



**УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО  
ФАКУЛТЕТ „ИКОНОМИКА НА ИНФРАСТРУКТУРАТА“  
КАТЕДРА „НАЦИОНАЛНА И РЕГИОНАЛНА СИГУРНОСТ“**

---

**УТВЪРЖДАВАМ,  
ЗАМ.-РЕКТОР ПО НИД И МС: /п/**

/доц. д.и.к.н. Михаил Мусов/

**ИЗПИТНА ПРОГРАМА  
за конкурс за докторантура в УНСС**

по специалност „Икономика и управление“  
(Отбрана и сигурност)

**ПЪРВА ЧАСТ**

**ПЪРВИ МОДУЛ. РАЗВИТИЕ НА ПИСМЕНА ТЕМА.**

*РАЗДЕЛ I. ИКОНОМИКА НА ОТБРАНАТА И СИГУРНОСТТА*

**1. Обект на изучаване от икономиката на отбраната и сигурността.**

Парадигма и език на изучаване. Предмет, задачи и проблеми на практиката. Структура на науката. Метод и инструментариум. Цели на дисциплината.

**2. Функции на икономическата система при осигуряване на отбраната и сигурността.** Видове икономически системи и начини за осигуряване на сигурността. Отбрана, сигурност и обществено възпроизвъдство. Основни икономически въпроси на сигурността и отбраната. Полезност и потребности за отбрана и сигурност. Парциален и общ равновесен анализ.

**3. Причини за правителствена намеса в стопанския живот.** Двусекторна икономическа система, национален изход. Проблеми при определяне на националния изход. Икономически цикъл, отбрана и сигурност. Връзки и взаимодействия на сектора за сигурност и отбрана с националното стопанство. Правителствена политика за отбрана и сигурност.

**4. Обществен сектор в смесена икономика, отбрана и сигурност.** Потребности и потребление на сигурност и отбрана. Полезност, благо и ценност на сигурността и отбраната. Разлика между публични и частни блага. Разпределение на ресурси при частни блага. Разпределение на ресурси при публични блага, Следствия от съществуването на публично благо “отбрана и сигурност”.

**5. Разполагаеми ресурси за отбрана.** Фактори за производство и граница на производствените възможности. Отбрана и сигурност и граница на производствените възможности. Богатство на отбраната и сигурността и потенциал за отбрана и сигурност. БНП при пълна заетост – универсална база за оценка на разходите за отбрана и сигурност. Държавен бюджет и разходи за отбрана и сигурност. Структура на бюджетите за отбрана и сигурност.

**6. Международна търговия и отбрана.** Международна търговия, граница на производствената възможност и способности за отбрана и сигурност. Абсолютни и сравнителни производствени преимущества. Либерална и автаркична политика и въздействие върху производствената възможност, отбраната и сигурността. Условия за печалба от търговията, рискове, роля на отбранителното производство. Търговски ограничения, отбрана и сигурност. Международни търговски организации и отбранителна търговия.

**7. Международни финанси и отбрана.** Роля на международните финанси за отбраната и сигурността. Международни финанси, баланс на плащанията и сектор за сигурност и отбрана. Части и главни счетоводни сметки на баланса на плащанията. Начини за въздействие на дефицита на баланса и връзка с отбраната и сигурността. Задължнялост, отбрана и сигурност. Инфлация, отбрана и сигурност.

**8. Разходи за отбрана и икономическо развитие.** Разходи за отбрана и възпроизвъдство на отбраната и сигурността. Теоретични схващания за въздействието на разходите за отбрана и сигурност върху националния продукт. Глобални и регионални изследвания на разходите за отбрана и сигурност. Сравнителни изследвания на разходите за отбрана и сигурност. Разходи за отбрана и сигурност и икономически растеж. Позитивни и негативни ефекти и критерии за оценка на ефективността на разходите за отбрана и сигурност.

**9. Икономическа сигурност и отбрана.** Определение и условия за икономическа сигурност. Заплахи и рискове за икономическата сигурност. Икономическа взаимозависимост, криза и конфликт. Средства и форми за икономически натиск. Стратегии за гарантиране на икономическа сигурност. Икономическа сигурност, отбрана и национална сигурност.

## *РАЗДЕЛ II. МЕНИДЖМЪНТ НА ОТБРАНАТА И СИГУРНОСТТА. ИКОНОМИЧЕСКИ АНАЛИЗ И ИНОВАЦИИ В ОТБРАНАТА И СИГУРНОСТТА*

**1. Еволюция на разбирането за сигурност.** Класическо разбиране за сигурност. Национален контекст на сигурността. Глобални заплахи за сигурността след Студената война. Сигурност и „Новата война”.

**2. Същност и формално описание на сигурността.** Същност на сигурността. Описание на средата за сигурност. Формално описание на сигурността. Управление на сигурността и отбраната. Политика за сигурност и отбрана.

**3. Управленски цикъл в сигурността и от branата.** Философия, култура и стил на управление в сигурността и от branата. Йерархия и управленски цикъл в сигурността и от branата. Функционално управление. Програмно управление. Ситуационно управление.

**4. Стратегическа теория.** Стратегически парадигми в управлението. Типология на военни стратегии. Стратегически концепции: съдържателна и процесуална.

**5. Стратегически решения** в организацията. Характеристика на стратегическите решения. Вземане на стратегически решения. Методи за обосноваване на решението. Таблица на решението. Матрица на решението. Дърво на решението. Системи за подпомагане на стратегическите решения.

**6. Място и роля на икономическият анализ** при вземане на решения за осигуряване на въоръжение и техника /ВиТ/. Управление на от branителните ресурси и модернизация на ВС. Икономически анализ и процес на осигуряване на ВиТ. Оценка и избор на ВиТ. Проблеми и специфика при анализа и оценката на ВиТ.

**7. Икономическият анализ като процес** – основни стъпки. Организация на анализа и подбор на експерти. Определяне на целите, идентификация на допускания и ограничения. Документиране на алтернативите. Разходен модел, класификация, структура и определяне на разходите. Структуриране и определяне на ползите. Нормализация на данните. Оценка на влиянието на сценария. Определяне на теглови оценки и получаване на интегрална мярка на ефекта. Съпоставяне на разходи и ползи. Анализ на риска, неопределеността и чувствителността. Оценка и ранжиране на БТ. Документиране на анализа и валидиране.

**8. Количествоно ориентирани методи за вземане на решения в обкръжение на неопределеност и риск.** Матрица на полезността. Дърво на решението. Конструиране на “дърво на решението”. Процедура и логически правила при взимане на решение чрез метода “дърво на решението”.

**9. Иновации – същност и класификация.** Особености и принципи за управление на иновациите на фирмено равнище. Иновационен процес – структура, съдържание, критични точки. Концепции, използвани при управление на иновациите. Концепция за жизнения цикъл на продуктите и технологиите, концепция за кривата на опита, концепция за портфейлните матрици. Трансфер на технологии. Същност. Търговски и нетърговски форми за трансфер на технологии. Частна инновационна стратегия на фирмата. Определящи фактори при разработване на инновационна стратегия. Процес на оценяване и избор на инновационна стратегия на фирмата.

## **ВТОРИ МОДУЛ. НАПИСВАНЕ НА НАУЧНО ЕСЕ ПО ИЗБРАНА ТЕМА.**

### *РАЗДЕЛ I. ИКОНОМИКА НА ОТБРАНАТА И СИГУРНОСТТА*

**Тема 1:** Икономически въпроси в сферата на сигурността и отбраната;

**Тема 2:** Ресурси за отбрана и икономическа сигурност;

**Тема 3:** Маркетинг и търговия с военна и специализирана продукция;

**Тема 4:** Заплахи и рискове за Националната сигурност;

**Тема 5:** Правителствена отбранително-индустриалана политика;

**Тема 6:** Задачи и проблеми на системата за управление на доставките.

Перспективи за развитие на управлението на доставките;

**Тема 7:** Отбранителни потребности и способности на Република България;

**Тема 8:** Национална и регионална сигурност;

**Тема 9:** Съвременни методи за оценяване на сигурността;

**Тема 10:** Новите заплахи в сектора на сигурността.

### *РАЗДЕЛ II. МЕНИДЖМЪНТ НА ОТБРАНАТА И СИГУРНОСТТА.*

**Тема 1:** Национални цели, интереси и заплахи за сигурността;

**Тема 2:** Предизвикателства пред управлението в сигурността и отбраната;

**Тема 3:** Участие на гражданското общество в системата за управление на сигурността;

**Тема 4:** Стратегия и стратегически процес на управление. Творческо стратегическо мислене;

**Тема 5:** Усъвършенстване на стратегическото управление;

**Тема 6:** Антикризисен мениджмънт и антикризисни политики в организациите;

**Тема 7:** Метод „Разходи – ползи“;

**Тема 8:** Процедура и логически правила при взимане на решение чрез метода „Дърво на решенията“;

**Тема 9:** Нуждата от иновациите на организационно равнище;

**Тема 10:** Управление на информационните технологии в сферата на сигурността.

**ВТОРА ЧАСТ. НАЧИН НА ПРОВЕЖДАНЕ НА КОНКУРСНИЯ ИЗПИТ**  
**ЕДИННИ ИЗИСКВАНИЯ ЗА СЪСТАВЯНЕ И ПРОВЕЖДАНЕ НА ПЪРВИ МОДУЛ НА**  
**ПИСМЕН КОНКУРСЕН ИЗПИТ ЗА ПРИЕМ НА ДОКТОРАНТИ**

Формата на провеждане на изпита от Първи модул е развитие на писмена тема от Изпитната програма. При развитието на темата от кандидатите се очаква демонстрирането на базови теоретични знания в областта на икономиката на от branата и сигурността, както и в областта на мениджмънта на от branата и сигурността. Кандидат-докторантите трябва да покажат умение за логично и аргументирано изложение, добро познаване на научната литература и водещите автори, употребата на специализирана терминология, добър стил и езикова култура.

Изисквания към изложението на темата:

- ✓ елементите на текста следва да бъдат: увод в проблема, теза, аргументация и изводи:
  - *увод*: представяне на логическа връзка между основната тема и подтемите; посочване на водещи изследователи по проблема; познаване на актуални научни изследвания;
  - *теза*: ясно и добре структурирано извеждане; представяне на дефинции и сравнителен анализ на сродните и различни елементи в техните характеристики; обосноваване на тезата; критичен обзор на водещи изследователи; актуални проекции на темата;
  - *аргументация*: акцент върху фактологическата и логическата аргументация, подкрепена с подходящи примери;
  - *изводи*: направени въз основа на собствен опит или чужди изследвания.

**ЕДИННИ ИЗИСКВАНИЯ ЗА СЪСТАВЯНЕ И ПРОВЕЖДАНЕ НА ВТОРИ МОДУЛ НА**  
**ПИСМЕН КОНКУРСЕН ИЗПИТ ЗА ПРИЕМ НА ДОКТОРАНТИ**

Формата на провеждане на изпита от Втори модул е написването на научно есе по избрана тема от Изпитната програма. Научното есе е академичен текст с обоснована и аргументирана защита на теза по значим научен проблем свързан с икономиката на от branата и сигурността, както и в областта на мениджмънта на от branата и сигурността. Характеризира се със следните особености:

- ясно формулирана авторска теза по разглеждания проблем;
- научна аргументация, включваща разглеждането на различни (противоположни) гледни точки;
- свобода в композиционно отношение, но обща рамка на класическа структура на научен текст: увод (въведение), теза, изложение (аргументация), заключение (изводи);

- логична последователност и свързаност между отделните структурни единици;
- използваната лексика е свързана с основните научни термини в областта на икономиката на от branata и сигурността, както и в областта на мениджмънта на от branata и сигурността;
- възможен е експресивен стил на изложението, но емоционалните и оценъчните съждения се базират на рационални аргументи;
- спазване на нормите на съвременния книжовен български език.

Писменият конкурсен изпит продължава четири астрономически часа общо и за двата модула.

Конкурсният изпит се състои от две части – писмен и устен, с отделна оценка за всяка част.

## **ЛИТЕРАТУРА ЗА САМОПОДГОТОВКА**

### **A. ЗАДЪЛЖИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА**

1. Георгиев, Ив., Цв. Цветков, Д. Благоев, Мениджмънт на фирмени инновации и инвестиции, С., Университетско издателство „Стопанство”, 2013;
2. Димитров, Д., Икономически анализ “Разходи - ползи” в от branata и сигурността, Университетско издателство “Стопанство”, С., 2005;
3. Иванов, Т., Икономика на от branata, С., Университетско издателство „Стопанство”, 2002;
4. Иванов, Т., Мениджмънт на от branata и сигурността, С., Университетско издателство „Стопанство”, 2008;
5. Павлов Г., Информационни технологии в от branata и сигурността, Университетско издателство “Стопанство”, С., 2003;
6. Христов, С., Стратегическо управление в колективната система за сигурност и отбрана, Университетско издателство ”Стопанство”, С., 2007;
7. Христов, С., Стратегически мениджмънт, Университетско издателство ”Стопанство”, С., 2009;
8. Цветков, Цв., Иновации и инвестиции в от branata, С., Университетско издателство „Стопанство”, 2005;
9. Колектив на катедра „HPC“, „Корпоративна сигурност“, Университетско издателство „Стопанство“, 2021

## **Б. ДОПЪЛНИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА**

1. Гриинууд Д., Разпределение и управление на ресурсите в от branата: западният модел, УИ “Стопанство”, С., 1997;
2. Димитров, Д. П., Приложение на сценарийното планиране в бизнеса, от branата и сигурността, ИК-УНСС, С., 2012;
3. Дракър, П. Мениджмънт – предизвикателствата през ХХI-век, изд. „Класика и Стил”, 2000;
4. Иванов, Т. и колектив, Политика за публично-частно партньорство в сектора за сигурност и от branя, Университетско издателство “Стопанство”, С., 2008;
5. Статев, С., Пиримова, В. и П. Илиев, Икономика и публичен сектор, УИ „Стопанство”, 2007 г.;
6. Пенчев, Г., Развитие на въоръженията, изд. „Авангард Прима”, С., 2010;
7. Съвременен инструментариум за оценяване на сигурността - колективна монография на к-ра „Национална и регионална сигурност“, Издателски комплекс – УНСС, С., 2014/2017г.;
8. Защита на критичната инфраструктура в ЕС и България – икономически и организационни аспекти, колективна монография на к-ра „Национална и регионална сигурност“, изд. Стопанство, С., 2010 г.;
9. Пудин, К., Съвременната българска армия. Социално-икономически аспекти на нейната професионализация, С., 2009;
10. Социално-икономически аспекти на тероризма, колективна монография на катедра "Национална и регионална сигурност" при УНСС, Издателски комплекс – УНСС, София, 2012 г.

**РЪКОВОДИТЕЛ НА КАТЕДРА**

**„НАЦИОНАЛНА И РЕГИОНАЛНА СИГУРНОСТ“: /п/**