



Утвърдил: /п/

ЗАМЕСТНИК - РЕКТОР  
ПО НИД и МЕЖДУНАРОДНО  
СЪТРУДНИЧЕСТВО  
*Доц. д.и.к.н. Михаил Мусов*

## ИЗПИТНА ПРОГРАМА

за конкурс за докторантура в УНСС

по професионално направление 3.7. „Администрация и управление“,  
докторска програма „Проектно управление“



## ПЪРВИ МОДУЛ

### ТЕМИ ЗА ПОДГОТОВКА ЗА ТЕСТ

#### 1. ВЪВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ

- Развитието на управлението на проекти като теория и практика на базата на интердисциплинарни знания
- Определение за проект. Видове проекти. Цикъл на проекта.
- Съвременни тенденции в управлението на проекти. От управленска технология към система от възгледи, нагласи и ценности.
- Управление на проекти в организацията и проектно ориентираната организация
- Управлението на проекти в нестопанския сектор и държавното управление

#### 2. ОРГАНИЗАЦИЯТА, МЕНИДЖЪРЪТ И ПРОЕКТНИЯ ЕКИП

- Управленското мислене чрез проекти като конкурентно предимство за организацията и индивида
- Роли в проектното управление. Управлението на проекти като професия. място и роля на Българската Асоциация за управление на проекти
- Отговорности на проектния мениджър
- Проектен екип. Формиране, съгласуваност, проблеми, конфликти.
- Оценяване на ефективността и ефикасността на работата на проектния екип

#### 3. УПРАВЛЕНИЕ НА ОБХВАТА НА ПРОЕКТА

- Същност на управлението на обхватата, предназначение, принципи и процеси
- Структура на работните пакети (Work Breakdown Structure)
- План на контролните точки на проекта (Milestone Plan)

#### 4. ЕТАПИ НА ПРОЕКТА

- Основни етапи в развитието на проекта
- Планиране, бюджетиране, договориране и финансиране на проекта
- Сформиране на проектен екип – характерни особености
- Управление на ресурсите
- Контрол и отчитане на проекта
- Анализ, оценяване и приключване на проекта

#### 5. ПЛАНИРАНЕ И БЮДЖЕТИРАНЕ НА ПРОЕКТ

- Концептуален модел на планирането на проекта. Обща рамка на планиране
- Процес на планиране. Разработване на план за действие. Структура на дейностите в рамките на проекта
- Планиране на дейностите във времето. Жизнен цикъл на проекта.
- Методи за бюджетиране. Бюджетиране отдолу нагоре и отгоре надолу
- Структура на разходите. Основни елементи
- Стойностен анализ при проектното управление



## **6. МЕТОДИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ**

- Времеви модели и мрежови графици
- PERT и CPM методи. Гантови диаграми
- Модели от типа “време-разходи”
- Съвременни методи за управление на проекти

## **7. ОРГАНИЗИРАНЕ И ОРГАНИЗАЦИОННО ПРОЕКТИРАНЕ**

- Същност и характеристики на проектната организация
- Проектиране на различни организационни форми. Мрежово взаимодействие
- Видове организации. Чиста, функционална, матрична проектна организация
- Глобален аспект при организационното проектиране. Взаимодействието “проект – потребител”

## **8. УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО НА ПРОЕКТА**

- Проектна среда и качество
- Осигуряване на качество на проекта – подходи, методи и средства
- Елементи на Тоталното Управление на Качеството при реализация на проекти
- Контрол на качеството

## **9. УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТНИЯ РИСК**

- Проектни рискове. Видове риск
- Основни принципи за управление на проектните рискове
- Инструменти за управлението на проектни рискове
- Неопределеност и анализ на риска
- Оценка на вероятността за успех/провал на проекта

## **10. МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛ НА ПРОЕКТА**

- Проектиране на система за мониторинг и контрол
- Цикъл “план – мониторинг – контрол”
- Събиране, обработване и анализ на данни. Подготовка на справки
- Типове контролни системи. Инструменти за контрол

## **11. ИНФОРМАЦИОННИ СИСТЕМИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ**

- Видове информация при управлението на проекти. Роля на информацията и нейното използване
- Принципи на приложение на информационните системи за управление на проекти. Разпределение и достъп до информация
- Възможности за приложението на специализиран софтуер за управление както на малки, така и на големи проекти
- Microsoft Project ManagerTM, Primavera Project PlannerTM, Project SchedulerTM

## **12. МЕЖДУНАРОДНИ СТАНДАРТИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ**

- PMBOK като система от знания за управление на проекти
- P2M като система от знания за организации, ориентирани към развитие чрез проекти
- ICB/NCB като система от знания и изисквания към компетентността на мениджъра на проекти



### **13. УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОГРАМИ И МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ**

- Методологически аспекти на управлението на програми
- Изисквания към управлението на международни проекти
- Управление на международни проекти
- Влияние на културните различия в проектна среда

### **14. ОЦЕНКА И ПРИКЛЮЧВАНЕ НА ПРОЕКТ**

- Вътрешен одит на проекта. Основни цели на оценяването
- Критерии за оценяване на успеха на проекта
- Приключване (прекратяване) на проекта. Случая с проблемния проект
- Стратегия и процедура на приключването
- Изготвяне на краен мениджърски доклад

### **15. РАЗВИТИЕ НА ПРОФЕСИОНАЛНОТО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ**

- Сертифициране на специалисти и мениджъри по управление на проекти
- Сертификационни програми на Международната асоциация по управление на проекти – 4 равнища на сертифициране
- Развитие на професионалното управление на проекти в България

### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:**

#### **A. ОСНОВНА**

1. Александрова, М., Проектно управление: проектно мислене и проектно действие. Изд. „Везни-4“, С., 2015.
2. Кузманова, М., М. Александрова, Мениджмънт: теория и практика. Изд. „Везни-4“, С., 2013.
3. Андронов, Ев., М.Александрова, “Управление на проекти“. ЦДО, ИК на УНСС, С., 2012.

#### **Б. ДОПЪЛНИТЕЛНА**

1. Александрова, М., “Управление чрез проекти – съвременни аспекти“, Изд. ”Авангард Прима“, С., 2005.
2. PMI, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). 6th Edn. Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2017.
3. Mantel, S., Meredith, J., Shafer, S., Sutton, M., Project Management in Practice. 4th Edn. J.Wiley & Sons Inc., 2011.
4. Shtub, A., Bard, J., and Globerson, S., Project Management: Processes, Methodologies, and Economics. 2nd Edn. Pearson New International Edition, 2013.



**Първи модул на изпита се състои в тест със закрити въпроси. Всеки въпрос има по един верен отговор. Всеки верен отговор носи една точка. Минимален сбор точки за успешно решаване на теста: 40 %.**

**Време за решаване на теста: 60 мин./ 1 час.**

## **ВТОРИ МОДУЛ**

### **КАЗУС**

Казусът се използва за комплексна проверка на аналитичното мислене на кандидата и способността му да интерпретира и прилага към конкретна практическа ситуация научни подходи и знания по различни теми от проектното управление. Като изпитна форма казусът е особено подходящ за оценяване на:

- Нетрадиционна интерпретация на проблем;
- Алтернативни решения в проектното управление;
- Умения за избор на нетрадиционни подходи, стратегии, решения в проектното управление.

Като резултат от разработването на един учебен казус кандидатът трябва да оформи решението си в следната структура:

- Въведение – какъв е проблемът, връзка с други проблеми, източници, свързани теми в проектното управление и т.н.
- Изложение/решение – анализ на проблема; методика, ако е нужно; същинско решение; изводи и друга допълнителна информация; изложението може да е разделено на подточки;
- Заключение – представлява обобщение, набелязва главните изводи и препоръки.

При оценяването на казуса се отчитат начинът на разсъждение на кандидата, анализът на алтернативи за решение на проблема, познаването на теорията като аргумент в защита на различните позиции, умението за формулиране на изводи.

**Всеки съответстващ на изискванията за решаване на казус отговор на въпрос към казуса носи 10 точки. Минимален сбор точки за успешно решаване на казуса: 40 % от максималния брой точки по казуса.**

**Време за решаване на казуса: 180 мин/3 часа.**

**Оценката от ПИСМЕНИЯТ изпит се формира като средна аритметична от двата модула при условие, че нито една от двете не е слаб 2.**

Ръководител катедра „Управление“: /п/