Утвърдил: /п/

ЗАМЕСТНИК - РЕКТОР
ПО НИД
ДОЦ. Д-Р. МАРИЯ ВОДЕНИЧАРОВА

ИЗПИТНА ПРОГРАМА

за конкурс за докторантура в УНСС

по професионално направление 3.7. „Администрация и управление“,

докторска програма „Проектно управление“

ПЪРВИ МОДУЛ

ТЕМИ ЗА ПОДГОТОВКА ЗА ТЕСТ

1. ВЪВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ

- Развитието на управлението на проекти като теория и практика на базата на интердисциплинарни знания
- Определение за проект. Видове проекти. Цикъл на проекта.
- Съвременни тенденции в управлението на проекти. От управленска технология към система от възгледи, нагласи и ценности.
- Управление на проекти в организацията и проектно ориентираната организация
- Управлението на проекти в нестопанския сектор и държавното управление

2. ОРГАНИЗАЦИЯТА, МЕНИДЖЪРЪТ И ПРОЕКТНИЯ ЕКИП

- Управленското мислене чрез проекти като конкурентно предимство за организацията и индивида
- Роли в проектното управление. Управлението на проекти като професия. Място и роля на Българската Асоциация за управление на проекти
- Отговорности на проектния мениджър
- Проектен екип. Формиране, съгласуваност, проблеми, конфликти.
- Оценяване на ефективността и ефикасността на работата на проектния екип

3. УПРАВЛЕНИЕ НА ОБХВАТА НА ПРОЕКТА

- Същност на управлението на обхвата, предназначение, принципи и процеси
- Структура на работните пакети (Work Breakdown Structure)
- План на контролните точки на проекта (Milestone Plan)

4. ЕТАПИ НА ПРОЕКТА

- Основни етапи в развитието на проекта
- Планиране, бюджетиране, договориране и финансиране на проекта
- Сформиране на проектен екип – характерни особености
- Управление на ресурсите
- Контрол и отчитане на проекта
- Анализ, оценяване и приключване на проекта

5. ПЛАНИРАНЕ И БЮДЖЕТИРАНЕ НА ПРОЕКТ

- Концептуален модел на планирането на проекта. Обща рамка на планиране
- Процес на планиране. Разработване на план за действие. Структура на дейностите в рамките на проекта
- Планиране на дейностите във времето. Жизнен цикъл на проекта.
- Методи за бюджетиране. Бюджетиране отдолу нагоре и отгоре надолу
- Структура на разходите. Основни елементи
- Стойностен анализ при проектното управление

6. МЕТОДИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ
- Времеви модели и мрежови графици
- PERT и CPM методи. Гантови диаграми
- Модели от типа “време-разходи”
- Съвременни методи за управление на проекти

7. ОРГАНИЗИРАНЕ И ОРГАНИЗАЦИОННО ПРОЕКТИРАНЕ
- Същност и характеристики на проектната организация
- Проектиране на различни организационни форми. Мрежово взаимодействие
- Видове организации. Чиста, функционална, матрична проектна организация
- Глобален аспект при организационното проектиране. Взаимодействието “проект – потребител”

8. УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО НА ПРОЕКТА
- Проектна среда и качество
- Осигуряване на качество на проекта – подходи, методи и средства
- Елементи на Тоталното Управление на Качеството при реализация на проекти
- Контрол на качеството

9. УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТНИЯ РИСК
- Проектни рискове. Видове риск
- Основни принципи за управление на проектните рискове
- Инструменти за управлението на проектни рискове
- Неопределеност и анализ на риска
- Оценка на вероятността за успех/провал на проекта

10. МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛ НА ПРОЕКТА
- Проектиране на система за мониторинг и контрол
- Цикъл “план – мониторинг – контрол”
- Събиране, обработване и анализ на данни. Подготовка на справки
- Типове контролни системи. Инструменти за контрол

11. ИНФОРМАЦИОННИ СИСТЕМИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ
- Видове информация при управлението на проекти. Роля на информацията и нейното използване
- Принципи на приложение на информационните системи за управление на проекти. Разпределяне и достъп до информация
- Възможности за приложението на специализиран софтуер за управление както на малки, така и на големи проекти
- Microsoft Project ManagerTM, Primavera Project PlannerTM, Project SchedulerTM

12. МЕЖДУНАРОДНИ СТАНДАРТИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ
- PMBOK като система от знания за управление на проекти
- P2M като система от знания за организации, ориентирани към развитие чрез проекти
- ICB/NCB като система от знания и изисквания към компетентността на мениджъра на проекти

13. УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОГРАМИ И МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ

- Методологически аспекти на управлението на програми
- Изисквания към управлението на международни проекти
- Управление на международни проекти
- Влияние на културните различия в проектна среда

14. ОЦЕНКА И ПРИКЛЮЧВАНЕ НА ПРОЕКТ

- Вътрешен одит на проекта. Основни цели на оценяването
- Критерии за оценяване на успеха на проекта
- Приключване (прекратяване) на проекта. Случая с проблемния проект
- Стратегия и процедура на приключването
- Изготвяне на краен мениджърски доклад

15. РАЗВИТИЕ НА ПРОФЕСИОНАЛНОТО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ

- Сертифициране на специалисти и мениджъри по управление на проекти
- Сертификационни програми на Международната асоциация по управление на проекти – 4 равнища на сертифициране
- Развитие на професионалното управление на проекти в България

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

А.ОСНОВНА

1. Александрова, М., Проектно управление: проектно мислене и проектно действие. Изд. „Везни-4”, С., 2015.
2. Кузманова, М., М. Александрова, Мениджмънт: теория и практика. Изд. „Везни-4“, С., 2013.
3. Андронов, Ев., М.Александрова, “Управление на проекти“. ЦДО, ИК на УНСС, С., 2012.

Б. ДОПЪЛНИТЕЛНА

1. Александрова, М., “Управление чрез проекти – съвременни аспекти“, Изд. ”Авангард Прима”, С., 2005.
2. PMI, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). 6th Edn. Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2017.
3. Mantel, S., Meredith, J., Shafer, S., Sutton, M., Project Management in Practice. 4th Edn. J.Wiley & Sons Inc., 2011.
4. Shtub, A., Bard, J., and Globerson, S., Project Management: Processes, Methodologies, and Economics. 2nd Edn. Pearson New International Edition, 2013.

Първи модул на изпита се състои в тест със закрити въпроси. Всеки въпрос има по един верен отговор. Всеки верен отговор носи една точка. Минимален сбор точки за успешно решаване на теста: 40 %.

Време за решаване на теста: 60 мин./ 1 час.

ВТОРИ МОДУЛ

КАЗУС

Казусът се използва за комплексна проверка на аналитичното мислене на кандидата и способността му да интерпретира и прилага към конкретна практическа ситуация научни подходи и знания по различни теми от проектното управление. Като изпитна форма казусът е особено подходящ за оценяване на:

- Нетрадиционна интерпретация на проблем;
- Алтернативни решения в проектното управление;
- Умения за избор на нетрадиционни подходи, стратегии, решения в проектното управление.

Като резултат от разработването на един учебен казус кандидатът трябва да оформи решението си в следната структура:

- Въведение – какъв е проблемът, връзка с други проблеми, източници, свързани теми в проектното управление и т.н.
- Изложение/решение – анализ на проблема; методика, ако е нужно; същинско решение; изводи и друга допълнителна информация; изложението може да е разделено на подточки;
- Заключение – представлява обобщение, набелязва главните изводи и препоръки.

При оценяването на казуса се отчитат начинът на разсъждение на кандидата, анализът на алтернативи за решение на проблема, познаването на теорията като аргумент в защита на различните позиции, умението за формулиране на изводи.

Всеки съответстващ на изискванията за решаване на казус отговор на въпрос към казуса носи 10 точки. Минимален сбор точки за успешно решаване на казуса: 40 % от максималния брой точки по казуса.

Време за решаване на казуса: 180 мин/3 часа.

Оценката от ПИСМЕНИЯТ изпит се формира като средна аритметична от двата модула при условие, че нито една от двете не е слаб 2.

Ръководител катедра „Управление“:
/проф. д-р Цв. Стоянова/