



УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО  
ФАКУЛТЕТ „УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ“  
КАТЕДРА „УПРАВЛЕНИЕ“

---

УТВЪРЖДАВАМ,

ЗАМ.-РЕКТОР ПО НИД:

/проф.д-р Валентин Гоев/



## ИЗПИТНА ПРОГРАМА

за конкурс за докторантура в УНСС

по специалност "Социално управление"

(тематично направление „Управление на проекти“)

София, 2014 год.

## **Тема 1. Управление на проекти: същност и значение**

- 1.1. Развитие на управлението на проекти като теория и практика на базата на интердисциплинарни знания
- 1.2. Определение за проект. Видове проекти. Цикъл на проекта.
- 1.3. Съвременни тенденции в управлението на проекти. От управленска технология към система от възгледи, нагласи и ценности.
- 1.4. Управление на проекти в организацията и проектно ориентираната организация
- 1.5. Управлението на проекти в нестопанския сектор и държавното управление

## **Тема 2. Организацията, мениджърът и проектния екип**

- 2.1. Управленското мислене чрез проекти като конкурентно предимство за организацията и индивида
- 2.2. Роли в проектното управление. Управлението на проекти като професия. Място и роля на Българската Асоциация за управление на проекти
- 2.3. Отговорности на проектния мениджър
- 2.4. Проектен екип. Формиране, съгласуваност, проблеми, конфликти.
- 2.5. Оценяване на ефективността и ефикасността на работата на проектния екип

## **Тема 3. Управление на обхвата на проекта**

- 3.1. Същност на управлението на обхвата, предназначение, принципи и процеси
- 3.2. Структура на работните пакети (Work Breakdown Structure)
- 3.3. План на контролните точки на проекта (Milestone Plan)

## **Тема 4. Етапи на проекта**

- 4.1. Основни етапи в развитието на проекта
- 4.2. Планиране, бюджетиране, договориране и финансиране на проекта
- 4.3. Сформиране на проектен екип – характерни особености
- 4.4. Управление на ресурсите
- 4.5. Контрол и отчитане на проекта
- 4.6. Анализ, оценяване и приключване на проекта

## **Тема 5. Планиране и бюджетиране на проект**

- 5.1. Концептуален модел на планирането на проекта. Обща рамка на планиране
- 5.2. Процес на планиране. Разработване на план за действие. Структура на дейностите в рамките на проекта
- 5.3. Планиране на дейностите във времето. Жизнен цикъл на проекта.
- 5.4. Методи за бюджетиране. Бюджетиране отдолу нагоре и отгоре надолу
- 5.5. Структура на разходите. Основни елементи
- 5.6. Стойностен анализ при проектното управление

## **Тема 6. Методи за управление на проекти**

- 6.1. Времеви модели и мрежови графици
- 6.2. PERT и CPM методи. Гантови диаграми
- 6.3. Модели от типа “време-разходи”
- 6.4. Съвременни методи за управление на проекти

## **Тема 7. Организиране и организационно проектиране**

- 7.1. Същност и характеристики на проектната организация
- 7.2. Проектиране на различни организационни форми. Мрежово взаимодействие
- 7.3. Видове организации. Чиста, функционална, матрична проектна организация
- 7.4. Глобален аспект при организационното проектиране. Взаимодействието “проект – потребител”

## **Тема 8. Управление на качеството на проекта**

- 8.1. Проектна среда и качество
- 8.2. Осигуряване на качество на проекта – подходи, методи и средства
- 8.3. Елементи на Тоталното Управление на Качеството при реализация на проекти
- 8.4. Контрол на качеството

## **Тема 9. Управление на проектния риск**

- 9.1. Проектни рискове. Видове риск
- 9.2. Основни принципи за управление на проектните рискове
- 9.3. Инструменти за управлението на проектните рискове
- 9.4. Неопределеност и анализ на риска
- 9.5. Оценка на вероятността за успех/провал на проекта

## **Тема 10. Мониторинг и контрол на проекта**

- 10.1. Проектиране на система за мониторинг и контрол
- 10.2. Цикъл “план – мониторинг – контрол”
- 10.3. Събиране, обработване и анализ на данни. Подготовка на справки
- 10.4. Типове контролни системи. Инструменти за контрол

## **Тема 11. Информационни системи за управление на проекти**

- 11.1. Видове информация при управлението на проекти. Роля и стойност на информацията и нейното използване
- 11.2. Принципи на приложение на информационните системи за управление на проекти. Разпределяне и достъп до информация
- 11.3. Възможности за приложението на специализиран софтуер за управление както на малки, така и на големи проекти
- 11.4. Microsoft Project Manager™, Primavera Project Planner™, Project Scheduler™

## **Тема 12. Международни стандарти за управление на проекти**

- 12.1. PMBOK като система от знания за управление на проекти
- 12.2. P2M като система от знания за организации, ориентирани към развитие чрез проекти
- 12.3. ISB/NCB като система от знания и изисквания към компетентността на мениджъра на проекти

## **Тема 13. Управление на програми и международни проекти**

- 13.1. Методологически аспекти на управлението на програми
- 13.2. Изисквания към управлението на международни проекти
- 13.3. Управление на международни проекти
- 13.4. Влияние на различията между културите в проектна среда

## **Тема 14. Оценка и приключване на проект**

- 14.1. Вътрешен одит на проекта. Основни цели на оценяването
- 14.2. Критерии за оценяване на успеха на проекта
- 14.3. Приключване (прекръпяване) на проекта. Случая с проблемния проект
- 14.4. Стратегия и процедура на приключването
- 14.5. Изготвяне на краен мениджърски доклад

## **Тема 15. Развитие на професионалното управление на проекти**

- 15.1. Сертифициране на специалисти и мениджъри по управление на проекти
- 15.2. Сертификационни програми на Международната асоциация по управление на проекти – 4 равнища на сертифициране
- 15.3. Развитие на професионалното управление на проекти в България

## ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Александрова, М., Управление на проекти. ИК на УНСС, София, 2013.
2. Андреева, М., Проектно управление. Изд. „Фабер“, В.Търново, 2013.
3. Андреев, О., Мениджмънт на проекти. Изд. „СофтТрейд“, София, 2006.
4. Боева, Б. Бизнес и управление на проекти. ИК “Век 22”, София, 1992.
5. Найденов, Н., Управление на проекти. РУ „Ангел Кънчев”, Русе, 2007.
6. Кузманова, М., М. Александрова, Мениджмънт: теория и практика. Изд. “Везни-4”, София, 2013.
7. Петкова, И., Георгиева, К., Практическо ръководство по проектен мениджмънт. Изд. „ФорКом“, София, 2012.
8. Щуб, А., и др., Управление на проекти, Изд. “Делфин Прес”, Бургас, 1994.
9. Buchtik, L., Secrets to Mastering the WBS in Real-World Projects. New York: Project Management Institute, 2010.
10. Chin, G., Agile Project Management: How to Succeed in the Face of Changing Project Requirements. New York: AMACOM, American Management Association, 2004.
11. Harvard Business School Publishing Corporation, Управление на проекти. Мениджър, София, 2007.
12. PMI, A Guide to the Project Management Body of Knowledge. Newton Square, PA: Project Management Institute, 2012.
13. Schmidt, T., Strategic Project Management Made Simple: Practical Tools for Leaders and Teams. New York: Wiley, 2009.

Ръководител катедра: .....

/проф. д-р Маргарита Харизанова /

УНСС, София, 2014 год.