. „Уча, свързвам се, успявам: Интеграция на млади бежанци чрез обучение“,

финансиран по програма „София – град на младите и активните“ 2025 г. на Столична община (октомври 2025 г.).

### **2.11. Иновативни споделени пространства, създадени и със съдействието на МЦРК**

- Модерно споделено пространство, изградено в партньорство с Соса-Cola (октомври 2024 г.).

- Споделен кът за студентите по инициативата „ПромениКартинката“ на „Филип Морис България“ (октомври 2025 г.).

### **2.12. Участия в публични събития**

- Конференция „OMNI NextGen Impact: Трансформация на бизнес развитието“ в Дом на Европа (октомври 2024 г.).

- XII Европейски форум на субектите на социалната и солидарна икономика в гр. Баня (октомври 2024 г.).

- „Заедно в движение! УНСС за инклузивност“. Едно вдъхновяващо събитие, посветено на движението, доверието и приобщаването. Събитие на ежегодно стажуващите студенти от СУ, МЦРК чрез пула за хора в неравностойно положение, което включваше спортни активности, които насърчават сътрудничеството, подкрепата и личностното израстване (април 2025 г.).

- XIII Европейски форум на субектите на социалната и солидарната икономика в гр. София (април 2025г.).

- Активен принос при изпълнението на задачите, свързани с дарителската инициатива и привличането на нови партньори по повод 105-годишнина на УНСС (март – юни 2025 г.).

- Междусекторно международно обучение по програма „Еразъм+“ „Empowering and engaging Roma minority“, насочено към методи за мотивиране и ангажиране на млади хора от ромски произход във формалното и неформалното образование и в обществения живот, с цел тяхната ефективна социална интеграция (октомври 2025 г.).

### **2.13. Партньорство с печатни медии**

Разпространение на интересни печатни издания, като „Капитал Карие-ри“, вестник „Капитал“, Кариерен каталог изд. 2024 и изд. 2025 – топ работодатели на фокус, „Нула 32“, „Стълбата“ и др., с които предоставяме достъп до ценна информация за професионално ориентиране и кариерно развитие, бизнес тенденции, актуални икономически анализи, култура, събития и др.

## 2.14. Партньорства с рекламна цел

Включват създаването на разнообразни брендиращи материали, които да подсилят присъствието на МЦРК: рекламни химикалки и тефтери с уникален дизайн, календари, които подчертават корпоративния стил, единствени по рода си кобрендиращи чаши, създадени специално за съвместната кампания.

## 2.15. Други

Всекидневно се актуализира информацията в уебплатформите на МЦРК, Стартъп хъб и Алумни УНСС – <https://iccd.unwe.bg>, <https://startuphub.unwe.bg>, <https://alumni.unwe.bg>, както и в социалните мрежи Facebook, X, Instagram и LinkedIn (@iccd.unwe, @StartUpHubUNSS и @unwealumni), явяващи се ефективни платформи за информиране, консултиране, изграждане на общност и ангажиране на широк кръг от заинтересовани страни, като същевременно укрепват публичния имидж и разширяват обхвата на дейностите на центъра.

Обновен е ресурс с над хиляда регистрирани работодатели и над 8000 обявени стажантски и работни позиции на годишна база.

Проведени са множество информационни дни с компании, които предлагат стаж и работа както в България, така и в чужбина.

Десетки са проведените индивидуални кариерни дни с едни от най-големите представители на бизнеса в България.

Организиращи и проведени са редица корпоративни презентации (вкл. в онлайн среда), информационни срещи и представяния пред значителен брой кандидат-студенти, студенти, докторанти и алумни.

Всеки студент чрез платформата „Уеб студент“ има бърз достъп до сайта на МЦРК.

Постоянно се предоставя информация и консултации на студентите, докторантите и алумни, във връзка с финансирани програми на национално и европейско ниво в областта на образованието, обучението, работата и свободното време на младежта, чрез регионалното Eurodesk звено на европейската информационна мрежа Eurodesk, базирано в центъра.

Ежегодно стажуване на студенти от Факултета по педагогика на СУ „Св. Климент Охридски“. За отчетния период – 5 стажанти.

Стимулиране на доброволчеството, което предоставя ценен опит, развива умения за работа в екип и допринася за успешното провеждане на инициативите.

Проактивна работа със студенти в неравностойно положение, включително и такива с увреждания. През отчетния период в УНСС се обучават над 120 студенти в ОКС „бакалавър“, 46 студенти в ОКС „магистър“ и 9 в ОКС „магистър след средно“.

Работа в тясно сътрудничество и ползване помощта на ръководството на УНСС, специалистите от системата на Министерството на труда и социалната политика, Министерството на образованието и науката, Агенцията по заетостта, Студентския съвет на УНСС и съответните студентски организации и др.

## **XIV. ПРАВНО И НОРМАТИВНО ОБСЛУЖВАНЕ**

Дирекция „Правно и нормативно обслужване“ се състои от два сектора – „Правно обслужване“ и „Нормативно обслужване“.

Дейността на дирекцията включва правното и нормативното обслужване на дейността на Университета за национално и световно стопанство, включваща, но не изчерпателно: становища по правни проблеми, съгласуване на документации за провеждане на процедури по Закона за обществените поръчки, Правилника за прилагане Закона за обществените поръчки, Закона за държавната собственост и Правилника за прилагане на Закона за държавната собственост, съставяне на договори, съгласуване на договори за законосъобразност, съставяне на административни актове, защита на интересите на Университета пред държавни, общински органи, организации, прокуратура и съд, контрол по законосъобразност на издаваните актове от органите на УНСС, подготовка на проекти на вътрешни актове и други дейности, свързани със спецификата на дирекцията.

### **1. СЕКТОР „ПРАВНО ОБСЛУЖВАНЕ“**

За периода месец декември 2024 г. – месец декември 2025 г. работата на сектор „Правно обслужване“ включваше, но не само:

1. Осъществено е процесуално представителство пред органите на съдебната власт, както следва:

- Административни дела – пред Административен съд – София-град и Административните съдилища в страната, както и пред Върховния административен съд – десет броя.
- Граждански дела – пред Районните съдилища, Окръжните съдилища и Градските съдилища, както и пред Върховния касационен съд – пет броя.
- Изпълнителни дела – три броя.
- Комисията за защита от дискриминация – две дела.

2. Приети, описани и регистрирани са 1286 договора, по които страна е Университетът за национално и световно стопанство, в изпълнение на заповед на ректора на УНСС за водене на годишен регистър на сключените договори.

3. В периода декември 2024 г. – декември 2025 г. юристите са участвали в откриването (в подготовката на юридическата част на конкурсната документация) и провеждането (като членове на комисии) на 93 обществени поръчки в Централизираната автоматизирана информационна система „Електронни обществени поръчки“. Изготвени са и са сключени общо 170 договора на база открити обществени поръчки, както и 28 сключени договори чрез директно възлагане по чл. 20, ал. 4 от Закона за обществените поръчки.

4. Участие на юристи в изготвянето и съгласуването на документация на осем (8) търга за отдаване под наем на имоти, предоставени за управление на Университета за национално и световно стопанство, като са участвали и в провеждането им (като членове на комисии). Един търг е прекратен, сключени са 7 броя договори.

5. Съгласувани са за законосъобразност 1080 договора, договори по международни проекти, финансови споразумение по програма „Еразъм+“ и договори по НИД.

6. Образувани са 11 преписки по Закона за достъп до обществена информация, по които са изготвени отговори, справки и решения в съответствия с изискванията на закона.

7. Изготвени са 15 вътрешни доклада, 21 писмени становища и 41 писма в различни области на правото до институции, учреждения и министерства.

8. Осъществени са кореспонденции и контакти с държавни и общински институции, съдилища, Агенцията по вписванията, Комисията за защита на конкуренцията и други юридически и физически лица, включително попълване, подаване и подаване на място на различни видове документи, взависимост от естеството на работата, както и заплащане на необходимите такси.

9. Изготвени са 3 граждански договора – за членове на научни журита, регистрирани по ДДС; 26 граждански договора с лица за различни услуги.

10. Предоставени са множество устни консултации, справки и всякаква друга информация на преподавателите и служителите на УНСС по прилагане на правни актове, свързани с научната, учебната, трудова и административна дейност, защита на личните данни, обществени поръчки и търгове.

11. Изготвени са 20 пълномощни на служители на УНСС за представителство пред различни организации, повечето от тях и заверени от нотариус. Подготвени и нотариално заверени са и други документи от нотариус.

12. Изготвени са справки и 19 писмени отговора по чл. 508 от Гражданския процесуален кодекс до съдебни изпълнители по наложени запори на служители и преподаватели от УНСС.

## **2. СЕКТОР „НОРМАТИВНО ОБСЛУЖВАНЕ“**

За периода месец декември 2024 г. – месец декември 2025 г. работата на сектор „Нормативно обслужване“ включваше, но не само:

1. Работа по актуализиране на вътрешните актове на УНСС:

- изготвяне на предложение за Правилник за провеждане на обучение в курс за придобиване на професионална квалификация „учител по икономика“ администриран от катедра „Педагогика“ в УНСС;
- изготвяне на предложения за изменение и допълнение на Правилата за признаване на придобити в чужбина степени, съответстващи на образователната и научна степен „доктор“ или на научната степен „доктор на науките“;
- участия в работни групи за изготвяне на актуализации на вътрешни правила;
- участия в работни групи за изготвяне на актуализации на правилници;
- участия в работни групи за изготвяне на проект за изменение и допълнение на вътрешни правила и правилници.

2. Текущо предоставяне на устни консултации и изготвяне на писмени становища по правни въпроси, свързани с:

- прием на студенти;
- предоставянето на стипендии, награди и помощи на учащите в УНСС;
- отстраняване на студенти;
- учебната и научноизследователската дейност на УНСС;
- атестирането на академичния състав;
- трудовите правоотношения на членовете на академичния състав в УНСС;
- провеждането на заседания на колективните органи за управление в УНСС;

- провеждането на конкурси за придобиване на научни степени и за заемане на академични длъжности в УНСС и др.;
- устни консултации на сектор „Вътрешноведомствен контрол“;
- устни консултации на дирекция „Наука“;
- устни консултации на „Център за прием на документи“;
- устни консултации на сектор „Стипендии“.

3. Изпълнени задачи, свързани с наемните правоотношения по договори за наем на имоти – държавна собственост, управлявани от УНСС:

- изготвяне на проекти на договори за отдаване под наем – 3 броя;
- изготвяне на допълнителни споразумения и анекси – 4 броя.

4. Изпълнени задачи, свързани с воденето на Единния регистър на вътрешните актове на УНСС (ЕРВА):

- текущо актуализиране на вътрешните актове, публикувани на интернет и интранет страницата на УНСС;
- предоставяне на вътрешни актове на заместник-ректори, преподаватели и служители.

5. Доклади – 16 броя.

6. Становища – 27 броя.

7. Заповеди – 11 броя.

8. Анекси – 8 броя.

9. Граждански договори – 4 броя.

10. Пълномощни – 3 броя.

11. Писма, заявления, жалби, справки и други – 12 броя.

12. Съгласуване на договори.

13. Отговори до контрагенти, имейл кореспонденция.

14. Участие в работни групи.

15. Участия в комисии по Закона за обществените поръчки.

16. Участия в комисии за стипендии.

17. Участия в комисии за помощи.

18. Участия в комисии за награди.

19. Множество устни становища по Закона за висшето образование, вътрешни правила, за отпускане на стипендии, награди, помощи и други.

## **XV. КАДРОВИ ПОТЕНЦИАЛ И СОЦИАЛНА ПОЛИТИКА**

### **1. ЧИСЛЕНОСТ НА ПЕРСОНАЛА**

Към 17.11.2025 г. числеността на персонала, работещ по трудово правоотношение в УНСС, общо и по групи е, както следва:

- **професори** – 87 (от тях на ОТД – 55, гост-преподаватели – 3, гост-преподаватели по съвместителство – 12, в удължаване със срочен трудов договор – 17);

- **доценти** – 188 (от тях на ОТД – 168, гост-преподаватели – 4, гост-преподаватели по съвместителство – 7, в удължаване със срочен трудов договор – 9);

- **главни асистенти** – 148 (от тях на ОТД – 146, гост-преподаватели по съвместителство – 2);

- **асистенти** – 56 на ОТД;

- **старши преподаватели** – 21 (от тях на ОТД – 19, гост-преподаватели по съвместителство – 3);

- **преподаватели** – 9 (от тях на ОТД – 1, на срочен трудов договор – 3, гост-преподаватели по съвместителство – 5).

**Общо преподавателски персонал – 509, в това число:**

- с научна степен „доктор на науките“ – 25;

- с образователна и научна степен „доктор“ – 471.

**Общо непреподавателски персонал – 422.**

**Общо персонал на УНСС – 931.**

**Общо персонал на УНСС и подразделения – 1030.**

Политиката по назначаване на млад научно-преподавателски персонал се изрази в назначаването за последния отчетен период на **19** нови асистенти.

### **2. НАЗНАЧЕНИ ПРЕПОДАВАТЕЛИ**

**(декември 2024 г. – декември 2025 г.)**

- Професори – 4 повишени в академична длъжност;

- Доценти – 16, в т.ч. 14 повишени в академична длъжност и 2 с външно назначаване;

- Главни асистенти – 4 повишени в академична длъжност;

- Асистенти – 19 с външно назначаване.

### 3. УВЕЛИЧЕНИЕ НА ПРЕПОДАВАТЕЛИТЕ С НАУЧНИ СТЕПЕНИ (декември 2024 г. – декември 2025 г.)

1. Научна степен „доктор на науките“ – 1 придобил научна степен;
2. Образователна и научна степен „доктор“ – 25 в т.ч. 19 – асистенти с външно назначаване; 2 – доценти с външно назначаване; 2 – главни асистенти с външно назначаване; 2 – преподаватели, придобили образователна и научна степен.

#### „НАЙ-МЛАД“ ФАКУЛТЕТ ПО СРЕДНА ВЪЗРАСТ НА ПРЕПОДАВАТЕЛИТЕ декември 2024 г. – декември 2025 г.

№	Факултет	2024 г.	2025 г.
1.	„Бизнес“	46,36	47,18
2.	„Икономика на инфраструктурата“	47,08	48,15
3.	„Юридически“	48,21	48,18
4.	„Управление и администрация“	48,60	48,46
5.	„Международна икономика и политика“	49,42	50,13
6.	„Приложна информатика и статистика“	50,42	50,44
7.	„Общикономически“	49,82	50,58
8.	„Финансово-счетоводен“	51,69	51,86

#### „НАЙ-МЛАДА“ КАТЕДРА ПО СРЕДНА ВЪЗРАСТ НА ПРЕПОДАВАТЕЛИТЕ декември 2024 г. – декември 2025 г.

№	Катедра	2024 г.	2025 г.
1	Катедра „Логистика и вериги на доставките“	42,37	41,67
2	Катедра „Индустриален бизнес“	43,25	44,10
3	Катедра „Медии и обществени комуникации“	44,90	45,36
4	Катедра „Икономика на туризма“	43,22	45,44
5	Катедра „Международно право и право на ЕС“	45,90	45,50
6	Катедра „Физическо възпитание и спорт“	45,05	45,94
7	Катедра „МИО и бизнес“	45,09	46,09
8	Катедра „Регионално развитие“	45,30	46,20
9	Катедра „Интелектуална собственост и технологичен трансфер“	45,76	46,26
10	Катедра „Публичноправни науки“	48,15	47,13
11	Катедра „Икономикс“	45,00	47,63

№	Катедра	2024 г.	2025 г.
12	Катедра „Публична администрация“	46,90	47,82
13	Катедра „Информационни технологии и комуникации“	47,13	48,13
14	Катедра „Управление“	47,24	48,17
15	Катедра „Недвижима собственост“	47,30	48,20
16	Катедра „Предприемачество“	48,38	49,25
17	Катедра „Икономика на транспорта и енергетиката“	48,37	49,37
18	Катедра „Частноправни науки“	49,79	49,47
19	Катедра „Международни отношения“	48,77	49,61
20	Катедра „Статистика и иконометрия“	50,58	49,82
21	Катедра „Финанси“	49,22	49,94
22	Катедра „Маркетинг и стратегическо планиране“	51,37	50,09
23	Катедра „Икономическа социология“	51,43	50,21
24	Катедра „Национална и регионална сигурност“	48,93	50,61
25	Катедра „Наказателноправни науки“	49,87	50,75
26	Катедра „Педагогика“	50,00	50,80
27	Катедра „Политология“	50,37	51,13
28	Катедра „Икономика на природните ресурси“	50,80	51,80
29	Катедра „Информатика“	53,86	52,50
30	Катедра „Политическа икономия“	53,10	53,00
31	Катедра „Финансов контрол“	54,38	53,12
32	Катедра „Чужди езици и приложна лингвистика“	53,25	53,48
33	Катедра „Счетоводство и анализ“	52,91	53,60
34	Катедра „Човешки ресурси и социална защита“	53,25	54,00
35	Катедра „Икономика на търговията“	53,10	54,10
36	Катедра „Математика“	54,57	55,14

#### 4. РАБОТНА ЗАПЛАТА

За периода от декември 2024 г. до декември 2025 г. беше направено увеличение на основните месечни работни заплати на научно-преподавателския състав и на административния персонал на УНСС и поделенията, както следва:

- На научно-преподавателския състав към **01.01.2025 г.:**

Длъжност	Досегашна ОМРЗ (лв.)	ОМРЗ от 01.01.2025 г.	Увеличение с (лв.)
Професор	3900.00 лв.	4290.00 лв.	390.00 лв.
Доцент	3300.00 лв.	3630.00 лв.	330.00 лв.
Главен асистент	2800.00 лв.	3080.00 лв.	280.00 лв.
Асистент	2630.00 лв.	2890.00 лв.	260.00 лв.
Старши преподавател	2660.00 лв.	2920.00 лв.	260.00 лв.
Преподавател	2630.00 лв.	2890.00 лв.	260.00 лв.

- На административния персонал на УНСС и подразделенията към **01.01.2025 г.** – индивидуалната основна месечна работна заплата (ИОМРЗ) на всеки служител беше увеличена с 10%.

Осигурени бяха средства за допълнителни възнаграждения за постигнати годишни резултати от труда (ДМС), които бяха изплатени през месец декември на съответната година, както следва:

- за 2024 г. в размер на 100% от сумата на индивидуалните основни месечни работни заплати на персонала на УНСС.

## **XVI. КОМИСИЯ ПО ВЪТРЕШНИТЕ АКТОВЕ**

### **1. ПОДДРЪЖКА НА ЕДИННИЯ РЕГИСТЪР НА ВЪТРЕШНИТЕ АКТОВЕ**

През отчетния период (ноември 2024 – ноември 2025) беше продължена дейността по поддръжката на действието на *Единния регистър на вътрешните актове*. Понастоящем наред със съхраняването на вътрешните файлове на електронен носител продължава и съхраняването на хартиен носител, който понастоящем обслужва нуждите на УНСС до окончателното изработване и пускане в експлоатация на цялостна електронна платформа на регистъра.

### **2. ПРОЕКТИ ЗА НОВИ ВЪТРЕШНИ АКТОВЕ И ИЗМЕНЕНИЯ НА СЪЩЕСТВУВАЩИТЕ**

Във връзка с промени на законодателството на Република България и вътрешна необходимост бяха изготвени становища и съгласувани проекти за изменение и допълнение на следните вътрешни актове:

1. **Правилник за устройството и дейността на „Академично издателство – УНСС“, Правилник за устройството и дейността на поделение „ПЕЧАТНИЦА – УНСС“, Издателски договор** (становища и предложения за промени по поръчение на г-н Георги Евгениев, директор „Печатница – УНСС“ и г-н Валентин Митев, главен редактор „Академично издателство – УНСС“) (ноември – декември 2024 г.).

2. **Политика на УНСС за почитеност в академичното творчество** (становище и предложения за промени по поръчение на доц. д-р Мария Воденичарова, зам.-ректор по научноизследователската дейност) (март – април 2025 г.).

3. **Правилник за провеждане на обучение в курс за придобиване на професионална квалификация „учител по икономика“ и Инструкция за практическа подготовка на студентите, обучавани в курс за придобиване на професионална квалификация „учител по икономика“, от специалностите в професионално направление 3.8. „Икономика“** (становище и предложения за промени по поръчение на проф. д-р Матилда Александрова, зам.-ректор по учебната дейност, проф. д-р Янка Тоцева, ръководител на катедра „Педагогика“) (април – май 2024 г.).

**4. Правила за електронна проверка на оригиналността при защити на дипломни работи и магистърски тези** (становище и предложения за промени по поръчение на доц. д-р Мария Воденичарова, зам.-ректор по научноизследователската дейност) (ноември 2025 г.)

### 3. ДОПЪЛНИТЕЛНИ ОБСЛУЖВАЩИ ДЕЙНОСТИ

Наред с основната дейност по предходната точка през отчетния период бяха извършени и редица допълнителни дейности с правно-технически характер. В тази насока на работата на Комисията по вътрешните актове следва да бъде отбелязано изпълнението на следните конкретни задачи:

№	Дата	Задача	Възложител
1.	05.12.2024	Съгласуване промени в <b>Правилник за прием на докторанти в УНСС и ПУД</b> , част трета „Доктор“, във връзка с допълване на „проектна докторантура“,	доц. М. Воденичарова
2.	19.02-2025	Съгласуване промени в <b>Типов правилник за устройство и дейността на институтите</b> във връзка с изисквания на НАОА	доц. М. Воденичарова
3.	19.06.2025	Съгласуване проект за изменение на <b>Правилник на П ССО.</b>	Красимир Димитров
4.	17.09.2025	Съгласуване предложение за нова декларация за конфликт на интереси и свързани лица,	Албена Узунова
5.	05.10.2025	Съгласуване на промени в <b>ПУД на УНСС</b> , Част трета Доктор	доц. М. Воденичарова
6.	12.10.2025	Съгласуване на последна редакция на проект за <b>Правилник за провеждане на обучение в курс за придобиване на професионална квалификация „учител по икономика“</b>	проф. Я. Тоцева
7.	12.11.2025	Съгласуване на <b>Правилник за устройството и дейността на института за изкуствен интелект в икономиката</b> към УНСС	проф. С. Желев, проф. В. Кисимов

## **XVII. ДИРЕКЦИЯ „КАБИНЕТ НА РЕКТОРА“**

Изминаващата 2025 г. премина под знака на значимата годишнина на Университета за национално и световно стопанство – 105 години от създаването на Свободния университет за политически и стопански науки, чийто правоприменик е нашият университет. Отбелязването на годишнината определи фокуса на комуникационната и маркетинговата стратегия. Празничната година се превърна в акцент на всички инициативи, насочени към утвърждаването на авторитета и позитивния публичен образ на университета като водеща образователна и научна институция в страната.

### **1. ОТДЕЛ „ВРЪЗКИ С ОБЩЕСТВЕННОСТТА И МАРКЕТИНГ“**

#### **1.1. Връзки с обществеността**

През отчетния период отдел „Връзки с обществеността и маркетинг“ продължи да надгражда дейността си в областта на публичната комуникация, партньорството с медиите и популяризирането на академичните, научните и студентските инициативи. Работата на екипа бе насочена към изграждане на добавена стойност във взаимоотношенията между структурите на университета, академичния състав и външните партньори, както и към повишаване видимостта на УНСС в общественото пространство.

#### ***Медийно отразяване***

Продължи традиционното партньорство с водещите национални медии – БНТ, БНР, БТА, „Агенция КРОСС“, пресгрупа „168 часа“, в. „Телеграф“, Newsmaker.bg, Bloomberg TV, „Фокус“ и партньорите от 17 регионални издания. Беше сключен меморандум за сътрудничество и с Investor.bg. Задълбочаването на партньорските отношения с медиите и техните главни редактори допринесе за изграждането на по-ефективна и устойчива комуникация.

Като резултат на изключителната медийна активност на отдел „Връзки с обществеността и маркетинг“ и изградената добра всекидневна комуникация с над 150 медии в България, национални и регионални, агенции, сайтове, вестници, списания, както и с медии в чужбина, дейността на УНСС беше отразена в рекорден брой публикации – общо 1779. От тях 516 са свързани с дейността на ректора, като 49 са негови интервюта, а 10 са публикации в чужди медии. Изявите на нашите преподаватели са отразени в 1283 публикации.

Цялостното отразяване на дейността на УНСС в медиите е благодарение на всекидневната професионална работа на екипа на отдел „Връзки с обществеността и маркетинг“, който присъства на всички събития на университета, отразява ги, задължително и със снимков материал, и публикува информация за тях на сайта на УНСС, като за част от събитията се изпращат и прессъобщения до медиите.

Прессъобщенията до медиите за изминалата година са общо 65.

### ***Отразяване на сайта на УНСС***

На ден на сайта на УНСС се публикуват минимум 4 – 5 новини, а има дни, когато те достига до 12. Общо за годината **публикациите** в рубриката „Новини“ са **730**. В рубрика „Предстоящо“ всекидневно се публикува информация за предстоящите събития – бъдещи конференции, научни форуми, бизнес работилници, връчване на дипломи, открити лекции, срещи (също 4 – 5 съобщения на ден). Общо за годината съобщенията за предстоящи събития са 358.

### ***Фотозаснемане***

В отчетния период бе осигурено пълно визуално отразяване на всички значими събития от календара на УНСС – официални церемонии, конференции, академични форуми, студентски инициативи и културни прояви. Заснети са **над 350 000 кадъра** с високо професионално качество, с внимание към композицията и автентичността на моментите, отразяващи както официалната, така и неформалната страна на академичния живот. Създаденият фотографски архив се обогатява с нови кадри, класирани и архивирани. Архивът се съхранява паралелно и във виртуална облачна среда за дългосрочно съхранение и лесен достъп.

През изминалата година университетът бе организатор и домакин на над 100 събития (конференции, публични лекции, форуми, тематични дни и хекатони). Гости на университета бяха представители на висшите държавни институции – председателят на Народното събрание, президентът и вице-президентът на Република България, министър-председателят, министри, депутати, евродепутати, ръководители на водещи международни и български компании и финансови институции, както и Негово Светейшество Българският патриарх и Софийски митрополит Даниил.

## **1.2. Маркетинг**

Сектор „Маркетинг“ продължи активната си дейност по налагането на рекламната политика и визуалната идентичност на университета. Основен акцент в нея за 2025 г. бе тържественото отбелязване на 105 години от ос-

новаването на УНСС. В рамките на годината бяха реализирани поредица от инициативи, отбелязващи значимата годишнина.

- Изработи се специално лого за 105-ата годишнина, както и различни рамки с надпис „105 години УНСС“, които активно се използваша в социалните мрежи.
- Автобуси по линия № 280 бяха брандирани с логото „105 години УНСС“ и сградата на университета.
- Рекламни пана, отбелязващи годишнината, бяха поставени в метростанция „Г. М. Димитров“.
- Инициентирана беше кампания за създаване на химн и знаме на УНСС.
- На мястото, където преди 105 години е била сградата, в която е учреден Свободният университет за политически и стопански науки, бе поставена паметна плоча.
- Бяха създадени два документални филма – „Университетът – кауза и дух“, филм на БНТ, посветен на 105-годишнината на нашия университет, както и филм, документиращ тържествената церемония по отбелязването на годишнината.



*Тържествена церемония по отбелязването на 105-годишнината от основаването на УНСС*



*Филм на БНТ „Университетът – кауза и дух“*

- Актуализирана бе и информацията на т.нар. „Стена на славата“, събраха имената на преподаватели и възпитаници на УНСС, заемащи ръководни постове в национални и международни институции.
- Сектор „Маркетинг“, съвместно с Междуниверситетския център за развитие на кариерата, организира дарителска кампания по повод 105 години от основаването на университета, в рамките на която бяха изпратени над 200 покани до бизнес партньорите на университета. В резултат на проактивната комуникационна и организационна дейност

бяха събрани дарения в размер на 95 400 лв. – показател за високо доверие и устойчивото партньорство между университета и бизнес общността.

- Обновени бяха таблата в централното фоайе, сектор „Магистри“.
- Над 35 са рекламните страници в медиите във връзка с КСК и други университетски инициативи.
- Подписани бяха рекламни договори с цел оптимизиране на онлайн присъствието и подобряване на търсенето в дигитална среда.
- През изминалата академична година към дейността на сектор „Маркетинг“ бе добавена координацията по наемането на залите в сектор „Конгресен“, както и отдаването им под наем за провеждането на събития, конференции и официални церемонии на външни институции. За целта беше създадена нова, облекчена организация при наемането, а в резултат на активното промотиране на конферентните и учебни пространства, както и на целенасочената комуникация с потенциалните партньори, реализираните приходи от наем на залите за отчетния период възлиза на 36 752 лв.

И през 2025 г. дирекция „Кабинет на ректора“ отдел „Връзки с обществеността и маркетинг“ продължи да е ключов комуникационен център на университета. В духа на празничната година, усилията на екипа бяха насочени към достойно представяне на традициите, постиженията и модерния облик на УНСС, както и към изграждането на трайни връзки с обществото, медиите и партньорските институции.

### **Юбилейно лого – „105 години УНСС“**

В началото на 2025 г. логото на университета бе адаптирано така, че да отразява духа, традицията и новаторството на една 105-годишна институция. На негова основа бяха разработени няколко вида рамки, които бяха предложени за споделяне в социалните мрежи. Рамките се появиха в хиляди профили в интернет пространството – на настоящите студенти, на вече завършилите наши възпитаници, на преподавателите и служителите.



### **Университетски мърч**

Един от акцентите на изминалата година бяха брандираните продукти на УНСС. Университетският мърч претърпя впечатляващо развитие и се превърна в разпознаваема част от идентичността на институцията, затова не е изненада, че в студентската анкета с най-висока степен на удовлетворе-

ност от административните звена студентите посочват библиотеката (80%) и книжарницата (76%) .

Продажбите през настоящата година в книжарницата на УНСС, където продуктите се предлагат, отбелязаха осезаем ръст, като въведените над 30 нови артикула значително разшириха продуктовия асортимент, привличайки повече клиенти. Най-търсени сред брандираните продукти са химикалите, плюшените мечета с логото на университета и тениските, които оформят ядрото на продажбите. В сравнение с предходната година се наблюдава близо **50% увеличение на продажбите**, дължащо се на разнообразното предлагане и засиления интерес към брандираните сувенири, които съчетават практичност и университетски дух.

Беше разширена и продуктовата линия, като бяха добавени над 30 нови артикула, които комбинират модерна визия, високо качество и достъпна цена.

Категориите продукти включват:

- облекло (тениски, суитшърти, якета, спортни комплекти);
- аксесоари (шапки, чанти, бутилки, ключодържатели, значки);
- офис артикули (тетрадки, химикали, календари, лаптоп чанти)
- лимитирани колекции по повод 105-годишнината на УНСС.

Всички артикули се отличават с модерен дизайн, съчетан с университетската символика, което ги прави предпочитани както от студентите и преподавателите, така и от алумни и гости на университета.

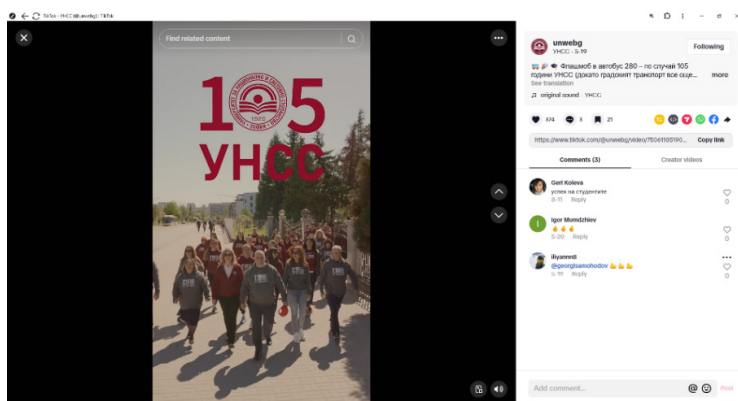


За популяризирането и представянето на официалния мърч на УНСС бяха създадени десетки видеа за социалните мрежи, представящи бранда на университета по модерен и атрактивен начин. Изключително успешна бе **кампанията „Време за подаръци за новоприетите студенти“**, насочена към първокурсниците, които вече са част от академичната общност на университета. Всеки новоприет студент, закупил брандирани продукти на стойност 50 лв. от книжарницата на УНСС, имаше възможност да спечели подарък като завърти електронната рулетка на късмета. Сред предлаганите артикули бяха тениски, суитшърти, чаши, бутилки, чадъри, плюшени играчки и други продукти с логото на УНСС. Инициативата премина при голям интерес, създавайки приобщаваща атмосфера сред новите студенти, запознавайки ги с духа и традициите на УНСС.

### **Флашмоб**

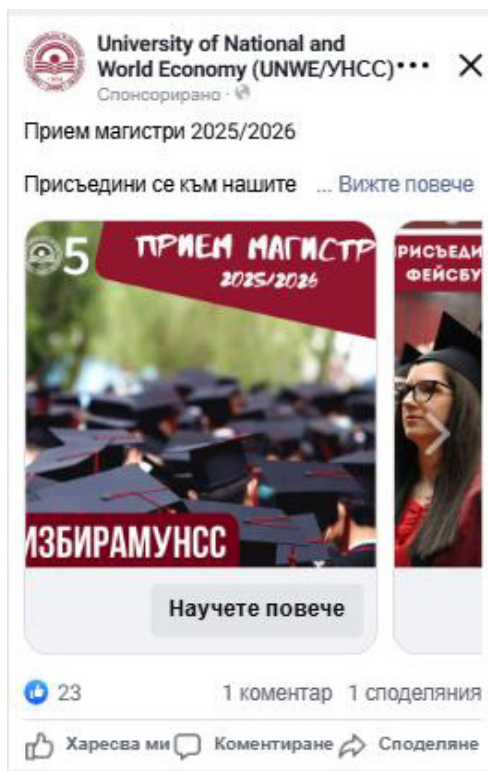
Отбелязването на 105-ата годишнина стана повод не само за брандирането на най-популярния автобус в Студентски град – автобус № 280 – с логото „105 години УНСС“ и слогана на университета – **„Пътят на успеха минава през УНСС“**, но и за организирането на своеобразен флашмоб на спирката пред университета и в един от автобусите с номер 280.

Събитието получи огромен отзвук в социалните мрежи, като в него взеха участие не само студентите, но и преподавателите, и служителите, които превърнаха пространството пред университета и в автобуса в сцена за празник, изпълнена с музика, танци и добро настроение. Академичната общност показва, че духът на университета не е само в аудиториите, но и в ежедневието. Флашмобът предизвика положителен обществен отзвук, донесе усмивки и емоции на пътниците и минувачите и допринесе за популяризирането на 105-годишната история и традиции на УНСС по един креативен и вдъхновяващ начин.



### ***Рекламна кампания във Facebook и Instagram***

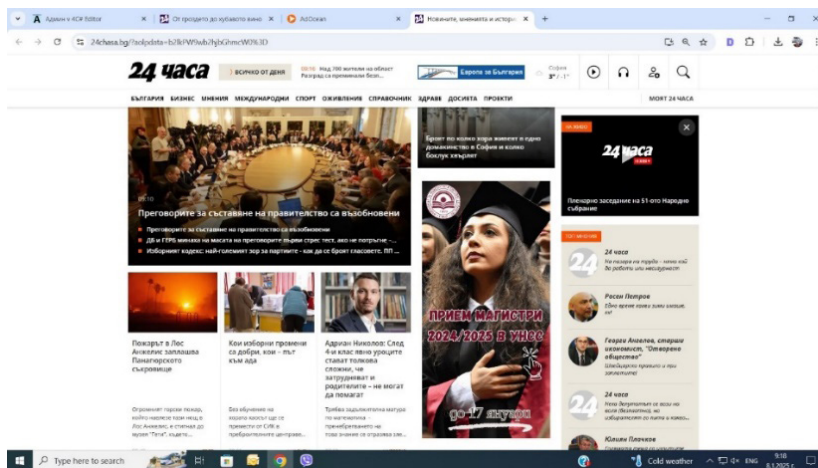
Рекламната кампания за прием магистри 2025/2026 в периода 14.08. – 28.08.2025 г. отчита изключително добри резултати. С изхарчен бюджет от \$99,93 рекламата е показана 98 024 пъти, достигайки до 34 888 души на възраст от 21 до 35 години. Разпределението на достигнатите мъже и жени е: 48% жени и 51% мъже. Средно всеки достигнат човек е видял рекламата по 2,8 пъти.



След кампанията Facebook групата – **УНСС МАГИСТРИ 2025/2026** – достигна 3431 общ брой членове. А Facebook групата – **УНСС ПРИЕМ КАНДИДАТ МАГИСТРИ 2025/2026** – достигна 578 общ брой членове.

### ***Банер кампания във вестник „24 часа“***

Банер кампанията в електронното издание на вестник „24 часа“, която се проведе 08.01 – 17.01.2025 г. отчете 401 815 показвания, а броят кликания е 2586, CTR 0,64%.

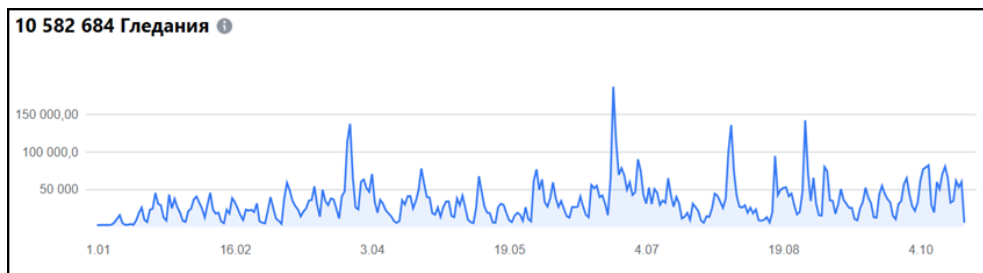


### Профили на УНСС в социалните мрежи

Последната година УНСС отбелязва значителен ръст във всички социални платформи, а университетът се утвърждава като лидер по активност и ангажираност сред висшите училища в България.

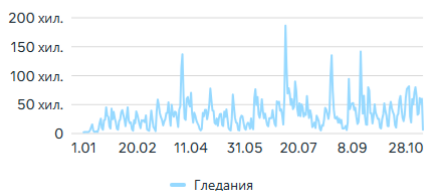
#### Facebook

Facebook е основният комуникационен канал на университета. Отчетени са над **10 000 000 гледания** за последната година в официалната страница, което е **повишение от 65%** спрямо предходния период, благодарение на новата стратегия за видеосъдържание и кампании с висока споделяемост. Регистрирани са над **5000 нови потребители**. Хаштагът **#105УНСС / #105UNWE** е употребен над **1500 пъти** в публикации. Приблизителен общ брой постове за годината: **около 1350 – 1400 публикации**.



#### Views

10,6 млн.



#### Content interactions

144,1 ХИЛ. ↑ 28,1%



#### 28 671 Общ брой последователи



Благодарение на поредицата събития, свързани с отбелязването на годишнината на университета, броят на **постовете** надхвърли **1500**, **сторитата** достигнаха приблизително **2000**, а **рийловете** над **100**, което показва засиления интерес и динамиката в онлайн присъствието на университета в платформата.

Активността в създадените **Facebook** групи за **КСК** също бе висока.

- **Кандидат-студенти УНСС 2025** е най-активната група, с чести въпроси и обяви от кандидат-студенти – над **500 поста**.

- **УНСС ПРИЕМ КАНДИДАТ-СТУДЕНТИ 2025** – **300 поста** – основно информационни публикации и отговори на запитвания.

- **УНСС Кандидат-студенти 2025** отчита средна активност с дискусии за специалности и документи – **250 поста**.

- **УНСС ПРИЕМ КАНДИДАТ-СТУДЕНТИ 2025/2026** – **220 поста** – средна активност – дискусии за специалности и документи.

- **УНСС МАГИСТРИ 2025/2026** има специфична аудитория – **300 поста** – магистърски програми и срокове.

- **Студентски практики УНСС**

Месец септември 2025 г. бе създадена официална Facebook група – **Студентски практики УНСС**, предназначена за студентите, участващи в проекта BG05SFPR001-3.002-0001 „От висше образование към заетост“, фи-

нансиран от програмата „Образование“ 2021 –2027 и съфинансиран от Европейския съюз.

Групата предоставя актуална информация за възможностите за студентски практики, участие в реална работна среда, съобразена със специалността, както и новини за обучения, хакатони и събития, насърчаващи предприемаческите умения и иновационното мислене. В нея се споделят и полезни ресурси, свързани с кандидатстването и участието в проекта.

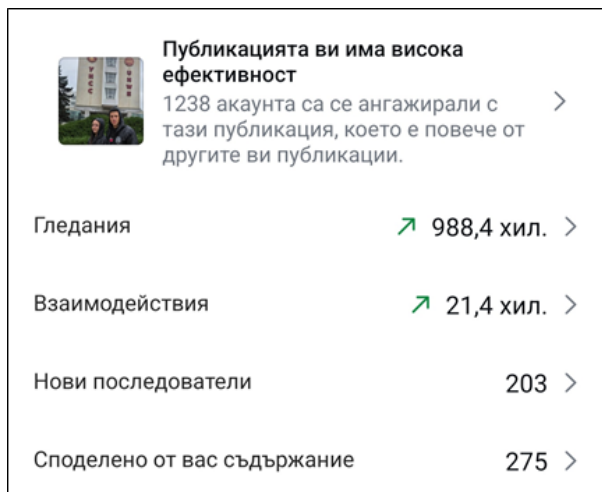
• ***Teachers and Researchers Club, UNWE***

Групата *Teachers and Researchers Club, UNWE* отбелязва значителен ръст в популярността си през 2025 г., като рейтингът ѝ се е **повишил със 100%** спрямо предходната година. Тя обединява преподаватели, изследователи и докторанти, като предоставя пространство за обмен на идеи, добри практики и научни постижения и е от затворен тип.

### **Instagram**

*Instagram* е платформата с бързо растяща аудитория и отчита увеличена гледаемостта с 82%, основно чрез Reels и интерактивни сторита.

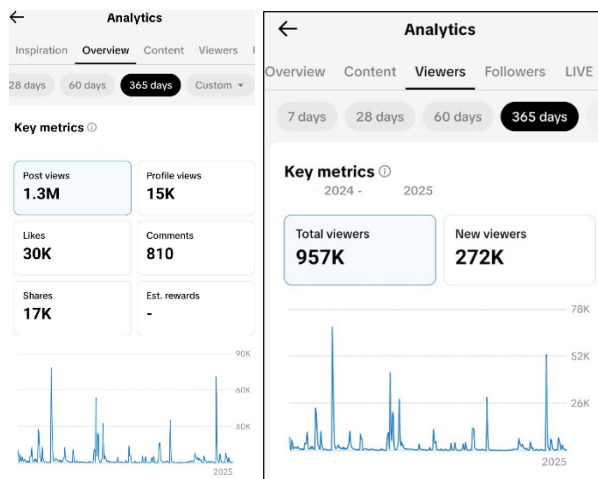
Университетът има нови 1000 последователи в профила си в *Instagram*. Те имат достъп до над 80 публикации всеки месец, както и до сторита от всички събития, проведени в университета, и такива с участие на представители на университета.



### **TikTok**

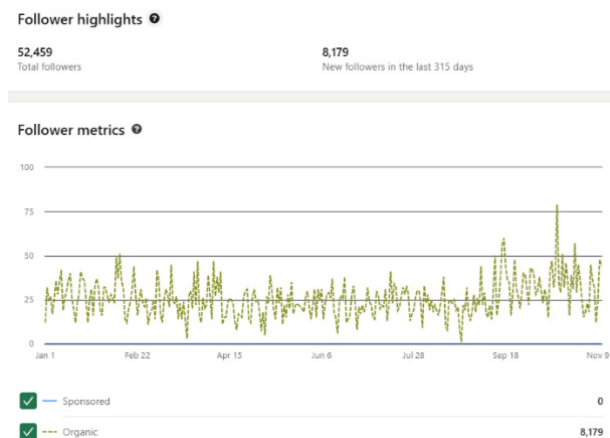
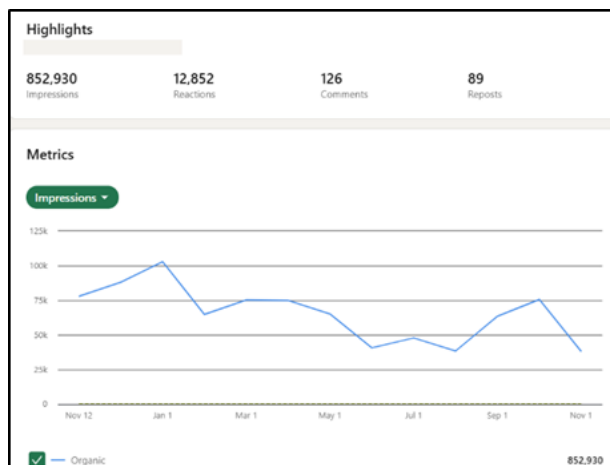
*TikTok* е новият, но изключително атрактивен и ефективен канал за достигане до младата аудитория. Профилът на университета бележи ръст от 140% на гледанията и над 300% увеличение на последователите спрямо предход-

ната година. Качените видеоклипове от студентските инициативи и кандидатстудентската кампания достигат над 170 хил. гледания само часове след публикуването им.



## LinkedIn

*LinkedIn* е платформа за професионална и академична комуникация. Профилът на УНСС в платформата отбелязва **ръст от 55% на гледанията** и **47% на ангажираността** благодарение на по-редовните публикации, включително академични новини, алумни успехи и партньорства с бизнеса, което води до над 52 хил. последователи, от които **8000 нови** през последната година.



## YouTube

Официалният YouTube канал на УНСС – **@UnweBgSofia** – служи като дигитална платформа за споделяне на академично съдържание, събития и инициативи на университета. С повече от 230 видеа и над 43 000 гледания, каналът предоставя богата видеотека от конференции, студентски проекти и официални церемонии, насочени към студенти, преподаватели и всички, които проявяват интерес към образованието и академичния живот в УНСС.

Част от новата стратегия за развиване на YouTube канала на УНСС са **YouTube Shorts** (40 кратки вертикални видеа с продължителност до 120 секунди), създадени специално за бързо и ангажиращо съдържание. Този формат е особено популярен сред младата аудитория, тъй като позволява лесно и динамично представяне на ключови моменти от събитията, интересни факти, интервюта, както и задкулисни кадри от живота в университе-

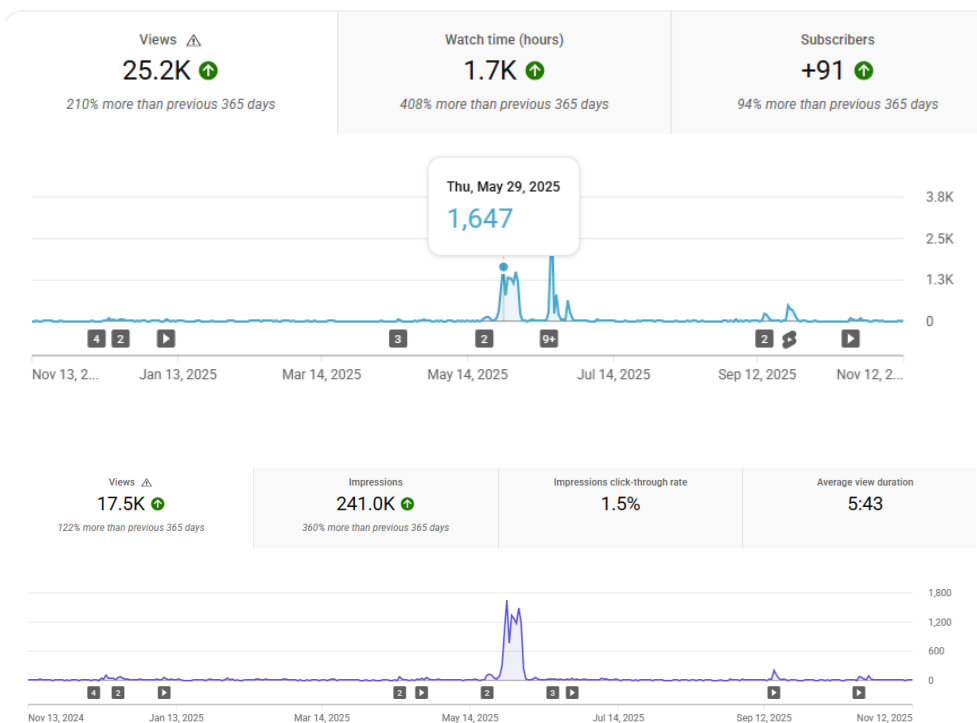
та. Броят на видеата в YouTube канала е 153. Плейлистите са 13, разделени в: #unwebgCloud, #unwe100, кандидат-студенти, ENGAGE.EU, livestreams, празнични и поздравителни речи, материално-техническа база, виртуална разходка в УНСС, телевизионни участия, УНСС в снимки, „Жива памет“, 105 УНСС – видеопоздрави, Университетска седмица на книгата.

Създадени са нови плейлисти:

- Поздрави за 105-годишнината на УНСС – 24 видеоклипа
- „Жива памет“ – 28 видеоклипа
- „Тържествено честване на 105-годишнината на УНСС“, съдържа и последния филм, който е създаден за УНСС.

YouTube каналът на УНСС е активно промотиран и в другите социални мрежи на университета.

## Your channel got 25,210 views in the last 365 days



Средното увеличение на гледаемостта на социалните мрежи на УНСС за 2025 г. спрямо 2024 г. е приблизително +85,5%, което представлява почти двоен ръст и ясно показва ефекта от новата комуникационна стратегия и активната видеокампания.

## 2. СЕКТОР „УПРАВЛЕНИЕ НА УНИВЕРСИТЕТСКИЯ САЙТ“

През изминалата юбилейна година университетският живот беше изключително богат на интересни събития, много от които бяха посветени на 105-годишнината на УНСС и всички бяха надлежно отразени в сайта.

**Университетският сайт вече използва нов шрифт.** На 11 ноември 2025 г. с помощта на дирекция „Информационни технологии“ сайтът изцяло премина на шрифта ЛИК, който бе подарен на УНСС от БТА по повод годишнината.

Създадена беше и цяла нова секция „105УНСС“ и огледална секция „105UNWE“ в английската версия на сайта. В тази секция е поместена историята и важни факти за УНСС и в нея регулярно се качват новини, видеа, филми, тържествени слова, поздравителни и видеоадреси, посветени на 105-годишнината.

Продължи изготвянето на банери и дизайни за събития и за корица на сайта, където се качват и стриймове, и видеозаписи от събитията.

Сайтът отново доказва, че е една сериозна информационна медия за отразяване на всички аспекти на университетския живот. Броят на публикациите в секция „Новини“ е 730, а в „Предстоящо“ те са 358, като средно на ден се публикуват между 8 и 12, а понякога дори 15 новини и 4 – 5 предстоящи обявления.

Броят на публикуваните файлове в панела е 7210, като те запазват средногодишния си брой за последните 6 години.

Отбелязан бе рекорден брой изяви в медиите, които се отразяват в рубриката „УНСС в медиите“ – 1799 общо, от тях 1283 публикации на преподаватели и 516 изяви в медиите на ректора, от тях 49 интервюта и 10 отразявания в чужди медии.

Продължава превеждането на новини и предстоящи събития (най-вече международни) от български на английски език, както и попълването на съдържанието в различни секции в английската версия. Новата секция „105УНСС“ също е огледално превеждана и в английската версия.

Продължи и попълването на рубриката „Жива памет“. Своето място в нея намериха проф. д-р Трифон Трифонов, доц. д-р Иван Стойчев, директорите на ИСК. В рубриката бе отбелязана и 35-годишнината от решението на Академичния съвет Висшият икономически институт „Карл Маркс“ да стане университет с история, разказана от ръководителя на работната група проф. Цветан Колев. Броят на представените личности в рубриката „Жива памет“ вече е 42. За всеки един от тях е създадена подстраница към основния сайт, достъпна с QR код.

За изминалата година са създадени допълнително общо 66 подстраници в панела на сайта, намерили приложение в различни секции.

Правят се професионални стриймове с участието на външен специалист, които впоследствие се предоставят, както и обработено видеосъдържание, което се качва в YouTube канала и в сайта на УНСС.

Продължава и традицията да се правят фотогалерии към събитията, както и отделни подстраници с получени поздравителни адреси и видео-поздравления, например от откриването на учебната година, за различни годишнини, за връчването на свидетелства за професор, доцент, доктор на науките, ОНС „доктор“ и др.

Наред с ежедневно попълване на информацията в секциите „Новини“, „Предстоящо“ и „УНСС в медиите“ и превода на английски език на информацията от секции „Новини“ и „Предстоящо“, всекидневно и регулярно се извършва актуализация на информацията, паралелно в българската и в английската версия на сайта, за кадровия състав – преподаватели и служители на факултетите, дирекциите, централите, съветите, комисиите, партньорите на УНСС, както и за специалностите, приема и обучението на докторанти, графика на учебния процес за бакалаври и магистри, таксите за обучение за бакалаври и магистри, стипендиите, студентските общежития и др. Публикуваните файлове през отчетения период са 7210.

### Университетският сайт в цифри (2024 – 2025)

Секции и рубрики	2024 – 2025
Новини	730 публикации
Предстоящо	358 публикации
УНСС в медиите	Общо 1779 публикации, от тях 516 са публикации на ректора (49 интервюта и 10 публикации в чужди медии) и 1283 публикации на преподаватели
Жива памет	4 нови публикации, съдържащи 4 подстраници с видеоразкази и фотогалерии
Фотогалерии	29 нови фотогалерии
Подстраници в панела на сайта	66 създадени подстраници
Файлове в панела на сайта (най-вече jpg, но също pdf, doc и др.)	7210 качени файла

### 3. СЕКТОР „ПРОТОКОЛ“

През отчетната година дейността на сектор „Протокол“ беше изключително интензивна и свързана с организирането, координацията и обезпечаването на голям брой институционални, академични и публични инициативи. Проведоха се стотици събития – конференции, кръгли маси, лекции, официални срещи, тържества и административни церемонии, които изискуваха активното участие на служителите от сектора във всеки един от етапите – от изпращането на покани и посрещането на официалните гости до протоколното осигуряване на събитията.

Годината премина под знака на 105-годишнината от създаването на УНСС.

Тържественото събрание, отбелязващо годишнината на университета беше сред най-вълнуващите събития за годината. То бе уважено от председателя на Народното събрание – Наталия Киселова, министъра на образованието – Красимир Вълчев, много висши представители на държавната власт, а българският патриарх и Софийски митрополит Даниил отслужи Благодарствен молебен по повод годишнината.

В ефира на БНТ в празничните дни около 24 май бе представен новият документален филм за УНСС „Университетът – кауза и дух“, заснет от екип на БНТ.

Най-мощното събитие, което събра близо 1200 представители на политическия, икономическия и академичния елит на страната, бе тържественият прием по повод 105-годишнината на УНСС, който се проведе в Националния исторически музей на 21 май. Приветствия към гостите отправиха председателят на Народното събрание Наталия Киселова, вицепрезидентът на Република България Илияна Йотова, министърът на енергетиката Жечо Станков и министърът на правосъдието Георги Георгиев. Сред официалните гости на приема бяха и двама президенти на Република България – Георги Първанов и Росен Плевнелиев, народни представители, посланици, областни управители, кметове на общини, представители на държавната администрация, бизнеса и академичната общност. Университетът, в лицето на ректора, бе удостоен с редица отличия, сред които:

- Почетен знак на Народното събрание, копие на Търновската конституция, копие на Сребърната конституция и на Конституцията от 1991 г.
- Плакет в знак на признателност за приноса към развитието на образованието и научната дейност от министъра на образованието и науката;
- Почетен плакет за дългогодишно сътрудничество от министъра на енергетиката;

- Отличие за партньорство и подкрепа от министъра на правосъдието и от министъра на младежта и спорта;
- Отличия от Съвета на ректорите, от Висшето училище по телекомуникации и пощи, от Изпълнителна агенция за българите в чужбина, от Националната финансово-стопанска гимназия, от областния управител на Благоевград и много други.

В чест на 105-годишнината на нашия университет за първи път на тържествена церемония бяха връчени **Първите награди на УНСС за най-добра администрация за 2024 година**. Церемонията бе заснета от БНТ и излъчена по Националната телевизия през месец май, когато университетът отбеляза своя рожден ден.

Официално бе представена Националната карта на интелектуалната собственост в Република България, създадена по инициатива на Института по интелектуална собственост на УНСС, с партньорството на Министерството на културата, Патентното ведомство, Националния статистически институт, Националното сдружение на общините в Република България и Националната асоциация на председателите на общински съвети в Република България, в присъствието на президента на Република България, представители на академичната общност, на министерства и държавни ведомства, на университети, общини, бизнеса.

Внимание беше отделено и на отбелязването на 20 години от въвеждането на Системата за управление на качеството в УНСС, както и на представянето на Индекса на административния капацитет.

Протоколно бяха обезпечени и годишнини с историческо значение – 30 години от преобразуването на ВИИ „Карл Маркс“ в УНСС, както и 90-годишният юбилей на проф. д.ик.н. Данаил Данаилов.

През годината университетът отново беше отличен с „Академичен Оскар“ за високи резултати според институционалната акредитация и оценките на работодатели и преподаватели на церемонията, организирана от „24 часа“, което беше информационно обезпечено през всички университетски канали.

Ректорът беше удостоен и с почетния знак на Икономическия и социален съвет, а сектор „Протокол“ осигури церемонията по връчването му.

Под патронажа на ректора се проведе традиционният вече „Бал на спортиста 2025“.

Секторът организира и официалното откриване на академичната 2025/2026 година. Нейното начало бе дадено в присъствието на министър-председателя и генералния директор на EUROSTAT.

През годината сектор „Протокол“ посрещна и много международни гости. Бяха организирани визитите на главния секретар на ENGAGE.EU, на

делегации от Гана и Китай, на представители на Европейската комисия, както и официалните посещения на посланиците на Аржентина и Индия. Индийският посланик проведе среща и с участниците в Лятното училище по предприемачество.

В навечерието на 1 ноември специален гост на церемония в УНСС беше еврокомисар Валдис Домбровскис, чиято визита съвпадна с провеждането на проекта *Дни на еврото в УНСС* – проект на УНСС, Института по икономика и политики към УНСС и БНБ, където участие взеха заместник-изпълнителният директор на МВФ Марникс ван Рей и подуправителят на БНБ доц. д-р Петър Чобанов, който изнесе публична лекция.

В юбилейната година много от катедрите на университета също отбелязаха своите годишнини:

- 105 години катедра „Счетоводство и анализ“.
- 75 години катедра „Икономика на транспорта и енергетиката“
- 50 години катедра „Икономическа социология“.
- 35 години катедра „Икономика на туризма“.
- 35 години катедра „Национална и регионална сигурност“.
- 35 години катедра „Политология“.
- Отбелязан бе и юбилеят на факултет „Международна икономика и политика“ – 50 години от създаването на факултета.

Общото събрание на УНСС за приемане на годишния доклад на ректора също се организира от сектор „Протокол“, а традиционното коледно тържество за децата на преподавателите, служителите и студентите поставя символичния финал на една изпълнена със събития академична година.

## **КАНДИДАТСТУДЕНТСКА КАМПАНИЯ 2025 – 2026 Г.**

Дирекция „Кабинет на ректора“ е определена за координатор на всички ключови дейности, свързани с кандидатстудентската кампания на УНСС. Благодарение на съвместната работа на няколко дирекции и Учебен отдел с дирекции „Учебна дейност“, „Информационни технологии“, Междууниверситетския център за развитие на кариерата, „Международна дейност“, кампанията се утвърди като целогодишен процес, обхващащ широка мрежа от инициативи в страната и в университета.

В рамките на кандидатстудентската кампания 2025 – 2026 бяха организирани традиционните предварителни изпити – 4 ЕПИ, 5 изнесени матури (в Гоце Делчев, Петрич, Сандански, Враца и Ямбол) и 5 матури в УНСС. За първи път се проведе и новият приеман изпит по математика (ЕПИМ). Ди-

рекцията се включи активно и при организацията на изпитите, включително чрез осигуряване на квестори.

Продължи практиката за посещения на наши преподаватели в училищата в страната, като техният брой през изминалата година се увеличи значително. В инициативите се включиха представители на Учебен отдел, дирекция „Учебна дейност“, преподаватели от различни катедри, представители на дирекция „Кабинет на ректора“, на Междууниверситетския център за развитие на кариерата, както и студенти, и докторанти. Бяха посетени училища в Ботевград, Правец, Казанлък, Габрово, Велико Търново, Кюстендил, София, Бургас и други градове.

Университетът бе посетен от много групи ученици не само от училищата в София, но и от Нови Искър, Костенец, Тетевен, Враца и Твърдица. Учениците имаха възможността да се запознаят на място с университета и да усетят академичния дух. Част от тези посещения бяха организирани в сътрудничество с фондация „Арете“. Проведени бяха и онлайн срещи, които позволиха включването на ученици от различни региони на страната.

През 2025 г. дирекция „Кабинет на ректора“, отдел „Връзки с обществеността и маркетинг“, продължи активната си дейност по популяризиране на УНСС сред бъдещите кандидат-студенти чрез участие в националните и регионалните кандидат-студентски борси, в образователни изложения и училищни инициативи. Представители на университета присъстваха на форуми и срещи в Плевен, Троян, Кюстендил, Видин, Пазарджик, Монтана, Казанлък, Перник, Благоевград, Разград, Дупница и други градове, като така бе осигурено устойчиво национално покритие на кампании за представяне на възможностите за обучение.

По време на всички събития в рамките на кандидат-студентската кампания участниците получиха подробна информация за възможностите за обучение в УНСС. Бяха представени начините за кандидатстване – чрез резултати от държавни зрелостни изпити или чрез приемни изпити, включително ЕПИ, изпити във формат ДЗИ, кандидат-студентски състезания и конкурси. Акцент бе поставен върху предимствата, които дават различните форми на обучение, като се разграничиха както активният академичен живот при редовното обучение, така и гъвкавостта и достъпността на дистанционното обучение.

Бъдещите кандидат-студенти бяха запознати с информация за кандидат-студентските такси, процедурите за подаване на документи, сроковете за класиране, както и възможностите за настаняване в студентските общестия. Представени бяха и международните програми за мобилност, като „Еразъм+“ и ENGAGE.EU.

В рамките на всички срещи беше подчертано, че УНСС е най-старият (105-годишен), най-големият и най-престижният бизнес университет в България, който успешно съчетава традиции и иновации, предоставяйки на студентите качествено образование и отлични перспективи за професионална реализация у нас и в чужбина.

В рамките на кандидатстудентската кампания университетът реализира активно медийно присъствие. Материали за приема в УНСС бяха публикувани в приложенията „Кандидатстудентски наръчник“ на в. „24 часа“, както и във вестниците „Телеграф“, „Стандарт“ и други национални медии. Проведени бяха и целеви онлайн банер кампании в електронното издание на „24 часа“ във връзка с предварителните изпити във формат ДЗИ.

Изброените активности допринесоха за значим интерес към университета и разширяване на партньорствата с училищата и образователните организации в цялата страна.

## ЮБИЛЕЙНИ ИЗДАНИЯ И КУЛТУРНИ СЪБИТИЯ

### *Издания на УНСС, отбелязващи 105-ата годишнина*

В годината, в която нашият университет отбелязва 105 години от своето основаване, дирекция „Кабинет на ректора“ работи по издаването на три печатни издания в чест на годишнината – книгата „Приносът на УНСС за България и света“, стихосбирката „Нов пантеон“ и фототипно издание на сборник от 1921 г., посветен на петдесетгодишния творчески юбилей на проф. Стефан Бобчев – основател и пръв ректор на нашия университет.

Книгата „Приносът на УНСС за България и света“ събира 105-годишната богата история на катедрите в Университета за национално и световно стопанство и отбелязва приносът на всяка една от тях през изминалия забележителен век, както и новите хоризонти пред университета за новото столетие. Книгата включва на страниците си имената на изявени изследователи и преподаватели, както и техните важни приноси в научната теория и практика, техните значими учебни и изследователски проекти, допринесли за издигането на авторитета на УНСС не само в страната, но и по света. Включени са и видни възпитаници на съответната катедра, както и специалностите с ключово значение за развитието на икономиката на България. Отправен е и поглед в бъдещето с неговите предизвикателства и възможности. Очаква се книгата да бъде отпечатана в началото на 2026 г.

Поетичната стихосбирка „Нов пантеон“ с автор гл. ас. д-р Виктор Иванов, преподавател в Юридическия факултет, излезе в навечерието на 21 май 2025 г. – денят, когато преди 105 години в сградата на Славянското дружество

ство в София се провежда първото заседание на инициативната комисия за създаване на ново специализирано висше училище в България. Стихосбирката се посвещава на бележитата годишнина от създаването на нашия университет като Свободен университет за политически и стопански науки от проф. Стефан С. Бобчев и неговите съратници. Наред със стиховете за „българите, без които не можем“, както отбелязва авторът, тя съдържа и 10 стихотворения, посветени на УНСС.

Едно неочаквано дарение доведе до подготовката и отпечатването на *фототипното издание на „Петдесетгодишният юбилей на Стефана С. Бобчевъ. 1871 – 1921“* – сборник, събрал в себе си кратко описание на юбилейното празненство по повод отбелязването на 50 години научна, литературна и обществено-политическа дейност на Стефан С. Бобчев, както и главните поздравителни адреси, речи, приветствени писма и няколко отзива от нашия и чуждия печат.

С мисъл за младото поколение и за запазване на спомена за онези славни времена от българската история, когато проф. Стефан Бобчев твори, изданието включва и адаптираните на съвременен български език две речи – приветствената реч на министъра на Народното просвещение Стоян Омарчевски към юбиляра и благодарственото слово на Стефан С. Бобчев към всички присъстващи на тържествената церемония по отбелязване на неговия 50-годишен творчески юбилей в Народния театър.

В началото на годината излезе още едно забележително издание – *енциклопедията „Видни финансисти, мениджъри и бизнес лидери – преподаватели и възпитаници на УНСС (1920 – 2025)“*. Този изследователски труд, дело на екипа на Центъра за политологични изследвания на УНСС, воден от заслужилия проф. Георги Янков, излиза в чест на 105-годишнината от създаването на нашия университет и включва 200 очерка, посветени на важни фигури в света на финансите, мениджмънта и бизнеса – преподаватели и възпитаници на нашия университет. Идеята за изданието е на ректора на университета и то е логично продължение на първата енциклопедия – „Министър-председатели, министри и висши представители на законодателната власт – преподаватели и випускници на УНСС“.

Екипът на дирекция „Кабинет на ректора“ взе активно участие при реализирането на този проект с осигуряването на спонсорството за отпечатването на енциклопедията, стилистичната редакция на изданието, както и при контактите с печатницата. Екипът организира и представянето на енциклопедията в Голяма конферентна зала, където премиерата уважиха видни общественици, финансисти, бизнесмени, мениджъри, включени в изданието с очерци.

Съхранявайки традициите, завещани от първооснователите, университетът уверено ги пренася и в следващото столетие, като една от крачките в тази посока е инициативата, свързана с разпространението на тези 4 издания, а именно – сумата, събрана от продажбите, да бъде разпределяна за стипендии за изявени наши възпитаници студенти.

### ***Календар на културните събития***

И през изминалата година дирекция „Кабинет на ректора“ беше отговорна за културния календар на университета, който беше изключително богат на събития, допринасящи за обогатяването на академичния, културен и творчески живот на студентите и преподавателите.

„Университетска седмица на книгата“, превърнала се вече в традиция, имаше своите две издания (седмо и осмо). Пролетното издание бе посветено на пишещите преподаватели и журналисти, като в него взеха участие Светослав Иванов, Георги Тошев, Галя Щърбева, Евгения Атанасова, Виолета Цветкова и проф. д.н. Петър Стоянович. Есенното издание, посветено на „Бъдещето на четенето“, включи дискусии и срещи с проф. д.н. Любомир Стойков и Кристина Патрашкова.

УНСС беше включен в изложбата „България и мозайките“, организирана от Държавния културен институт към Министерството на външните работи, със стенната интериорна мозайка „Човек и общество“. Изложбата гостува в университета през месец април.

Ноември, в централното фойе на университета, беше показана и изложбата на Националната библиотека „Св. св. Кирил и Методий“, посветена на Годината на глаголицата (2025), под надслов „Светите братя Кирил и Методий – памет и прослава през вековете“.

И през изминалата година университетът отново бе домакин на филмови прожекции. Нашите студенти имаха възможността безплатно да гледат новите хитови български филми „Гунди – Легенда за любовта“, „Не затваряй очи“ и „Един грам живот“, както и да се срещнат с част от творческите екипи на продукциите.

И през 2025 г. културният календар на УНСС отразяваше стремежа на университета да съчетава образование и творчество, традиции и иновации, като осигурява платформа за обмен на знания и културни ценности сред академичната общност.

## 4. ДЕЛОВОДСТВО И ЦЕНТРАЛЕН АРХИВ

Отдел „Деловодство и централен архив“ се състои от два сектора, ръководени от началник отдел, който осъществява методически контрол по дейността им. Структурните звена на отдела са сектор „Деловодство“ и сектор „Централен архив“

### 4.1. Сектор „Деловодство“

В сектора работят 4 броя служители: началник сектор – 1 брой; деловодител – 1 брой; куриер – 1 брой; информатор – 1 брой.

През изминалия отчетен период (декември 2024 – декември 2025) работата на началник сектора и деловодителя е свързана с обработването и регистрирането на следните видове документи:

- заповеди (общи) и такива за командировка в чужбина, общо – **4390 броя**;
- изходяща кореспонденция (писма), общо – **2000 броя**;
- входяща кореспонденция (писма), регистрирани в дневник тип ЕДСД, общо – **1860 броя**;
- командировъчни заповеди в страната, общо – **475 броя**;
- писма с получени отговори, общо – **310 броя**.

В сектор „Деловодство“ се използва и софтуерна (деловодна) програма, която се явява своеобразна база данни, в която се регистрира и отчита целият документооборот по електронен път както на деловодството, така и от всички останали структурни звена на УНСС (от факултети, катедри, дирекции и др.).

Общият брой регистрирани документи в нея от внедряването и е **61 926 броя** (входящи – **9943 броя**; работни – **22 002 броя**; собствени – **29 981 броя**), а към момента на отчетния период в деловодната система са регистрирани **12 106** документа, от които входящи – **1839 броя**, работни – **4088 броя**, собствени – **6179 броя**.

**Куриерска служба** е част от сектор „Деловодство“. В нея работят куриер – 1 бр. и информатор – 1 бр. Дейността в службата е организирана основно за приемане и разпределяне на вътрешната поща, която включва – раздаване на писма, вестници, годишници, научни трудове и други, по всички структурни звена на университета (факултети, катедри, дирекции).

Документите, с които работи Куриерска служба за отчетния период са:

- Получени писма от НОИ – **178 броя**;
- Общите получени писма за целия университет за отчетния период са **1528 броя**.

***Кореспонденция на УНСС с НАЦИД, както следва:***

- доставени писма до НАЦИД, общо – **63 броя**;
- за Националната библиотека депозит, общо – **63 броя**;
- кореспонденция (получени писма) до ректора, общо – **376 броя**;
- писма (изходящи) за МОН – **165 броя**, и толкова получени на брой номера;
- писма от МОН за УНСС – **37 броя**.

Изпратения общ брой писма от УНСС по „Български пощи“ ЕАД за отчетния период е **2064 броя**. От тях:

- писма с обратна разписка – **649 броя**;
- обикновени печатни писма – **576 броя**;
- обикновени писма – **806 броя**;
- за чужбина (с проследяване или препоръки) – **33 броя**.

## **4.2. Сектор „Централен архив“**

В сектор „Централен архив“ на УНСС работят 4 души служители – архивисти, на длъжности началник сектор – 1 брой и старши архивисти – 3 броя.

Основните дейности са свързани с регистриране, описване и предоставяне за потребителско ползване на обработените дела (архивни единици) в сектора.

В сектор „Централен архив“ е внедрена софтуерна (архивна) програма с възможност за сканиране на архивните единици (дела), като за момента в нея са заведени общо **6024 броя дела**. Общият брой сканирани и регистрирани архивни единици (дела) в програмата за отчетния период е **1425 броя**.

В рамките на отчетния период са приети на съхранение и са обработени **4741 броя** архивни документи от отделните структурни звена (факултети, катедри, дирекции, поделения) на УНСС. В зависимост от вида и по реда на приемането им, те са:

- документи от дирекция „Международна дейност“, отдел „Чуждестранни студенти“, общо **152 броя дела**;
- документи, свързани с научната дейност за провеждане на конкурси по придобиване на образователна и научна степен „доктор“ в УНСС от дирекция „Наука“, сектор „Научни съвети и конкурси“ (протоколи, рецензии, становища, заповеди и др.), за отчетния период, общо **706 броя дела**;
- документи от дирекция „Наука“, сектор „Докторантури“ (досиета на докторанти, заповеди за зачисления, заповеди за отчисления от докторантури, заповеди за състав на научното жури и др.), общо **95 броя дела**;

- документи от дирекция „Кабинет на ректора“, сектор „Съвети“ (решения на РС и АС), общо **19 броя дела**;
- документи от дирекция „Учебна дейност“, отдел „Студенти – Бакалавър“ (уверения, заповеди по учебната дейност, академични справки, протоколи, декларации за здравно осигуряване и др.), общо **393 броя дела**;
- документи от дирекция „Учебна дейност“, отдел „Студенти – Магистър“, общо – **3067 броя дела**;
- документи от дирекция „Учебна дейност“, отдел „Разписание“, общо **33 броя дела**;
- документи от дирекция „Учебна дейност“, отдел „Кандидат-студенти“, общо **23 броя дела**;
- документи от дирекция „Финанси“, общо **12 броя дела**;
- документи от дирекция „Човешки ресурси“ (Заповеди по дейността, хонорари, лични трудови досиета и др.), общо **241 броя дела**.

В сектор „Централен архив“ се извършват справки за документи, а за тяхното движение и отчитането на документооборота се използва „Дневник“, съгласно Приложение № 3, към чл. 30, ал. 1 от Наредба за реда за организирането, обработването, експертизата, съхраняването и използването на документите в учрежденските архиви на държавните и общинските институции. В рамките на отчетния период в него е регистрирано движението (заемането и връщането на документи) на общо **105 броя дела** (главни книги, изпитни протоколи, академични справки, фактури, трудови досиета на напуснали преподаватели и служители и др.).

## 5. ВЕСТНИК НА УНСС

„Вестник на УНСС“ е месечно, периодично, университетско печатно и онлайн издание. Всяка академична година излизат до 5 броя. Вестникът съдържа 12 страници и е с месечен тираж до 400 броя. По изключение специалното тематично кандидатстудентско издание е в тираж 5000 броя. Освен на хартия, „Вестник на УНСС“ се разпространява и онлайн, включително и на страницата на изданието в социалните мрежи. За периода декември 2024 – декември 2025 г. са издадени общо 4 броя. Номерата им са, както следва: 672; 673; 674 и 675.

Брой 672 отразява месеците декември 2024 г. – януари 2025 г. Посветен е на годишното Общо събрание, наградите за постиженията в науката и образованието, новите образователни програми, събития, като Университетска седмица на книгата, различни форуми.

Следващото издание (брой 673) е посветено на кандидатстудентската кампания. По традиция в него се представят всички катедри и специалности на университета, добрите практики с бизнеса, възможностите на студентите да се развиват и учат в модерна среда, спортната база на УНСС, общежитията, съвременната екосистема „Умен дом“, библиотеката и клубовете по интереси на университета. Специализираният тематичен брой е отпечатан в 5000 екземпляра и е разпространен и в училищната мрежа.

Брой 674 отразява събитията през месеците май и юни 2024 г. и отбелязва честванията и тържествата, посветени на 105-годишнината на УНСС. Включени са интервюта с гости на университета, отразена е и церемонията по връчване на наградите за най-добра администрация за 2024 г.

Брой 675 (октомври 2024 г.) е посветен на церемонията по откриване на новата учебна година, Младежкия икономически форум, представен е репортаж за учебната среда в университета, различни инициативи и проекти, в които УНСС участва – като графитите върху фасадата на блок 23 в Студентски град, програмата „От висше образование към заетост“ и др.

„Вестник на УНСС“ е представително и институционално издание за външна и вътрешна публика, което дава моментна картина на академичния университетски и студентски живот. Списва се от студенти, което го прави незаменима платформа за развитие на аналитични и журналистически умения, както и за бъдещо кариерно развитие.

Месечното издание се стреми да спазва професионалните и етични стандарти на българските медии за честност, точност и обективност на информацията.